



แผนปฏิบัติการวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

คำนำ

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำหนดแนวทาง กระบวนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร รวมถึงการวัดการประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่จะต้องกำหนดไว้อย่างชัดเจนจากการมีส่วนร่วมของคนในองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จึงจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้กรอบนโยบายการพัฒนา มหาวิทยาลัย 5 ปี ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ. 2556 – 2560) แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2560-2564 แผนกลยุทธ์วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ พ.ศ. 2560 – 2564 ฉบับปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 20 ปี 2560-2579 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในสังคมโลกอย่างมีพลวัต ไม่ว่าจะเป็นอิทธิพลกระแสโลกาภิวัตน์ ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจและการเงินของโลกผลกระทบวิกฤตการณ์ทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ปัญหาด้านการศึกษา ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงภายในประเทศด้านโครงสร้างประชากร การพัฒนาที่ยั่งยืนบนฐานของการพัฒนาความสามารถทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วม ของภาคีทุกภาคส่วน ประกอบด้วย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหาร บุคลากร ที่ได้ร่วมพลังร่วมกันระดมความคิด กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย โครงการ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ เพื่อใช้เป็นแผนสำหรับการปฏิบัติการ ระยะ 1 ปี ในการขับเคลื่อนวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมได้นั้น จำเป็นต้องอาศัยพลังและการมีส่วนร่วม ของทุกส่วนงานร่วมกันในการบริหารจัดการและแปลงแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ฉบับนี้ ไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่องต่อไป

งานแผนและงบประมาณ
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| แผนปฏิบัติการวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564..... | 1 |
| ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์..... | 1 |
| เป้าประสงค์..... | 2 |
| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์และผู้รับผิดชอบ..... | 3 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์..... | 7 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1..... | 9 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2..... | 15 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3..... | 17 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4..... | 18 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5..... | 19 |

แผนปฏิบัติการวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ปรัชญา

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการเป็นสถาบันที่มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมการศึกษาด้านการบริหารและการบริการ โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานระดับคณะในการจัดการเรียนการสอนด้านการบริหารและการบริการลำดับที่ 1 ใน 5 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

พันธกิจ

- ดำเนินการจัดการเรียนการสอน โดยใช้ทฤษฎีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productivity Based Learning) ที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนมีความคิดสร้างสรรค์และความเป็นสากล อีกทั้งยังสร้างพันธมิตรและเครือข่ายความร่วมมือด้านการศึกษาในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศและระดับนานาชาติ
 - ส่งเสริมและพัฒนาผลงานวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ
 - ส่งเสริมให้มีการบริการวิชาการหรือพันธกิจสัมพันธ์ (University Engagement) เพื่อตอบสนองความต้องการระดับท้องถิ่น ระดับประเทศหรือระดับนานาชาติ
 - ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศหรือระดับนานาชาติ
- มีการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้เป็นองค์กรแห่งความสุ

อัตลักษณ์

บัณฑิตจิตบริการเพื่อสร้างสรรค์ด้านการศึกษาอย่างยั่งยืน

เอกลักษณ์

เป็นสถาบันที่น้อมนำแนวทางการดำเนินชีวิต ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์

1. จัดการเรียนการสอนโดยใช้ทฤษฎีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productivity Based Learning) มุ่งผลิตบัณฑิต มหาบัณฑิต และดุษฎีบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในศาสตร์ทางด้านการบริหารและการบริการ เพื่อออกไปปฏิบัติงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ร้อยละ 80
2. ส่งเสริม จัดทำ และพัฒนาการศึกษา ค้นคว้า และวิจัยทางด้านทางด้านการบริหารและการบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ประชาคม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศหรือระดับนานาชาติ ปีละไม่น้อยกว่า 10 เรื่อง
3. ให้บริการทางวิชาการหรือพันธกิจสัมพันธ์ (University Engagement) แก่หน่วยงาน ชุมชน ประชาคม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับ ประเทศหรือระดับนานาชาติ ปีละไม่น้อยกว่า 300 คน และมีรายได้จากการบริการวิชาการแบบมีรายได้ไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท
4. สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมและพัฒนาศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามในท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมและเผยแพร่องค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศหรือระดับนานาชาติ ปีละไม่น้อยกว่า 2 กิจกรรม
5. พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาวะในองค์กร ปีละไม่น้อยกว่า 1 กิจกรรม

ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และผู้รับผิดชอบ

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม |
|--|--|------------------------|--|-----------------------|
| เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตมีคุณภาพมาตรฐาน มีทักษะในการคิดวิเคราะห์ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ | | | | |
| 1.1 จำนวนหลักสูตรแบบสหวิทยาการที่พัฒนา หรือปรับปรุงเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ ท้องถิ่น 1.1.1 หลักสูตรระยะสั้น | 2 หลักสูตร | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบ ABCD ต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด | ร้อยละ 30 | หลักสูตรระดับปริญญาตรี | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 1.3 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี 1.3.1 ผลงานที่ได้รับรางวัล หรือการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ 1.3.2 ผลงานที่ได้รับการอ้างอิง หรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 1.3.3 ผลงานวิจัย หรือผลงานวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด 1.3.4 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ | 5 ผลงาน 1 ผลงาน 10 ผลงาน 5 คน | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 1.4 ร้อยละของอาจารย์และนักศึกษา ที่เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมการเรียนรู้จากการปฏิบัติร่วมกับชุมชน 1.4.1 ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด 1.4.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด | ร้อยละ 40 ร้อยละ 80 | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชุมผล อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 1.5 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาทุกระดับที่มีผลงานเชิงประจักษ์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ หรือก่อให้เกิดการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่ตอบโจทย์การพัฒนาท้องถิ่น | ร้อยละ 40 | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |

ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และผู้รับผิดชอบ

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม |
|---|------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 1.7 จำนวนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ | 1 เรื่อง | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 1.8 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่มีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่า 1.8.1 ระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ ระดับ B1 ขึ้นไป 1.8.2 ระดับบัณฑิตศึกษา ตั้งแต่ ระดับ B2 ขึ้นไป | ร้อยละ 85 ร้อยละ 95 | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 1.9 จำนวนผู้ประกอบการใหม่ Startup ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย | 2 ราย | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 1.10 ร้อยละของบัณฑิตระดับ ปริญญาตรีที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ | ร้อยละ 80 | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 1.11 อัตราการได้งานทำในพื้นที่หรือประกอบอาชีพอิสระหลังจากสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ในพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบดูแล (350 กิโลเมตร) | ร้อยละ 60 | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 1.12 ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ | มากกว่า 4.51 | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| เป้าประสงค์ 2 วิจัยและนวัตกรรมสามารถแก้ไขปัญหาหรือเสริมสร้างความเข้มแข็งของท้องถิ่น เพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนของประเทศ | | | | |
| 2.1 ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ที่สร้างนวัตกรรมที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น และโจทย์การพัฒนาประเทศหรือแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น หรือปัญหาในระดับประเทศ | ร้อยละ 70 | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชูผล | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 2.2 จำนวนโครงการวิจัยรับใช้สังคมที่เกิดจากความร่วมมือองค์กรภาคีเครือข่าย | 2 โครงการ | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชูผล | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |
| 2.3 จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัย ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ | 23 ผลงาน | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชูผล | ผศ.ดร.นิตา พักตร์วิไล |

ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และผู้รับผิดชอบ

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม |
|--|--------------------|--------------|------------------------|-----------------------|
| 2.4 จำนวนบทความของอาจารย์ประจำที่ได้รับการอ้างอิงในฐานข้อมูล TCI ISI SJR และ Scopus (พิจารณาผลงานย้อนหลัง 5 ปีปฏิทิน ที่ได้รับการอ้างอิง ณ ปีปัจจุบัน) | 10 บทความ | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชุมผล | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 2.5 จำนวนผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรม 2.5.1 จำนวนผลงานวิจัยเชิงประยุกต์ที่มีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เป็นต้น 2.5.2 จำนวนนวัตกรรมหรือผลงาน บริการวิชาการที่สามารถสร้างคุณค่าแก่ผู้รับบริการ ชุมชน และสังคมได้โดยสามารถนำผลงานบริการวิชาการไปใช้ ประโยชน์ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการศึกษา | 1 ผลงาน 2 ผลงาน | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชุมผล | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 2.6 จำนวนอาจารย์ หรือบุคลากร ที่ได้รับรางวัลจากงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ทั้งในระดับชาติ หรือนานาชาติ | 2 รางวัล | ทุกหลักสูตร | อ.อมรรักษ์ สวนชุมผล | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| เป้าประสงค์ 3 ประชาชนสามารถดำรงชีวิตโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีความสุข และมีรายได้เพิ่มขึ้น | | | | |
| 3.2 จำนวนชุมชนที่มีศักยภาพในการจัดการตนเอง | 3 ชุมชน | ทุกหลักสูตร | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชุมผล | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| เป้าประสงค์ที่ 4 บัณฑิต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวมรักษามรดกทางวัฒนธรรมและเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรม | | | | |
| 4.1 จำนวนผลงานอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสานและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ | 1 ผลงาน | ทุกหลักสูตร | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| เป้าประสงค์ที่ 5 มหาวิทยาลัยมีคุณภาพ มาตรฐาน โปร่งใส และธรรมาภิบาลตอบสนองต่อความต้องการประเทศ และเป็นที่ยอมรับต่อประชาชน | | | | |
| 5.1 ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก | ร้อยละ 40 | ทุกหลักสูตร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.2 ร้อยละของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาจากต่างประเทศต่ออาจารย์ทั้งหมดที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอกที่ได้รับการรับรองคุณวุฒิจาก ก.พ. | ร้อยละ 15 | ทุกหลักสูตร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.3 ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | ร้อยละ 70 | ทุกหลักสูตร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |

ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์และผู้รับผิดชอบ

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม |
|---|--------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 5.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นจากผู้ที่มีคุณสมบัติเข้าเกณฑ์การประเมิน | ร้อยละ 3 | งานบริหาร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.7 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ. อยู่ในระดับดีมาก | ร้อยละ 5 | งานประกันคุณภาพการศึกษา | อ.ดร.อมรรักษ์ ชวนชูผล | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.9 ร้อยละหลักสูตรที่ผ่านการขึ้นทะเบียน TQR (Thai Qualification Register) | ร้อยละ 10 | งานประกันคุณภาพการศึกษา | อ.ดร.อมรรักษ์ ชวนชูผล | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.10 ร้อยละคะแนนเฉลี่ยผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เพิ่มขึ้น | ร้อยละ 2 | งานบริหาร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.12 ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (ระดับเอเชีย) | น้อยกว่า 185 | งานบริหาร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.13 ค่าเฉลี่ยระดับความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร | มากกว่า 4.51 | งานบริหาร | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.15 ส่วนแบ่งการตลาดของนักศึกษาที่เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยเทียบกับมหาวิทยาลัยราชภัฏทั้งหมด | ร้อยละ 4 | งานวิชาการ | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |
| 5.16 ร้อยละของนักเรียนในท้องถิ่นที่เข้าเรียนในมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ | ร้อยละ 30 | งานวิชาการ | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | ผศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล |

ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)

กลยุทธ์

- 1.1 พัฒนาปรับปรุงหลักสูตร กระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)
- 1.2 พัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาให้เกิดการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)
- 1.3 ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาสมรรถนะทักษะด้านภาษาสากล
- 1.4 สร้างเครือข่ายในรูปแบบประชารัฐเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต
- 1.5 พัฒนาด้านแบบการผลิตครูโดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 1.6 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนสาธิตเพื่อให้ได้มาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาท้องถิ่น

กลยุทธ์

- 2.1 สร้างเครือข่ายจัดหาสนับสนุนงบประมาณทุนวิจัย
- 2.2 สร้างผลงานวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ นวัตกรรม ที่ตอบโจทย์ระดับประเทศชาติ และท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประชารัฐลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความมั่นคง และยั่งยืนของท้องถิ่นประเทศชาติ
- 2.3 พัฒนาการผลิตผลการวิจัยของอาจารย์ด้านการผลิตหรือพัฒนาครู

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์ และถ่ายทอด เผยแพร่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

กลยุทธ์

- 3.1 สร้างเครือข่ายชุมชนนักปฏิบัติจากภายในและภายนอกเพื่อร่วมกันศึกษาแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นและเสริมพลังให้ชุมชนท้องถิ่นสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน
- 3.2 ยกระดับผลงานกิจกรรมการดำเนินงานโครงการตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ
- 3.3 พัฒนาการและบุคลากรทางการศึกษาให้เกิดการเรียนรู้รองรับการปฏิรูปการศึกษาสร้างเครือข่ายการพัฒนาครูประจำการแบบ Coaching
- 3.4 พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ปฏิบัติการและการวิจัยเป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนในท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

กลยุทธ์

- 4.1 บริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนาทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งการอนุรักษ์ พิธีกรรม สืบสาน เผยแพร่วัฒนธรรมไทย
- 4.2 สร้างเครือข่ายหรือแลกเปลี่ยนด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในระดับท้องถิ่นและระดับนานาชาติ
- 4.3 พัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

- 5.1 บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะที่เป็นเลิศพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาสมรรถนะให้อาจารย์ และบุคลากร ให้เกิดการเรียนรู้เชิงผลิต

ภาพ (Productive Learning)

- 5.2 เสริมสร้างธรรมาภิบาลและเป็นมหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบต่อสังคม
- 5.3 พัฒนามาตรฐานการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ
- 5.4 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน
- 5.5 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว
- 5.6 จัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อนองรับต่อการเป็น Semi residential University
- 5.7 การบริหารจัดการรายได้จากสินทรัพย์
- 5.8 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารโรงเรียนสาธิต

แผนงาน โครงการ ของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

เป้าประสงค์ 1 บัณฑิตมีคุณภาพมาตรฐาน มีทักษะในการคิดวิเคราะห์ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศไทย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ค่าเป้าหมาย |
|--|--|---|---------------|---|---|------------|------------------------|
| 1.1 พัฒนาปรับปรุงหลักสูตร กระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning) | 1.1.1 โครงการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ(Productive learning) | 1.1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่พัฒนาหรือปรับปรุงเพื่อให้เกิดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning) | ร้อยละ 100 | <ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรเน้นกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning) ● พัฒนาหลักสูตรและฝึกอบรมระยะสั้นสำหรับทุกกลุ่มอายุ ● อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ด้านการจัดการเรียนการสอน PSF และ ABCD | อ.รวิพรรณ กาญจนวัฒน์ อ.ปรัชญพัชร วันอุทา อ.รวิพรรณ กาญจนวัฒน์ | งานวิชาการ | |
| 1.2 พัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาให้เกิดการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) | 1.2.2 โครงการพัฒนาทักษะของนักศึกษาที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 | 1.2.2.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 | ร้อยละ 80 | <ul style="list-style-type: none"> ● อบรมเชิงปฏิบัติการAmedeus Basic Reservation ● อบรมเชิงปฏิบัติการ Airport Management ● ปฐมนิเทศนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าฝึกงาน ● ศึกษาดูงานการโรงแรมและธุรกิจที่พักเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าศึกษา Hotel Visit | หลักสูตรฯการบิน หลักสูตรฯโรงแรม | งานวิชาการ | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---------|---------|-----------|------------------|---|--------------|-----------|----------------------------|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> ● ออกแบบ Content Markering เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้วิชาการการตลาดและการขาย สำหรับการบริการและการโรงแรม ● อบรมเชิงปฏิบัติการ การชงกาแฟ “บาริสต้า” (Barista) ชั้นพื้นฐาน ● สัมมนาการบริการและการโรงแรม “อนาคตธุรกิจบริการหลังยุคโควิด19 ● พัฒนาบุคลิกภาพเพื่อการเตรียมก่อนประกอบอาชีพ สาขาการจัดการธุรกิจการบริการผู้สูงอายุ ● ปฏิบัติการการพัฒนาบุคลิกภาพเพื่ออุตสาหกรรมบริการสาขาวิชาการจัดการธุรกิจการบริการผู้สูงอายุ ● พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ เพื่อพัฒนา นักศึกษาสาขาวิชาการจัดการธุรกิจการบริการผู้สูงอายุ | | | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---------|---------|-----------|------------------|---|--------------|-----------|----------------------------|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> ● สนับสนุนค่าหอพักนักศึกษาในมหาวิทยาลัยให้กับนักศึกษาในสาขาการจัดการนวัตกรรมการค้า ● จัดทำเอกสารและหนังสือประกอบการเรียน สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า ● จัดทำชุดปฏิบัติการและสื่อกิจกรรมประจำสาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า ● เรียนรู้ภาคปฏิบัติด้านการจัดการนวัตกรรมการค้า ● สนับสนุนนวัตกรรมการประดิษฐ์ ความคิดสร้างสรรค์และการสร้างผลงานของนักศึกษาและอาจารย์ในสาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า ● ศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศและพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ ● อบรมเชิงปฏิบัติการด้านมาตรฐานการบริการ | | | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---------|---------|-----------|------------------|---|--------------|-----------|----------------------------|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> ● อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาบุคลากรเพื่ออุตสาหกรรมบริการ ● ปฐมนิเทศเตรียมความพร้อมทางด้านวิชาการและอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมก่อนฝึกงานสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า ● อบรมเชิงปฏิบัติการการปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (First Aid & CPR) ● อบรมเชิงปฏิบัติการการส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ และกิจกรรม Alumni Meet ● การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย “เจ้าฟ้าเกมส์” ครั้งที่ 16 ● การปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ และประชุมนักศึกษาวิทยาลัย นวัตกรรมจัดการ ประจำปี การศึกษา 2564 ● ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมตามอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ประจำปี การศึกษา 2563 | | | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---------|---|--|---------------|---|----------------------|----------------------|----------------------------|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> • อบรมเชิงปฏิบัติการการให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาสำหรับนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 256 • อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 “อบรม Adobe Photoshop Basic รุ่นที่ 1” | | | |
| | 1.2.3 โครงการพัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน | 1.2.3.1 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการพัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติผ่านการทำงานร่วมกับชุมชนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด | ร้อยละ 50 | <ul style="list-style-type: none"> • พัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน • ส่งเสริมเรียนรู้เชิงรุกด้านบริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน | งานพัฒนานักศึกษา | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | |
| | 1.2.4.โครงการบ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup) | 1.2.4.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ | ร้อยละ 70 | <ul style="list-style-type: none"> • อบรมส่งเสริมทักษะการเป็นผู้ประกอบการ | อ.รวีพรรณ กาญจนวัฒน์ | งานวิชาการ | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|--|---|--|------------------|---|---|------------|----------------------------|
| 1.3 ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาสมรรถนะทักษะ ด้านภาษาสากล | 1.3.1 โครงการพัฒนา ทักษะการเรียนรู้ ภาษาสากล | 1.3.1.1 ร้อยละของ นักศึกษา ทุกชั้นปีที่ เข้าร่วมกิจกรรม พัฒนาทักษะด้าน ภาษา | ร้อยละ 80 | <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาทักษะการเรียนรู้ ภาษาสากล | อ.รวิพรรณ กาญจนวัฒน์ | งานวิชาการ | |
| 1.4 สร้างเครือข่ายใน รูปแบบประชารัฐเพื่อ พัฒนาคุณภาพบัณฑิต | 1.4.1 โครงการ สร้างเครือข่ายใน รูปแบบประชารัฐกับ หน่วยงาน ภายในประเทศ | 1.4.1.1 จำนวน เครือข่ายความ ร่วมมือ ภายในประเทศที่มี การดำเนินกิจกรรม ร่วมกัน | 3 เครือข่าย | <ul style="list-style-type: none"> การสร้างเครือข่ายในรูปแบบ ประชารัฐกับหน่วยงาน ภายในประเทศ | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา อ.รวิพรรณ กาญจนวัฒน์ อ.ภัทรพร ทิพย์มงคล | งานวิชาการ | |

เป้าประสงค์ 2 วิจัยและนวัตกรรมสามารถแก้ไขปัญหาหรือเสริมสร้างความเข้มแข็งของท้องถิ่น เพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนของประเทศ
ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|--|--|---|---------------|--|--|-----------|----------------------------|
| 2.1 จัดทำ สนับสนุนงบประมาณทุนวิจัย | 2.1.1 โครงการจัดหาทุนสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัย | 2.1.1.1 จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยต่อปี | 697,500 บาท | <ul style="list-style-type: none"> จัดหางบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก เครือข่ายความร่วมมือการร่วมทุนและผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ | อ.ดร.อมรรักษ์ สวานชุมพล | งานวิจัย | |
| 2.2 สร้างผลงานวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบโจทย์ระดับชาติและท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพระราชรัฐ ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความมั่นคง และยั่งยืนของท้องถิ่นประเทศไทย | 2.2.1. โครงการส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น | 2.2.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการส่งเสริมการผลิตงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบโจทย์ระดับท้องถิ่นหรือสร้างสรรค์หรือแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่น | ร้อยละ 80 | <ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ส่งเสริมสนับสนุนการไปนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ ส่งเสริมให้อาจารย์ตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล TCI และ Scopus ส่งเสริมสนับสนุนการให้ความรู้ด้านการวิจัยให้กับนักศึกษา อาจารย์ นักวิจัยเพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย | อ.ดร.อมรรักษ์ สวานชุมพล อ.สินิทธา สุขสวัสดิ์ อ.ดร.อนัญญา โพธิ์ประดิษฐ์ | งานวิจัย | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---------|--|---|------------------|--|--|-----------|----------------------------|
| | 2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย | 2.2.3.1 จำนวนครั้งการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่ายต่อปีงบประมาณ | | <ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 6 | อ.ดร.อมรรักษ์ สอนชูผล อ.ดร.อนัญญา โพธิ์ประดิษฐ์ | งานวิจัย | |

เป้าประสงค์ 3 ประชาชนสามารถดำรงชีวิตโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีความสุข และมีรายได้เพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์ และถ่ายทอด เผยแพร่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ค่าเป้าหมาย |
|--|---|---|------------------|---|-----------------------|-----------|------------------------|
| 3.1 สร้างเครือข่ายชุมชนนักปฏิบัติจากภายในและภายนอกเพื่อร่วมกันศึกษาแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นและเสริมพลังให้ชุมชนท้องถิ่นสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน | 3.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายชุมชนนักปฏิบัติ เพื่อร่วมกันศึกษาแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นและเสริมพลังให้ชุมชนท้องถิ่นสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน | 3.1.1.1 จำนวนหมู่บ้านในจังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสระแก้วที่มีฐานข้อมูลตำบลในการคัดเลือกชุมชนสำคัญเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น | 30 หมู่บ้าน (ม.) | <ul style="list-style-type: none"> พันธกิจสัมพันธ์ถอดบทเรียนและนำเสนองานต่อประชาคม | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชูผล | งานวิจัย | |
| | | 3.1.1.2 ระดับความสำเร็จของการสร้างเครือข่ายชุมชนนักปฏิบัติเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อร่วมกันศึกษาและแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นที่เป็นพื้นที่เป้าหมายร่วมที่บูรณาการภารกิจของมหาวิทยาลัย | ระดับ 5 | <ul style="list-style-type: none"> จัดการรายได้จากการฝึกอบรมการให้บริการทางวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชูผล | งานวิจัย | |

เป้าประสงค์ที่ 4 บัณฑิต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวมรักษามรดกทางวัฒนธรรมและเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรม
 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม รมรงค์ สร้างจิตสำนึกทางวัฒนธรรมและการเรียนรู้ต่างวัฒนธรรม อนุรักษ์ฟื้นฟูและเผยแพร่มรดกทางวัฒนธรรม พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ค่าเป้าหมาย |
|--|---|---|---------------|--|----------------------|----------------------|------------------------|
| 4.1 บริหารจัดการ งานส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมทั้งการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสานเผยแพร่วัฒนธรรมไทย | 4.1.1 โครงการบริหารจัดการ งานส่งเสริมศาสนาทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น | 4.1.1.1 ผลการดำเนินงานตามระบบกลไกศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย | 5 ข้อ | <ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย | อ.รวิพรรณ กาญจนวัฒน์ | งานพัฒนา นักศึกษา | |

เป้าประสงค์ 5 มหาวิทยาลัยมีคุณภาพ มาตรฐาน โปร่งใส และธรรมาภิบาลตอบสนองต่อความต้องการประเทศ และเป็นที่ยอมรับต่อประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2563 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---|--|---|---------------|--|--|--------------------------|----------------------------|
| 5.1 บริหารจัดการ ทรัพยากรมนุษย์ให้มี สมรรถนะที่เป็นเลิศ พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และพัฒนา สมรรถนะให้อาจารย์ และบุคลากร ให้เกิด การเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) | 5.1.1 โครงการพัฒนา ระบบการจัดการ ทรัพยากรบุคคลสู่ ความเป็นเลิศ | 5.1.1.1 ระดับ ความสำเร็จของการ จัดการทรัพยากร บุคลากรสู่ความเป็น เลิศ | ระดับ 5 | <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบการทรัพยากร บุคคลสู่ความเป็นเลิศ จัดทำแผนอัตรากำลังและ พัฒนาบุคลากร พัฒนาและสนับสนุนอาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษาให้ เกิดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา น.ส.กมลรัตน์ ยอดหาญ | งานบริหารทั่วไป | |
| 5.3 พัฒนามาตรฐาน การศึกษาสู่ความเป็น เลิศ | 5.3.1 โครงการ จัดการมาตรฐาน การศึกษาและพัฒนา คุณภาพการศึกษา เพื่อสู่ความเป็นเลิศ | 5.3.1.1 ระดับ ความสำเร็จของการ ดำเนินงานตาม แผนการประกัน คุณภาพการศึกษา | ระดับ 5 | <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบและกลไกการ ประกันคุณภาพการศึกษา อบรมเชิงปฏิบัติการการเตรียม ความพร้อมการตรวจประเมิน คุณภาพการศึกษา ศึกษาดูงานการประกัน คุณภาพการศึกษา | อ.ดร.อมรรักษ์ สวนชูผล | งานประกัน คุณภาพการศึกษา | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---------------------------------------|--|--|---------------|--|---|------------------|----------------------------|
| 5.4 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน | 5.4.1 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน | 5.4.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด | ร้อยละ 90 | <ul style="list-style-type: none"> • ทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี 2563 จัดทำแผนกลยุทธ์ 2565-2569 และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 • บริหารจัดการวิทยาลัย • อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2564 | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา น.ส.กมลรัตน์ ยอดหาญ น.ส.จิราภรณ์ ศรีวันนา | งานบริหารทั่วไป | |
| | 5.4.2 โครงการสื่อสารองค์กรและการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (IMC) | 5.4.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการสื่อสารองค์กรและการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (IMC) | ระดับ 5 | <ul style="list-style-type: none"> • เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับสมัครนักศึกษาใหม่ | น.ส.กมลรัตน์ ยอดหาญ นายนเรศ นวนแจ้ง | งานสื่อสารองค์กร | |
| | 5.4.3 โครงการจัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน | 5.4.3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม | ร้อยละ 100 | <ul style="list-style-type: none"> • จัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการ | น.ส.กมลรัตน์ ยอดหาญ | งานบริหารทั่วไป | |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2564 | กิจกรรม | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ข้อเสนอแนะ/ ค่าเป้าหมาย |
|---|--|--|---------------|--|-----------------|--|----------------------------|
| 5.6 จัดหาและพัฒนา ทรัพยากรสนับสนุน การเรียนรู้ เทคโนโลยี สารสนเทศสิ่งอำนวยความสะดวก และ บริการขั้นพื้นฐาน ภายในมหาวิทยาลัยให้ พร้อมต่อการเป็น Semi residential University | 5.6.1 โครงการจัดหา และพัฒนาแหล่ง เรียนรู้ทรัพยากร สนับสนุนการศึกษา การวิจัย การบริการ วิชาการ | 5.6.1.1 ค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจของ นักศึกษาและอาจารย์ ต่อสิ่งสนับสนุน การ เรียนรู้ เทคโนโลยี สารสนเทศ และสิ่ง อำนวยความสะดวก และบริการขั้นพื้นฐาน ภายในมหาวิทยาลัย | >4.51 | <ul style="list-style-type: none"> ● ปรับปรุงห้องประชุมวิทยาลัย นวัตกรรมการจัดการ ● ปรับปรุงเว็บไซต์วิทยาลัย นวัตกรรมการจัดการ | งานบริหารทั่วไป | อ.ปรัชญพัชร วันอุทา น.ส.กมลรัตน์ ยอดหาญ | |