ñ î ð ä Ù è ê ü Ö ì ø ý ÿ ê ø d ú ì Ù î ú ·

ð ø Ý ð X Ü ï 2 3 6 5 ö è ð ó ý ð

ê ü ß ü é	ð\ ö ÷	ñ aø ïñ î éüß	ñ aø ÷	ñ aÖ Ö ïê
1.7 Ý îüîñúÜ î ß Üðø Ý Öþ î Öý Öþ ì éaø ïÖ ø ñ÷ Öó ðÖ îéð	ðñúÜ î	Ùè	ò[÷ü ß	ø ÜÙèïé ò[
1. ðÝ îüîÖ Ý Öéøïüò Ùè õøý ÖÖøúý ×a MOU îÜ ð üöÖ ï î`ü÷Ü îõ ö ü ì÷ ú ÷ îðø ìýð ðð ö	ðÖ ÝÖø	ðÙè	ò[÷üøÙß	ø ÜÙèïé ò[
1. ðÝ îüîü ýüÖøÿ ÜÙStartup ðaðÖ Ý ÖÖ øï`ü ð÷ ú Ü ö - ñ aðø Ö ï(Startup) ö`òÝÖ é	1ø ÷	Ùè	ò[ß÷ üÖ ø	ø ÜÙèïé ò[
1. ðÝ îüîß ößîì î Öý Öþ ú îÖ øðä ï ê Ü îÝø Ü Öa × ýøþåÖ Ýðÿ ÜÙöð ú ÿ Ü	1ß ößî	Ùè	ò[ß÷ üÖè ø ú ò[÷ î Öý Ö	ø ÜÙèïé ò[÷ Ö ÝÖ øî Ö
ðøa ÷ú × Ü ú Öÿ êøì ö ø ñ aìøÜÙ èü ç ø`üöó ç Ö Ý× Üö Alumni & Senior Citizen En index ð	øa ðú	ú Öÿ êøì	ò[÷ü ß	ø ÜÙèïé ò[

ê üß ü é	ð\ ö ÷	ñ aø ïñ ëÜß	ñ aø ÷	ñ aÖ Ö ïê
ð êø Öì êø Üê öÿ ÷ü ß ß ý Öþ ê` ðõ ÷ îð ððXð øé ïðø ââ êø -ÿ × ü ì÷ ý ÿêød ø é ïï èæ êý Öþ -ÿ × ü ì÷ ý ÿêød	øa ÷ú ð øaú ÷ð øa ÷ú ð	ú Öÿ ÿêøì	ò[÷ü øÙße	Ùèïé
ðÙ` Þú ÷Ùü öó Üó Ý× ø é ï éöý Öþ `Üß ê ð	Ù` ðÞÖ Ö÷ü	ú Öÿ êøì	ò[÷ü øÙße	Ùèïé
øð a ÷ú × Üî Öý Öþ ì ÿ ú ì Öþ éa îõ þ ÜÖùþð - ìÖþ éa î ìÙ îC3 ú÷ é Ý ì ú - ì Öþ éa î (CEFR) ÜÖùþð ø B1 ïðø ââ êø ø B2 ïðø ââ ì	 øa ÷ú ð øa ÷ú ð øa ÷ú ð	ú Öÿ êøì	ò[÷ü øÙße	Ùèïé
ð\ ðø ÿÜÙdð ðü Ý ÷ ú îü êÖøøöÿ öøø ëÖÿ îÜ ÿ ÿü ÜüÝøìþ åÜõ ÝÙ ú ÿ Ü Ùöå Üî øð ÿöé ú				
21 Ý îüî Ü îì îÿî ïÿî îÖ øü ó îìß Üüðø é îéa îÖ øÝ é Ö øì` Ü ì ÷üðÖ ø Öþêø ÿÜ üéúa ö	ðúa îï	ú Öÿ êøì	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò

ê üß ü é	ð\ ö ÷	ñ aø ïñ ê Ü	ñ aø ÷	ñ aÖ Ö ïê
2.2ðÝ îüîñúÜ îü Ý ÷ îì öß îÖ î ó è ß÷d	1ñúÜ î	ú Öÿ êøì	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò
2.3øa ÷ú ñúÜ îü Ý ÷ ú îü ê ú î îêßê ï Ýì÷dÖ øó çî ß Ö øÝ éÖ ø ø ÷îø aðéa îÖ ú Ö øøÿ`Ü ÿø öÿ ×õ ó ú ì Ü ððð ðððððððððððð	øa ÷ú ð	ú Öÿ êøì	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò
2.4Ý îüîñÝ ÜÜ ÷ îÜ ôø öêì ê ï Ýì ó îìß Ü ðø é îðéa îÖ øÝ Ö øì` Ü ì ÷üðÖ ø Öþêø ú ÿ Ü üéúa öðì ö Ö øÝéì Ýéÿ ìí ï êøð ú Ö øÝé î ÿ	1ñúÜ î	ú êÖøÿ ú Ö	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò
ðÝð îüîÿ ââ ø ÙøÜÖ øü î`ü÷Ü îõ Ùø åð ú õ Ù Ö ú ð ÿø öÿøa Üóú Üì Üÿ ìa Üë î îÖ øó çî êî Ü ú	ðÿ âÙâø Ü	ú Öÿ êøì	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò
ðÝ îüîîü êÖøøöðÿ Üðø ê Ùü öø`üöö Ö ï î`ü÷Ü îõ ß ößîð	ðñúÜ î	Ùè	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò

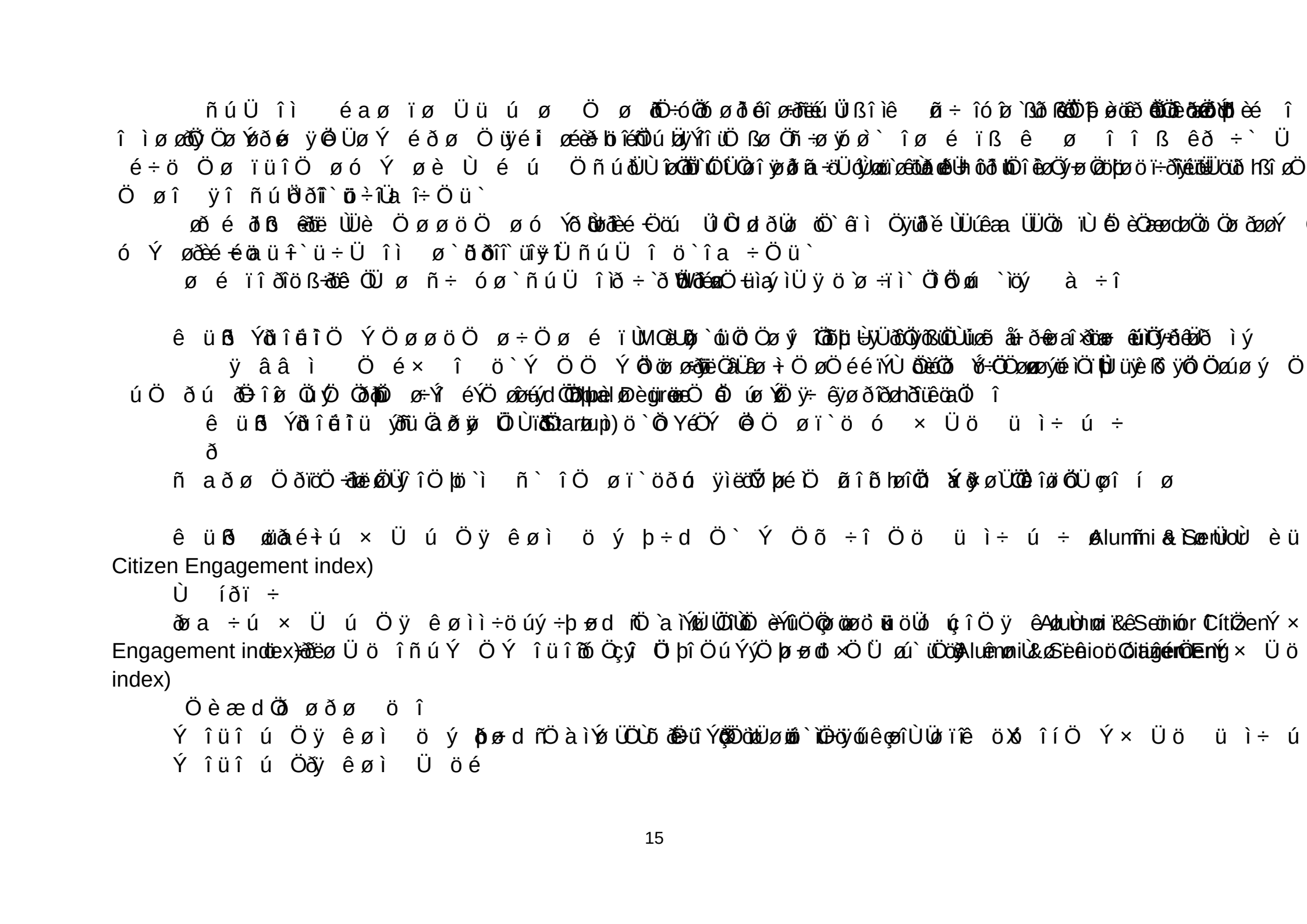
ê üß ü é	ð\ ö ÷	ñ aø ïñ ëÜß	ñ aø ÷	ñ aÖ Ö ïê
ðø a ÷ú × ÜÜ îüø Ý é÷Öü øîüø Ö øê ó öód ñ÷ óø` îø é ï ö êøå î îÖ øÝ éÖÖ øøòýêÝÖ þ é ñÜ îü Ý ÷ì é×aøÜ ïÖÝ üðë÷öé ÿõ	øa ÷ú ð	Ùè	ò[÷ü	ø ÜÙèïé ò
ð\ ðøß ýÖÜ ëÜü öø`üöö Ö ï ðaâýÖüëîÖîÜý ðhÙöðîüÖöìøóÜçý÷ïß ÜßÛîøÛìÖð ø ïîøî Ü ý úðüðçîøðúÖþ ðjîô öðë`éÖüéç îïóýðøåÖ ßÝîÿðóa Üîÿøø Ùdèõ óß ü êì é				
31ðÝ îüîß ößîì ö ý Ö÷õ óÝ	ðß ößî	Ùè Öøøö ò[ïø÷ Ö øü ú Öÿ êøì	ò[÷ïø ú ó îíÖ	ø ÜÙèïé ò[ú ó îíÖ Ý
øða ÷ú × Üø ÷ü ß ì î Öý ßaß ößîìa Üë îðÿë îðø ÿøÖa øÜ ðú ÷î ðúÜ îó îì	øa ÷ú ð	Ùè Öøøö ò[ïø÷ Ö øü ú Öÿ êøì	ò[÷ïø ú ó îíÖ	ø ÜÙèïé ò[ú ó îíÖ Ý
Ýð îüî îüðä ïñ êð öÜaøÖ çø ö ü ì÷ ú ÷ÿ `Ö ø ðhîö ü	ð ø	Ùè Öøøö ò[ïø÷ Ö øü ú Öÿ êøì	ò[÷ïø ú ó îíÖ	ø ÜÙèïé ò[ú ó îíÖ Ý
øða ÷ú × ÜÝ îüî Ü îìÖ øé Ý é êø` ÷Ý éaüî Ü îø ÷ éaì Ü	øa ÷ú	Ùè Öøøö ò[ïø÷ Ö øü ú Öÿ êøì	ò[÷ïø ú ó îíÖ	ø ÜÙèïé ò[ú ó îíÖ Ý

ê ü ß ü é	ð \ ö ÷	ñ a ø ï ñ î ë ß	ñ a ø ÷	ñ a Ö Ö ï ê
ð \ ð 4 ð ÿ Ü î (Ecological) ü ì ÷ ú ÷ Ö Ö ö ü ú Ö ÷ ÿ ì í ð õ ø î ú a ê ú Ö ø Ü ø õ ì a ß ö ß î ö ð ü Ù ì è ÷ õ é				
ø ð a ÷ ú Ù ø Ü Ö ø ó ç Ù è ó ü î ì ì ÷ Ö ø é ÿ î ì ø Ö Ý ê Ý ö é ñ î Ö Ü ó î ì Innovation Space ð	ø a ÷ ú ð	ø Ü Ù è ÷ ï ï é ø ò	ø Ü Ù è ÷ ï ï ø ø	Ù è ï é
ø ð a ÷ ú × Ü Ù è ü ì ÷ ú ÷ ð Ù è õ ó Ö ø ý Ö þ ó EdPEx ð ø ` é ê Ö ü ` ð ð Ù î î ð	ø a ÷ ú ð	Ü î ð ø Ö Ù è õ ó Ù è	Ü î ð ø Ù è õ ó	Ù è ï é

Ù í ï ÷ ú Ö è æ d Ö ø ð ø ö î ð \ ð ø ÿ Ü Ù d

ð \ ð ø ð ÿ Ü Ù æ d ê ð h î ñ a ø ï ø a ð ÿ ö ê ø ø å ë ï ì Ö Ü ø ü ß ý h Ö ð ø a ú Ü Ü Ö î ï Ö ó ø Ö ø ð ú ÷ î ð ú Ü Ö
ê ü ß Ý ð î ñ î î Ö ý Ö þ Ù Ü ð ÷ ` ì Ö ø é ï Ö ø ý Ö þ
- ð Ö ý Ö þ ú ð Ü ÿ ï ê ý æ Ö ø þ â â ê ø
- ð Ö ý ú Ö þ ÿ ð ê ø ÷ ÿ î
- ð Ö ý Ö þ ì ö Ö ð ø ÷ î ï ï ÿ ÿ ö î ` ü ÷ Ö ê
Ù í ï ÷
ú Ö ÿ ê ð ø ÷ ð ü ÿ Ö ÿ î ê ø ì Ý é Ö ø ø ÷ î (Reskill) ú î Ö ø ø ÷ Ö ÿ ø (Upskill) é ÿ þ ` a ê Û ü Ö þ î ß ` ð Ý Ö ÿ õ Ö ø î ø ÿ ÿ ö î ð ü ÷ Ö ê Ü ø ÷ î î Ù ø Ü Ö ø ÿ ö ù ì í ï ê ø ì Ü ø é ï ð ø â â ê ø ú ð ø â â ì ì ö ü ð ÷ ú û ñ ú Ö ø ø ÷ î î ø ÷ ü ß ö ì ÷ ï î é a

ê ü ß Ý ð î ñ î ú Ö ÿ ê ø ì ö ÿ ø Ö ö ø ó Ý ð ñ Ö (Innovation Sandbox) ø ÿ ` Ü
Ù í ï ÷



ñ ú Ü î ì é a ø ï ø Ü ü ú ø Ö ø [illegible]

î ì ø [illegible] é ð ø Ö [illegible] ï ø é ï ß ê ø î î ß êð ÷ ` Ü

é ÷ ö Ö ø ï ü î Ö ø ó Ý ø è Ù é ú Ö ñ ú [illegible]

Ö ø î ÿ î ñ ú [illegible]

[illegible]

ó Ý [illegible]

ø é ï î [illegible]

ê ü [illegible]

ÿ â â ì Ö é × î ö ` Ý Ö Ö Ý [illegible]

ú Ö ð ú [illegible]

ê ü [illegible]

ð

ñ a ð ø Ö [illegible]

ê ü [illegible] Alumni & Senior Citizen Engagement index)

Ù í ð ï ÷

[illegible] Alumni & Senior Citizen Engagement index) [illegible] Alumni & Senior Citizen Engagement index)

Ö è æ d [illegible]

Ý î ü î ú Ö ÿ ê ø ì ö ý [illegible]

Ý î ü î ú Ö [illegible]

ê ü ß üðêéøì Ö ø ö Ü î ì ðêøø Ö ê ï ø ý ß ÷Ö ü þ ý ê ð ð ð X ó
ø éïðïé âðâ ê ø
-ðÿ × ÿ Ü Ù ö ý ÿ ê ø d
-ðÿ × ü ì ð ý ÿ ê ø d
-ðÿ × ü ì ÷ ý ÿ ê ø d ÿ × õ ó
ø é ï ï èðæ ê ý Ö þ
-ðÿ × ÿ ÜðÙ ö ý ÿ ê ø d
-ðÿ × ü ì ÷ ý ÿ ê ø d
Ö è æ d Ö ø ð ø ö î
; ø é ï ð ðÿ â×â é êa ø î ÿ Ü Ù ö ý ÿ ê ø d
Ö è æ d Öð ø ð ø ö î
Ý î ü î ï è æ ê ì Öê ø Ü ï ÿ ì ï ê ø Ü ê ø ö Ö ÿ ÷ ü ß ß Ö ß þ ý ê ð ð X ð ð ê ð ð ð ðÿ â×â é êa ø î ÿ X Ü Ù ö ý ÿ ê ø d
Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ï ÿ ï ë ö ì Ü ö é
; ø é ï ð ðÿ â×â é êa ø î üð ì ÷ ý ÿ ê ø d
Ö è æ d Öð ø ð ø ö î
Ý î ü î ï è æ ê ì ê ø Ü ï ï ÿ ê ø Ü ê ð ø Ö ÿ ï ÷ ß ü ó ß ý Ö ø þ õ ê ð ð X ð ð ê ð ï ð ðÿ â×â é êa ø î ü X ÷ ý ÿ ê ø d
Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ï ÿ ï ë ö ì Ü ö é
; ø é ï ð ðÿ â×â é êa ø î ü ì ÷ ý ÿ ê ø d ÿ × õ ó
Ö è æ d Öð ø ð ø ö î
Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ï ÿ ï ë ö ð ø Ö Ö ø Ü ß ì Ö ß þ ý ê ð ð X ÿ é ÷ ü ð ß ß â ó ê ø ÿ × X é a î ü ì ÷ ý ÿ ê ø d
Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ï ÿ ï ë ö ì Ü ö é
ð
; ø é ï ï èÿæ × ê ý a Ö î þ ÿ Ü Ù ö ý ÿ ê ø d
Ö è æ d Öð ø ð ø ö î

Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ÿ ï ë ö ð ø Ö Ö ø Ü ß ö ë ø ü ÿ ê ð ø ÿ ð ÷ ï ø ð Ö é ß ï ð ê ÿ ê × ê é a Ö ß ÿ X Ü Ù ö ý ÿ ê ø d

Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ÿ ï ë ö ì Ü ö é

; ø é ï ï è æ ê ý Ö þ ÿ × é a î ü ì ÷ ý ÿ ê ø d
Ö è æ d Ö ø ð ø ö î
Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ÿ ï ë ö ð ø Ö Ö ø Ü ß ö ë ø ü ÿ ê ð ø ÿ ð ÷ ï ø ð Ö é ß ï ð ê ÿ ê × ê é a Ö î ü ì ÷ ý ÿ ê ø d
X

Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ï ÿ ï ë ö ì Ü ö é

ì Ü î Ý î ü î ï è æ ê ì ê ï ð ï ß ý Ü ø ú Ý ê Ý é ê ê à ì Ü ÿ ö ` ø a Ý ÷ Ö Ö ø ý ø Ö þ ÷ ú

ê ü ß Ù ð é ì Þ ú ÷ Ù ü ö ó Ü ó Ý × Ü ñ a ß a ï è æ ê ê ö Ö ø ï Ù è ü ç ø é ï é ö ý Ö þ ` Ù ÷ ï
Ö ø ï ö ê ø å î Ù è ü ç ð Thai é Qüalifi éatiónsÖFramewòrkÝforÊHigher Ëduüoatiön ØTQF) î é Ù ð ê ú ð Ö þ ÿ Ü ï Ù è dæ ú Ö ÿ ê ø ð Ö Ù à ð î é Ü ù ø ï Ù ú ö ñ ê ê a ð é ê ø ï î ÷ Ù ø è á ø é á Ù ê ø ï ø ì ö ð þ à ð ê ð ø Ù ü ö ÿ ö ó î í d ø ú Ù ü ö ø ú ð ñ é ð á ß ì ï Ö þ Ö ê ø ü ú Ù Ø ø ÿ ß ÿ Ü ø ú ê Ö ü ß ß ü a é Ù î Ý ú ÷ ð ÿ î Ø ÿ ø ð ì ø ý ö î Ù è õ ó × Ü ï è æ ê

Ý î ü ê î ä ê à ø ï Ö ø ð ø ö ô Ý î à Ö ñ ÷ ð à ø ß à ø Ý à è ÷ é ú î ê Ý è æ a ê Ù ÿ ø Ý Ö ø ý Ö þ

ð î Ö ø è ì ú Ö ÿ ê ø ÿ é ø ï î ð ø é ü ÿ Ö ÷ þ Ü ê ð à Ù ð ø ï Ù ú Ö î ÿ ê ü ß î ü Ý é ê é ü ÷ ö ` ñ Ù ú Ö × ð Ù é ú ö Ø ÿ Ù è ø ø ï ì ð ñ ` ß a ð ø Ö ï Ö ø ð ø ö î

ð Ö ø è ï è æ ê ð ` ê a Ù ó ö ÿ î ø ï î Ö ø ð ø ö î Ù ü ö ó Ü ó Ý × Ü ñ a ß a ï è æ ê

ð î Ö ø è ï è æ ê ú Ö ÿ ê ø î î ð ß ê ø ð h î ö ÿ ` ê a Ü Ý Ù Ý ê Ö ø é ö ì ÿ Ü Ö ú ø ë ð ø û ÿ ð a ú ß a ð h î Ö ý ð Ö h ø å ì ð ß ð ÷ ø Ö ý é ð ø ð ê ì Ö ß ð ÷ ø ö î é ÷ Ù Ý é ð ü Ö î Ö ð ÿ å Ö î þ

Ö è æ d Ö ð ø ð ø ö î

Ù î î ì ñ ú ø ü ö × Ü Ù ` Ù î î ì é a Ý Ö Ö ø ð ø ö î ï è æ ê

Ý î ü î ï ì è æ ø ê ï Ö ø ð ø ö î ì Ü ö é

ê ü ð ø ð é ÷ ú × Ü î Ö ý Ö þ ì ÿ ï ñ ` î ì Ö þ é a î ì Ù î ú ÷ é Ý ì ú ú ì Ö þ é a î õ þ

-ð Ö þ é a î ì ð Ù î ú ÷ é Ý ì ú

-ð Ö þ é a î ð (CEFR) Ü Ö ù þ

ð ø ð ß ð ø â â ê ø

ð ø ð ß ð ø â â ð ì

Ù í ï ÷

ì Ö þ é î a ú î ÷ ì ð Ý ÷ ü ü ö ÿ ö ø ë é ð é ÷ î ù ð ö ó ü ü ê Ö ð ð ù ø ß a ø ð a ø Ö ü ø ð ÿ ð ð ð ð ø ð ð ÿ î ú ø ð ÿ î î Ö

ú î ð ø d î ê

Digital Literacy Certification (IC Ü ö ì ê î ì Ý ì é ð Ö ø ÿ ø ú ð ü â å ï ü é ú Ý î ì Ö ð ù Ù ö ü ê ø å a î ê a

ÿ ö ø ë ê ï ÿ î Ü Ö ï Ù ü ö ð ú ì Ö Ö ú Ö ÷ × ð ì ÿ Ö ö ú ð ÷ Ý ÷ ß a ø ÿ ð ú Ö ø Ù ß a Ù ð ø ó ü Ö é é ú ÷ ð î å é î ü ø

à ô ę é a ü ð ø d Ö ø ö ÿ ð ú Ö Ú a î ÿ ö Ù ø Ý î ì ð ø d î ê ó î å î

Ö è æ d Ö ð ø ð ø ö î

Ý î ü î î Ö ý Ö þ ì ÿ ï ñ ð î X Ö þ é a î ì Ù î ú ÷ é Ý ì ú

Ý î ü î î Ö ý Ö þ ì × a ø ï Ö ø ÿ ï

ì Ö þ é a î ð ö þ ÷ é Ü Ö ø þ ö î ñ ú ø é ï ð ø â â ê ø ß ã ð ü ð ú ÷ ê ú ü Ö ø Ö d ý ë Ö è ÷ d ú ê ø å î

Ù ü ö ÿ ö ø ë õ þ Ü Ö ù þ ó × # Ü ð ý Ö þ ø é ï ð ø â â ê ø

ø é ï ï è ê ö ê ÿ Ö a þ d Ö ø ð ø ö î ê ö Ö ø ï ð a h î ÿ The Common European Framework of Reference for Languages:

CEFR)

Ö ø ï a Ü Ü Ù ü ö ÿ ö ø ð The Common European Framework of Reference for Languages: CEFR) ö ÿ ö

õ þ Ü Ö ù þ × Ü ð ø ð ê ý ü î Ö ÿ Ù õ ö ÿ ë õ ú ð ð þ ø ð ï Ü ê Ö ù þ ð ð h î

Proficient User:

C2 (Mastery): [illegible]

C1 EOP (Efficient Operational Proficiency): [illegible]

Independent User:

B2 (Vantage): [illegible]

B1 (Threshold): [illegible]

Basic User:

A2 (Waystage): [illegible]

A1 (Breakthrough): [illegible]

[illegible] The Common European Framework of Reference for Languages [illegible]

[illegible]

Ý îüîñúÜ îü Ý ÷ñú÷ îúéëïÖßøêîößú êêêóïöÝöì÷dÖ øó çî Xß Üó îì úß Üðø éî
Ý îüîñúÜ îü Ý ÷ì Ü öé

êüßß Ýðîéî÷îüÿêÖÜøðøöÜédþÙåudöø a ö`ì Ö ðéøÝ ÖÙÜßîöîøÖüøðöÖaÖ×ïðfâü÷ßÜöîßßî Ùø å
Ù íðï ÷
Ý îüîîüÿêÖÜøðøöÜédþÙåudöø a ö`ì Ö ðéøÝ ÖÙÜßîöîøÖüøðöÖaÖ×ïðfâü÷ßÜöîßßî Ùø å ö`
Ùü öø`üöö ÖøïîÖ÷ßÜâõßÙàðöÖaÜ×ðøf ö è

êüßß øðaé÷ìú × ÜÙÜêîÖøÝø÷ÖúøøáÝì éÖéæøøïÖ ðøøê ô õóßdêñ÷÷ÖóøøêðîðõéöøðéöðéðÖÝðöþ × î
òYÖêé`éÝÙøüîñúÜ îü Ý ÷ìÜ éÝaøð÷ïdÖ øÜê öóéöód ñ÷ óø`×
Öèæd Öð øðø ö î
Ý îüîÜ îü Ý ÷ úøîüøê÷Öéæaøöï ÖÖøøÝêéóÖøöóîd õñßß÷ ê÷øÖøîøéïöïßêøå î ôÖÝÖøXéêÙÖø øý Öþ

Ý îüîÜ îü Ý ÷ì éaø ïÖð øêó öód ñ÷ óø`ì Ü öé× Ü Ý ø÷d

ð\ ðøðöÝÖÜéÙdìü öø`üöö Ö ï aðîøÝüîÿïîìÖÜÿø ÖÙÙîöðÖüöì÷ó úçÿ÷ßßÝöÜßöÙøîÙÖðøî ïî øî ÜÜö
ý úðüðçîøðúÖøjîô öøéÖü çîíøøðöøêßß÷ßêÿóôßýÿüþêìÖÙéêÿõøa Üÿøø Ùd
êüßß Ýðîéî÷ßß ößîì ö ðý Ö÷õ óÝ éÖ øêî Ü
Ù í÷ï
ß ößîì ö ý Ö÷ðöó÷ðêÖÜøÝî éöÖ øêìî÷ Ûì ÷ éaö Ö øðýé÷ÜÝ ÿÖø øöðøçîêêßÜýñßî÷ðhõêðêúö
ÜÙdêøøðýöß øëî îÖñøýçíÖßøýßêü÷ïúÜïðøèaÖÖøêu ðüÙÙøðßîöü÷ðÙ Ö øåîå
Ö øÝ éÿøøìø ðø÷ öÖ÷ø Ö÷ðíøêøöðßßîêøøö÷ ùðéa ö ñühéîÙøüøöðúú Ööéúüö ×aö × Üì Ü ý
Ùü öÿ ö øë-üø ÷ùßöò ÷êløü ÷a ðýëø þåîÖÖ Ýø ÿÜhêîÖüÖßÝéêßßîøßê÷ß ößî ó ß ößî
ÿ öö ßðöö êïö÷éðñìðý÷îêÜîðüÜéúa ö
Öþêøìðüþþêøòø`þöåÖÜðýðÿ ö ýøðú éõ ÷

ö ÿø î ðøöÝîðÙ\øßÙäÖÙßøîüì`üö
Ö øÝ éÖÖ øøüöðÿÿêøÖÖðøýöß Üßìîð÷üß ößî
Ö øòYÖ ðøöéa îÿ ÜÙö
Ö øÝ é ÙðÖÜ÷ÿðøaóÜÜöúéûßÜîöî
êðïúðöéèõö ×Ö öØ×ÛøÝöö\ðúúäîî ï ê ð\êÜîÖ ÜÜìîÜüï÷ÖÖ ÜäÜõ ÷ì ö Ùü ö ß ÷üß â
Öð øó çîÖÙÜ èõÜð÷ø`ÜÜüéð÷ÖüðßâðÙîÜäÜÖ÷Ø Ö óøa
øðïïÿ ×õÙóêõïúÿ Ü ðÜ ØÜøîÙ ìíâõêó
ýðî÷îdø øäaê ÜðÝÿöõ ðÝõîè÷ðÿýìüÿðÖ÷d øð ÷îø aó ýþ
øðïïÙü ö÷ ðÙêüíøøø÷öêß íöøßîÖúï÷ðÖýú`üîø`üö
øðïïÿ ÿø øßÙê öÝÖßêaúÜaðüê ðÜú
êðïúì ÙêüÖðêéðÖÜøøß`üð÷î øú Öõþðäÿçîßöäøêúêaíøøö

ê üßß øðaðé÷ìú × Üø ÷ü ß ì î Öý Öþ ðÿéÝ îø÷ødÖú ïñÖ aøö îÿÖ üøî éÖäÿï`ïüóîçÿî ÷óßaßÿøäaßÙìêÖ
Ù í ï ÷
ðø ÷ü ß ì î Ööý ÿÖþîî éÝäÿøèüðÙêÿúî÷ñßäaÖß ïÖßßøìaîÖÜêø îÖ ïïó çðöó÷ðê ÿÜøaßÜìÖ öøÙðúí ï÷î÷
ÿ éÙúa ÜøÖó ïçßÖÖêßäÖðêäðî ø ÷ü ß ì ö Ö øúÜ ðð ä ï ê Ü î îó îì Ýø Ü
Öèæd Ö øðø ö î
Ý îüîßø ì÷üî Öý Öþ Ý ø÷d úðñðäðÿêÿðñßßäÖäÿÖßî øÿîÖ÷ ßaßÖ öïßôîìäîÜÿëøaî ÜÖ ø ðú ÷
X

Ý îüîø Ü÷ üöéßì îðäXWÖéÿðýî Öþ î î

ê üßß Ýðîéñî Ü îø ÷ éaì Ö éÝ ÖÖ øïø øÝõéÖ øý úðü çîíøøöì î ðê` ÷ éÿ
Ù í ï ÷

ê üß ü øéð ïÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øÝ éÖ Upskill/Reskill/Life Long Learning î ÜÔ ü ø÷ ÿ ä ðøóß ß
ì aÜ ú îî`ü÷Ü îõ ÷î Ö
Öèæ dÖ øðø ö î
ø ð ðï Ù ÿ Ü ê`Üê ðÜ Ùñ ÖÖ øøöÖ îÜð î× ÜÜ Ö øøöÖ ø
ø ð ðï Ö øÿ øüÝÙüðäö ð Ü ÜîÖ üø ×Üð Ü ßö÷ îßÖÖÿ êøø ÷ ÿ îì ÷ðé a ø üÖ ðøÜî÷ú Öÿ Ýê Ö ìÿõ
ø ð ðï ú Öÿ ê øa÷×ÿ a îð öÖ Öhú ð êÜö÷ú Öÿ êøø ÷ ÿ îì ðWé ïøö
ø ð ðï ú Öÿ êøø ÷ ú îa ñéa î× aÖ ïøö` óî ×ð ×Ü ûÝÖ Ö ð W÷Ö ÿü ü` øa ÷ú
ø ð ðï Ö øððú ö ñìúø ÷î ûüð éa ïîÖ ìøÝ éhû Öÿ êøø ÷ ða Ðú ó îî` ÷ïÿ îî Ü Ü û Öêa ÜÖ

Ùø ðÖ ðÜÖ øó çî Ý éÖ ø ø ÷îÖ øÿ îê öð ß â ø ABCD éa Öï ø ÷îø a ß Üñú êõ
ê üß ü éð ïÙü öÿ øø Ý÷î Ö óø ÿ îî Ö öðø ßâ Ö øÝ éÖ ø ABCD ø a ß Üñú êõ óéa
Öèæ dÖ øðø ö î
ø ð ðï ñîÖ ðú Ü î`Üð îÖ øÝ éÖ ø ø ÷î Ö úø é a ÷öðø ßâ Ö ABCD é Ö øø øø ÷îîø a ïß Ü
ø ð ðï Ö øé î îÖ ÝÖøøöó çî ý Ö÷õ ó é ÿ ÷Ö þ ê üî Ö ABCD é Ö a ø Ý é ÖîÜ a ø Ý î éö ß
ø ð ðï ñúÜ î ßúÜ ðî ü Ýß Öþ ø× éaÜ Ö ó Öþ ÿîñ ÷îóøßÝ Ö ö ßøê÷îÖ øÿ îê öðøðßâ Ö
éaü÷Öø ïüîÖ ABCD é Ö úø Ö øÿ ÷ø a ïï
ø ð ðï ñúÜ î ßúÜ ðî ü× Ý Ü Öþ ÿ Öþ ì éâ ø Ö ø Ü ø Ü ß â Ü Ý é Ö÷ß ê d ø ÷îÖ øÿ îê öðø ßâ
ñú ð õ a ú÷Öø ïüîÖ ABCD é Ö ø ø ÷îø a ïï
ø ð ðï Ö øððú ö ñìúø ÷î îüðä ï ê ì ðhî ú ýéa îÖ ða ü÷ Ö ïÖ ïüÿ Ö î ABCD é Ö ßâ Ö ÷

Ùø ðÖ ðÜÖ øÝ é ìø ó÷ Öð ó ÿî ïÿî îÖ ø ø ÷îÖ øÿ î
ê üß ü a ð÷ú × ÜÖ ø ßaÝ` ÷Üïðø ö è ó Ý éà Ý éÝa Üìø ó÷ Öø îÖ øÝ é
Öèæ dÖ øðø ö î
Ý îüî Ü îÜïðø ö èì ï ÖÝ` ÷Ý÷î Ö Ü óÿ Ý éà Ý éÝa Üìø ó÷ Öø îÖ øÝ éÖ ø ø
Ý îüî Ü îÜïðø ö èì Ü öé

Ùø Ö ÙÖ øó çî øÿ Ý ÖÖ ÷îÖ
ê üß üø éð ïÙü öÿ ø Ý× ÖÖ øÿøa Ü ú Öÿ êø î úîd
ÖèædÖ øðø öî
ø ðï ñîÖ øé î îÜ îÿøa Ü ú îÖÿ Ö ø ÷îÖ øÿ î îø ð ïï
ø ðï Ö øé î îÖ Ý Ö øÿ Ý îüø ÷ öü ö ñâ ÷ú
ø ðï Ö ø ðWéÖ ø ø ÷ îÖöøñÿ â ×a ðø ïï÷îî úÜö ÷ î ö ö îaî ÷Ö ö ÙÖ ø ê ÿÝ ê ÿü î Ö úî ìdö
ì Ü öé
ø ðï ú Öÿ êøì ÿ ö øëÿøa Üø ÷ éaÝ ÖÖ ø ø ÷îÖ øÿ î îø ð ïï î úîd ðhî ðê
ø ðï Ö øðø éöì îñ ú÷î îüðä ï ê ì ðhî ú ý Ö ÷üÖ ïÖ ø ø ÷îÖ øÿ î îø ð ïï î ú

ÙøÜÖ ÙÖ øïø øÝ ÖÖ øÜïðø ö èéa îü ß
ê üß üø éð÷ú × ÜÖ ø ï Ö ßaÜïðø ö èéa îü ß Ö ø
ÖèædÖ øðø öî
Ý îüîÖ ø ï Ö ßa ÜXîÜïðø ö èéa îü ß Ö ø
Ý îüî Ü îÜïðø ö èì Ü öé

ÙøÜÖ ÙÖ øó çî Ùø ×ö ÖÖ îüöì ÷ ø î ÷ ü ÖÖ øÿ Ö þ åø ` üöÝ é
ê üß üø éð÷ú × Ü ú ÖÖ øï ÙøÙü × ö ø ö ÖÖ ø üî ì ü ÷ Ü ÷ îöÙø åý ó ø ` üöÝ éÖ
ÖèædÖ øðø öî
Ý îüî ú Öÿ êøì ÙøÙ øö ø× ü ö ö ÖÖ ø üî ì ü ÷ Ü ÷ îöÙø åÝ XéÖ øý Öþ
Ý îüî ú Öÿ êøì Ü öéì ðWéÿ î îö ü ì÷ ú ÷

Ý îüîî Öý Öþ ì éaø ïÖ øó çî ì Öþ éa î ìÙ î ú÷ é Ý ì ú ú õ þ ÜÖùþê ö ñî

ê üß üøéaðú × Üî Öýì ÖÖþ ìéa ×aìÙø`îüú÷éý ïÝ ì ú ú õ þ ÜÖùþ
Öèæ dÖ øðø ö î

Ý îüîî Öý Öþ ì ×a ø`üöìéÿ ïXÖþ éa î ìÙ î ú÷ é Ý ì ú ú õ þ ÜÖùþ

Ý îüîî Öý Öþ ì ×a ø`üöìéÿ ïéa î ìÙ î ú÷ é Ý ì ú ú õ þ ÜÖùþê ö ñî

Ùø ÜðÖ øðøÜÖ øó çî ì Öþaî îÖýìÖþþì ÜÜü ß Ö ÷î ú ü ß ß ó

ê üß üøéð ïÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øó çîðìÖþî ìÖýüÖßÿ ßÖ ø ø ÷îø a îýêüøøþì

Öèæ dÖ øðø ö î

ø êðï ñîÖ øó çî ðêÖðþîâ Öý Öþø ìøð÷îðÖ þ îýêüøßÖþ ø Üü ß ß ó

ø êðï ñúÖ îüéÖ Ùøêðö ñî î îÖ ø éaïøøú ð\ðöö`îaì ÷Öø`îøüøüîÖÙøÜÖÜøö é Ü öé

ø êðï î Öý Öþ ì ñ` îÖ ðéaçî ïý ÜüðøÝÜÖÿÜðêøöx×ñÜß×ð ê

ø êðï Ö ø ñ÷ Ýó×ø`ÜÜü øöýçðÖî ÙøýÜðþ`ÿêíöøñîñðúîÿ ñ aî×úðßöÜðÖ÷üïðXÜïðø ö è

ø êðï Ö øðúú èê ñìúø ÷î îüðä ï ê ì ðhîú ÷ýéaðîÖýþúìçðüìßÖþîøÖýüÖþ ÿ `Ö

Ùø ÜðÖ øðøÜÖ ø ÿø öÿøa Üÿöøøëî Ùü ö ðhîñ aðø Ö ïÖ ø

ê üß üøéð÷ú × Ü ú Öÿ êøì ö Ö ø ðWéÿ îø ÷ü ß Ö ÷üÖ ïÖ øó çî ì Öþ Ö

Öèæ dÖ øðø ö î

Ý îüî ú Öÿ êøì ö Ö ø ðWéÿ îøÖ÷ïÖßø Ö ÷üÖ ïÖ øó çî ì Öþ Ö ø ðhîñ að

Ý îüî ú Öÿ êøì ðWéÿ îì Ü öé

ê üß üøéð ïÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øó çî ì Öþ Ö ø ðhîñ aðø Ö ïÖ ø

Ö è æ d Ö ø ð ø ö î

ø ê ð ï Ö Business unit ö ñ î Ö ø ó ç î ì Ö þ ú Ö ý ø a ð Ü h ø ñ ÷ a ê ð ø Ö a Ö ï Ö ï î ø Ö ý Ö þ

ø ê ð ï ø Ö â î Ö Ý Ö ø ø ö ó ó ç î ð û ý Ö þ a Ö Ü ö ý ð ö Ö ñ î a ø a ð Ö ÷ Ö Ü Ö ø ý Ö ø ø ö ì ø ï ü a ê ö ñ î

ø ê ð ï ñ î í ø Ö Ý ì ê ú Ö ý î ø a ð Ü ø ð ÷ ð ö ë a ß ø ý Ü ø Ü ø ñ î ÷ ú é a ø ï Ö ø ó ç î

ø ê ð ï ñ ä Ö ø ø Ö î Ö ø í ø Ö Ý ê ø ö ê a ú ø ø ï Ö ð Ý ü ê á Ý Ö ø Ö Ö ø ð h î ñ a

ø ê ð ï Ö ø ð ê é ö ì î ñ ú ÷ î î ü ð ä ï ê ì ð h î ú ý é a î Ö ø ó ç î ì Ö þ Ö ø ð h î ñ a ð ø Ö ï Ö

Ù ø Ü ð Ö ð Ü ø Ü Ö ø ÿ ø ö ì Ö þ Ö ø ð h î ü ý ü Ö ø ÿ Ü Ù ö ó ê ï Ý ì ÷ d Ö ø ó ç î × Ü ð ø

ê ü ß ü ø é ð ï Ù ü ö ÿ ø Ý × Ü Ö ø ÿ ø a Ü ü ý ü Ö ø ÿ Ü Ù ö ó ê ï Ý ì ÷ d Ö ø ó ç î × Ü

Ö è æ d Ö ø ð ø ö î

ø ê ð ï ð ñ ú î Ù ` ö Ö ø ó ç î ì Ö þ ü ý ü Ö ø ÿ Ü Ù ö ó ê ï Ý ì ÷ d Ö ø ó ç î × Ü ð ø ì ý

ø ê ð ï ñ ú Ö ø é î î Ö Ý Ö ø ø ö ð h î ð ê ö ñ î ö ` î a ÷ Ö ü ` ø a ÷ ú

ø ê ð ï î ü ê Ö ø ø ö ì Ö é Ý Ö ü ý ü Ö ø ÿ ð Ü Ü Ö ì a é ÿ ß ð ö Ü ß î î ü ÷ ð ì a ð × é ð a ú Ü × î ì Ü ß ü ö ß Ö ø Ü a ß Ý

ß ö ð ß î ` î a ÷ ð ü ð ` Ü a Ù ÷ ú Ü Ö ø ì é î î Ö ø

ø ê ð ï Ö ø ñ ÷ ó ø ` ñ ú Ü ð î ì é î Ö ß é ß Ý ê Ö ü ý ü Ö ø ÿ Ü Ù ö

ø ê ð ï Ö ø ð ð ú ë ê ñ ì ú ø ÷ î î ü ð ä ï ê ì ð h î ú ý é a î Ö ø ó ç î ì Ö þ Ö ø ð h î ü ý ü Ö ø ÿ

Ù ø Ü ð Ö ð Ü ø Ü Ö ø ó ç î Ù ü ö ø ` ð Ü Ù ö ø ø ` ü ñ Ü a ì Ü Ü Ù × è ü ÷ ý þ ó Ü è Ö Ý ` ø ÷ ß ð Ü Ù ð Ü Ü ß ö ø a ú

ê ü ß ü ø é ð ï Ù ü ö ÿ ø Ý × Ü Ö ø ó ç î ð Ü Ü ø ö ø ` ü ð ö a ì Ö Ü Ü ê ` Ü ü Ù ç ø Ü × ` d Ü ý þ ø d a Ö û

Ù è Ý ð ú ø ê ø ß ß î î ì a Ü ë î

Ö è æ d Ö ø ð ø ö î

ø ê ð ï Ö ø ÿ ð ø ü Ý × é a ì å Ù ü × a × ð Ü ÿ þ × ð a Ö ö a ú ü Ù ÿ Ù ü ö ø a ú õ ö ð f â â × Ü Ù ø × ` ÷

ø ê ð ï ñ î Ö ø ó ç î Ù ü ö ø ` ü ð Ù ö ø ø × ` ü ÷ ñ Ü a Ù ç ú Ö ý ð ü ý ö ÿ î ÷ Ü ÿ Ù Ü ì ö ü ö ð ê a ú ÿ ê ß ß ÿ Ö þ

ì a Ü ë î

University as Marketplace

University as Marketplace

University as Marketplace

ø éðõì ö éúó îì êªaîÎÖï øøÐäøø ÷ðîÖÙøø ø×÷îø aðø Ý ó îì

ÙøÐÖ ìõõøÜÖ øÝ éê Üó çî øÜ ø ÷îÿ í ê îÝ Ü üóéªÿöø ÜÖaüÜóî Ùêðhîý î÷dðà
ê üßì üøéêõ ïÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øÖÝaéªêó Ü ýøÜ÷øðªäîÿ ê êÖ îøý úÜ Öì øÿøÝ ÷ øÜ ø ÷î îì
ÖèædÖ øðø ö î
ø éðõì ü ì÷ ú ÷ö Ö øü Ùø dÙü øöéaéêÜ ÖÜøöøÖÜÙøõÝ aéõìÿ ÿíñüÊÖ ðéøaÝÿ ìéîêÿÿõÜ÷öøîÜù øî÷÷ ûÿ
ó Ý øè
ø éðõì ü ì÷ ú ÷ö Ö øé î îÖ øê öðñðÖÜ øõÝúÜéøê ÷Ü ìîÿÖ öîéüéà÷ öûê÷ ÖÜ ü`óøÝá øéª
ø éðõì ü ì÷ ú ÷øêÖöøñêîÖîûéÝéáêö`ìêì×ÖÜù`ñîúÜaø÷ú Ü îÿõ ö èü ì÷ ú ÷ ó ó Ý ø
ø éðõì ü ì÷ ú ÷ö Ö øé î îÖ øêðøaöð÷ñúÖÜøñîúéêøî ÷ÜÙì îÿÖõ ôé ìéaìÙøúïë÷aüîó Ý øè
ø éðõì øÜ ø ÷éîÿøí éÖâÝïüõäüøðñÖêøî ø ÷îø a añ ðúø ö÷îöÖÙø ëø×aaúý ÖlpîóðhôÖ
ø ÷Ü îÿõ ö ü ì÷ ú ÷ ó ìø ï

ÙøÐÖ ìõõøÜÖ ø î ø Öþdó îí Öøøöó ß î î Üö Ý Öóø ø ßé ø
ê üßì üøéêõÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øé î îÜ î ÙøÜÖ ø î ø Öþdó îí Öøøöó ß î î
ÊædÖ øðø ö î
ø éêõï ñîÖ øé î îÜ î ÙøÜÖ ø î ø Öþdó îí Öøøöó ß î î Üö Ý Öóø ø ßé ø
ø éêõï Ö øé î îÖ Ýðøøøüöýöîûâ÷ÖÝÜ`øøäê÷ûñî
ø éêõÖøÿø ðø ÷Ü îñúÖ øé î îÖ øðýî Ùóè ÝÖøèõêÖÖøïæüÖîøõ`Ùøø Ùê úø ÷ÙøÜÖ ø î ø
óø ø ßéöø ÷ üú ì Ö îé
ø éêõï Ö øõêø éïõì îøñú÷î îüðä ï ê ì ðñíî Öüøýøöó ß÷üÜ îïÖ Ùøöù Ýø ÜÖÖøøøî ßéÖþdó
ø éêõï Ö ø ñ÷ óø` îüðäÿï êéì Ý ìðúî ú ýéaü÷ø ð

ÙøÐÖ ìõõøÜÖ øê öóø ðøõöø ßï ÷ø ßÖ úì
ê üßì üøéêõ ïÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øéõ î îÜ îê öóø ø ßï ÷ø ßÖ úì

Öèæd Ö øðø ö î

ø êðï ñîÖ øé î îÜ îê öðóø ïøöø ßï ÷ø ßÖ úì

ø êðï Ö øé î îÖ ÝÖ ðøøÜ Ýöîûá Ö÷ŸÜ`øøa ê÷û ñî

ø êðï Ö øÿø ðø ÷Ü îñúÖ øé î îÖ ø ÿî Ùè ÖøøöÖ øïø øö ü ì÷ ú ÷ ó ó Ý

ø êðï Ö øðø éöì îñú÷ îê îüýð áÖ h÷ üúÖ ïÖ øê öðóø ïøöø ßï ÷ø ßÖ úì

ø êðï Ö ø ñ÷ óø` îüðä ï ê ì ðhî ú ýéaü÷ø ð ïïÿ é Ý ì ú

÷ ìíýðÿöêøøðì øÝ éÖ øö ü ì÷ ú ÷ÿ `Ùü ö ðhî ú ý

ÙøÜÖ ùðøÜÖ øó çî ðø ïðø Üõ ö ì ýîd

ê üß üøáìÈûîöî`îÖ ø ßaì é îø Öþ ó îì ÿ × ÷ü× Üó îì ì Ü öé

Öèæd Ö øðø ö îñú

Ý îüîó Xîì ÿ × ÷ü

Ý îüîó îì ì Ü öé× Üö ü ì÷ ú ÷

ÙøÜÖ ùðøÜÖ øó çî ø ïïÖ øÿ âÝø

ê üß üøéð ïÙü öÿ ø Ýá×ðøÜÖ øó çî ø ïïÿ

Öèæêød Ööøî

ø éððìÖ øü Ü ñîñ Üø ïðÿ âÝøõ ÷ îö ü ì÷ ú ÷

ø éððìÖ øÿøa Üì Üÿ âÝðì×ÜÜé îîìa Ýöêÿøø÷Öü` øa ÷ú

ø éððìÖ øÿøa Üì Üÿ âÝøì Üð×ÜÜú Ýìÿ÷éÿöøîa ÷Öü` øa ÷ú

ø éððìÖ øÿøa Üîûúó ìçîÝøéïøë÷îêd

ø éððìÖ øÝ éø ïïÖ øÿ âÝøõ ÷ îö ü ì÷ ú ÷ éa ÷` Ü ÷` Üö ðø ÿ ìí õ ó

ÙøÜÖ ùðøÜÖ øÿ í øè ð õÙ

ê üß üøéð ïÙü öÿ ø Ý× ÜÖðøó çî ø ïïÿ í øè ð õÙ

Öèæd Ö øðø ö î

ø éðõì Ö øü Ü ñîÖøèóðçîÙ×ïÜÿöí ü ì÷ ú ÷
ø éðõì Ö øé î îÖ øê ö ñðô`çâ ø÷Üïÿ íøè÷ð õÙ
ø éðõì Ö øé î îÖ øó çî`øaï÷ÿÖü`øèað÷õúÙ
ø éðõì Ö øø ÷Ü îñúÖ øé î îÜ î ú Ö øü ÷Ùúø÷ dÙü öÙ aöÙ` Ö ïÙè ÖøøöÖ
ø éðõì Ö øìïðüîïüðø ÜÖ øé î îÜ îê ö ñîÖ øó çî ø ïïÿ í øè ð õÙ
ê üß üøáìð÷ú × ÜÖ øúèáúÜó×÷ ÜÖÖøõø÷ßâöú üÜÜ÷ îú ÷
Öèæ dÖ øðø ö îñú
Ù` ßaÝ` ÷éa îðûì`ÜÜßaîÝôô÷\éa îÜðúfÝÝÜïîîôô\ × ÜðXÖ`
Ù` ßaÝ` îéa îóú ÜÜ î ôô\ × ÜðXðfÝÝ ï î

ÙøðÜÖ Ùøø ÜÖ øó çî ÙüïÙ ö Ù ø ø ÿ ÜÖ` ÿøa Ü
ê üß üøáðð÷ú Ö ø ó ö× î× Ü Ù ø ø ÿ ÜÖ` ÿøa Ü
Öèæ dÖ øðø ö î
×î é× Üó îì ÜÙöøì øð Xÿ øÜïÖøì ÿøa
ó ×îìÜøÙø ÿ ÜÖ` ÿøa Üì Ü öé

ÙøÜðÖ ùððÜÖ øó çî Ö ø ßaðø ÷ßîdì é î
ê üß üøéððïÙü öÿ ø Ýððð ÜÖ ø ßaðø ÷ßîdì é î
Öèæ dÖð øðø ö î
ø éðõì Ö øü Ü ñîñ Üÿ Üðú Öÿða ÜÖ øé î îÜ îÖ ø ßaðø ÷ßîdì é î
ø éðõÖìøÿøa Üÿ Üðú Öÿða× ÜÜÖñðñÝ Üéÿöøìøaó ÷Öìü`êøöañ÷Üú
ø éðõì Ö ø ßaÿ Üðú Öÿøa Ü ú ó îì Ö ÝÖøøö îÖ øé î îÜ î ú Ö ÝÖøøö× Üö
ø éðõÖì ø ßaÿ Üðú Öÿøa Ü ú ó îì úÖ÷ÝÖ`øÜè`îÖî øéÜ î îÜ î ú Ö ÝÖøøö× Üö
ø éðõì ü ì÷ ú ÷ö ø ÷ éaÝ ÖÖ ø ßaó îì ú ÿ ÜÖ` ÿøa Üõ ÷ îö ü ì÷ ú ÷

Ùøüð Ö øüðÜ Ö øó çî ö ü ì÷ (Digital Infrastructure) î ö ü ì÷ú ÷é Ý ì ú

ê üß üøéê ðïÙü öÿ ø Ý×(Digital Infrastructure) Ü ÙøÜÿøa Ü

Öèæ dÖð øðø ö î

ø éðð ì ñîÖ øé î îÜ (Digital Infrastructure) ÙøÜÿøa Ü

ø éðð ì Ö øé î îÜ îê ö ñîð×ÖÜ Ö éìîé`îa ÷Öü` øa ÷ú

ø éðð ì Ö øó çî (Digital Platform) ÝÝßì`ú÷ÿî ïÿî î

ø éðð ì Ö ø ßaðø (Big Data) ß d Ý óÖç×îa ö ß Üó è ß÷d

ø éðð ì Ö øìïìüî ú ðø ïðø Üñ úÖ øé î îÜ îê ö ñîÖ øé î îÜ î

Ùøüð Ö øüðÜ Ö øÝøéêêa (Pre Seed Fund) Ö ø

ê üß üøéê ðïÙü öÿÝ øéÝ× (Pre Seed Fund)

Öèæ dÖð øðø ö î

ø éð ðìÖ øü Ùøü Üð ðîüÜêó øaÙè ÖÝøéêÖ üÖ Ü (Pre Seed Fund) îÙ èaÖ øøÖ ö ÖÖøøø øö

Ùè Öøø öÖ øÿõ ö ü ì÷ ú ÷ ó ó Ý øè

ø éðð ì Ö øÝ ðèàìðÖÜÜ÷ïî ø ö (Pre Seed Fund) Ö ïaÙè Öøø öÖ øÿð ö ü ì÷ ú ÷ ó ó Ý ø

ø éðð ì Ö øé î îÖ øê ö ñîÖ ø (Pre Seed Fund) ÷ú î ø öêaîñ aðø Ö ïÖ ø

ø éðð ì Ö øé î îÖ êøêÜÖ ñðÖ Ö (Pre Seed Fund) ð ð

ø éðð ì Ö øÝ éÿøø Ü îì î ó Ö`ü÷ö ì ð ñ÷ú Ü î ø îü êÖøøö× Üî Öý

Ùøüð Ö øüðÜ Ö øó çî ÜÙdÖøÿ ` ÜÙdÖø `ÜÖ ø ø ÷îø a

ê üß üøéê ðïÙü öÿÜÙdÝ×ø ÜéÜß î ø ø ÷îø a

Öèæ dÖð øðø ö î

ø éððìÙú Öøö Ùü öø aÙü ö ×a Ýü` Ö øïø ø ÜÙdÙü öø aö Ùü öÿ Ù âê` Ö

ø éððø öö Ö øøüïøüö ú úÖ ðú î÷îÙ÷ü öø aì ÿ ö øëî ððø ï ßa éa î î`ü÷Ü

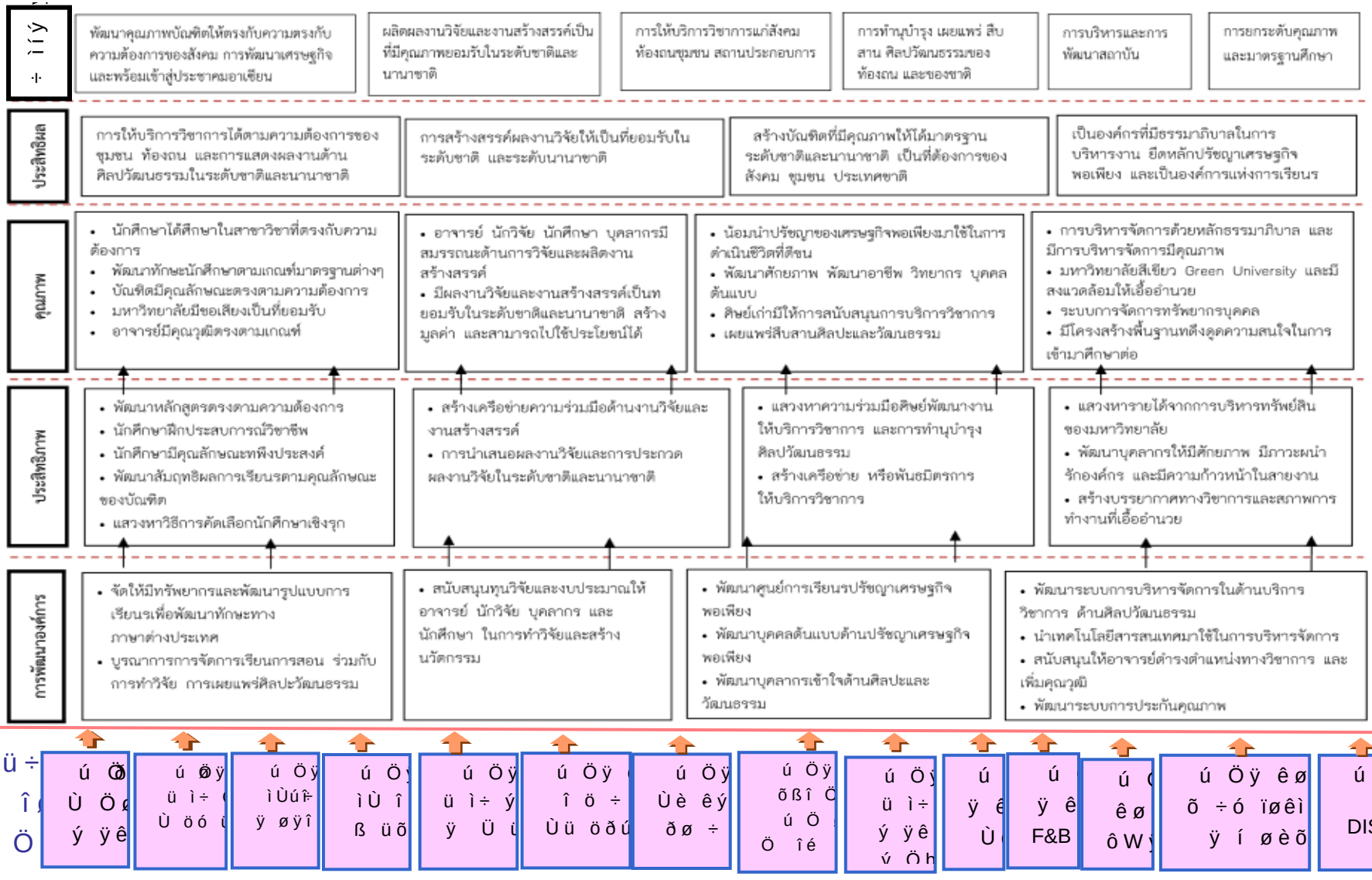
ø éððì Ùø Üö ú Öøöøüâ Ö øðhîö êøåÙdÙ ðhîÿ`üî î Ü× ÜÖ øì Ü î

ø éðøîÖ øðúüÖøðúüÖð÷ø ÷ Öêd ßa ÜÙðúÙý öøøäüîèéÖüÖðøø ïü÷îÖîðìî ÜÖîé× î ÷` Ü ðh
ø éðøîÖ øîêÙü÷öéøÝîäü ÖêÖéøðøhöî ÷` Üÿö ÿö

ÙøÜðÖ ðÜðøÜÖ øó çî ó üîì÷îúü êìÖøöøÖ×øÜéÙèî îÖ øÿ ø Ýê ö ñîÖ øÝ éê Üó
ê üßì üøéàðèú × Ü ÙøÜÖ øóü çìî÷óú ì÷ìî îüü ÖêÖøéøÝîì×éîÿÜðèóÝêîìö ñüî êÖøøö
Öèæd Ö øðø ö îñú
Ý îÙîøÜÖ øó çî ó üîì÷îüü ê÷ÖøöøXÖ× øÜéÙèî îÿ ø Ý
Ý îüî ÙøÜÖ øó çî üó ì÷îú î÷üì êöÖøÖøöø×é ÜîÙîèÿ ø Ýê ö ñîÖ øÝ éê Üó îì îü êÖø

ÙøÜðÖ ðÜðøÜÖ øÿðÜçñÿøøüýðÙ èíøøö ú Ùü ö ðø`Ü ÿ îÖ øì Ü î
ê üßì üøéèðïÙü öÿ ø Ý× ÜÖ øé î îÜ îÖ øðø ö îÙ èíøøö ú Ùü ö ðø`Ü ÿ î
Öèæd Öð øðø ö î
ø éðøîì ñîÖ øé î îÜ îÖ øðø ö îÙ èíøøö ú Ùü ö ðø`Ü ÿ îÖ øì Ü î
ø éðøîì øéÜ îêîìö ñÖî îé ö`ðaxð÷ÜÖ ñîìøaÖ÷ûé
ø éðøîì ñúÖ øðø ö îê ö ñîÖ øé î îÜ îÖ øðø ö îÙ èíøøö ú Ùü ö ðø`Ü ÿ îÖ ø
ø éðøîì ÷Ü îñúÖ øøé öî îÙÜ êÖøøð ú Ùü ö ðø`Ü ÿ îÖ øïøó ÝøøÜèî aÖ ïÙè ÖøøöÖ
ø éðøîì éïì ø ÷î îüðä ï ê Ö øé î îÜ îÖ øðøú öö ÖÙøèñøøóöøú îÙìðäö ïðêø`ìÜ ÿðñÖ úøïý

ÙøÜðÖ ðÜðøÖ øó çî ú ðø ïðø ÜÖã ö ÷
ê üßì üøéàð÷ú ×ðøÜÖðãêaÜÖÙ÷éïàø ïÖ øó çî ðø ïðø Üê ö ñî
Öèæd Öð øðø ö î
Ý îüî×aðøÖãðãêaï÷ ÜÙ ïìðøéïaðøø ïÜÖ øó çî
Ý îüî×aðøÖãðãêaï÷ Üðì ïìéaÜø öÖê øó çî ø Öa ×ê ö ñîì Ö îé


ประเด็นยุทธศาสตร์
พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้ตรงกับความตรงกับความต้องการของสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจและพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เป็นที่มีคุณภาพยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
การให้บริการวิชาการแก่สังคม ท้องถิ่นชุมชน สถานประกอบการ
การทำนุบำรุง เผยแพร่ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น และของชาติ
การบริหารและการพัฒนาสถาบัน
การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานศึกษา
ประสิทธิผล
การให้บริการวิชาการได้ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และการแสดงผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ
การสร้างสรรค์ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และระดับนานาชาติ
สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้มาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ต้องการของสังคม ชุมชน ประเทศชาติ
เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเป็นองค์การแห่งการเรียนร
คุณภาพ
• นักศึกษาได้ศึกษาในสาขาวิชาที่ตรงกับความต้องการ
• พัฒนาทักษะนักศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ
• บัณฑิตมีคุณลักษณะตรงตามความต้องการ
• มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ
• อาจารย์มีคุณวุฒิตรงตามเกณฑ์
• อาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา บุคลากรมีสมรรถนะด้านการวิจัยและผลิตงานสร้างสรรค์
• มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ สร้างมูลค่า และสามารถไปใช้ประโยชน์ได้
• น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตที่ดีขึ้น
• พัฒนาศักยภาพ พัฒนาอาชีพ วิทยากร บุคคลต้นแบบ
• ศิษย์เก่ามีให้การสนับสนุนการบริการวิชาการ
• เผยแพร่สืบสานศิลปะและวัฒนธรรม
• การบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีการบริหารจัดการมีคุณภาพ
• มหาวิทยาลัยสีเขียว Green University และมีสงแวดล้อมให้เอื้ออำนวย
• ระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล
• มีโครงสร้างพื้นฐานทดึงดูดความสนใจในการเข้ามาศึกษาต่อ
ประสิทธิภาพ
• พัฒนาหลักสูตรตรงตามความต้องการ
• นักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ
• นักศึกษามีคุณลักษณะทพึงประสงค์
• พัฒนาสัมฤทธิผลการเรียนรตามคุณลักษณะของบัณฑิต
• แสวงหาวิธีการคัดเลือกนักศึกษาเชิงรุก
• สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
• การนำเสนอผลงานวิจัยและการประกวดผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ
• แสวงหาความร่วมมือศิษย์พัฒนางานให้บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
• สร้างเครือข่าย หรือพันธมิตรการให้บริการวิชาการ
• แสวงหารายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
• พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ มีภาวะผนำ รักองค์กร และมีความก้าวหน้าในสายงาน
• สร้างบรรยากาศทางวิชาการและสภาพการทำงานที่เอื้ออำนวย
การพัฒนาองค์การ
• จัดให้มีทรัพยากรและพัฒนารูปแบบการเรียนรเพื่อพัฒนาทักษะทางภาษาต่างประเทศ
• บูรณาการการจัดการเรียนการสอน ร่วมกับการทำวิจัย การเผยแพร่ศิลปะวัฒนธรรม
• สนับสนุนทุนวิจัยและงบประมาณให้อาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนักศึกษา ในการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม
• พัฒนาศูนย์การเรียนรปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
• พัฒนาบุคคลต้นแบบด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
• พัฒนาบุคลากรเข้าใจด้านศิลปะและวัฒนธรรม
• พัฒนาระบบการบริหารจัดการในด้านบริการวิชาการ ด้านศิลปวัฒนธรรม
• นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ
• สนับสนุนให้อาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ และเพิ่มคุณวุฒิ
• พัฒนาระบบการประกันคุณภาพ
F&B
DISE

ðø é î÷ ìíýÜÿêøöðèð2560ð Ý ðX
Ùèü ì÷ ý ÿêød ú ìÙ î ú÷

ðø é î÷ ìíý ÿêød ú Öú÷ ìídð

÷ ìíýì1ÿêøðú êï èæ ëê êøßåðñîðÜúøüïß ß óðö ÿöøøëî Ö ø ðhîñ aðø Ö ïÖ
Öüí÷d

1.1ÿøa ÜÙü öø`üöö ì Üõ ÷ î ø õ ÷î Öøö ðüïì÷ öú` ÷ðø ïðø Ü ø ó çî
1.2ÿøa ÜÙü öø`óÜöø øÖ÷ îüÜelong Learning) ê
1.3÷Öø é ïÖ ø ø ÷îø aê öðProductive Learning) Philosø ÷îø a ß Üñú êõ óð
1.4ó çî Ùø ×` ÷ó ðó÷Öêøøé`üÙÝêõÖÖøýøÝÖþéÖ øý Öþ ÿ `ö êøå îø é ïÿ
1.5ÿøa Üï èæ êÿöøøëî ÿ Üðï`ú ýøaÙÜüöýðühÖîøÿaÜÙÖ ïÖ øðÝ ê ÿ ð
1.6ó çî ß ößî úøÖ` ð÷úé ÷îÙøÙ÷üîøöø a ú ÿ ïÿ îõ ö ðfââ
1.7ó çî ú Öÿïüêîö úøöÙúÜêîìaøÿ`öøøëî × ÜÙø ö ß ó
ð

÷ ìýêøØdìøÜðÝýüøêÖÿ`Ü ÿøðú ýåÿþîåÖÖÝ
Öú÷ ìíd

2.1ó çî ñîñú êñúÜ îü Ý ÷ ú îü êÖøøöê ö Ýì÷d ß Üó îì ú ß Üðø
2.2ó çî ×a ÿî íîøèè÷ïé÷ÿßaåBig Data) ú×î çî ó îì ïïï øè Ö ø
2.3ÿøa ÜéàÙøÖî×Øüø÷ÝÖ÷aðfâðÿÙøüööúðúÜì üÿ ÜÙö
2.4ÿøa Ü Ùø ×` ÷Ü îü Ý ÷ ú ó çî îü êÖøøöÖ øÝ éÖ ø ø ÷îø a

÷ ìíý 3ÿÖêøødçìî ßa öÿßêïÿîî ÙøÜÖ ø îðîî øÜÖüý Ýçîëöøøöøéÿßě ýøþåÖ Ýÿøa Üÿøø
Öú÷ ìídð

3.1 ó çî Ü îïø Ö øü ß Ö øÿ `Ö ø ðhîö ü ì÷ ú ÷ ß Üó îì êaî ïï ó
3.2 ó çî ÿ`Ü ÿø öÖ øÿøa Ü ïøîéd ðBCG Ü `Ü î Ùêê öø ð ïïÖ øó çî ýøþ
3.3 ÿøa Ü Ùø ×`ü÷ìÙÜÿöøÙüöö óðÖ ó çaîÿß` ößîìa Üë î
3.4 ó çî Öø ïüîÖ ø aSocial Lab ê Ö øì Üÿ ÜÙöð
3.5 ì î ï ø Üðÿ ïÿ îðý úð ú ü çîíøøö ó ê` ÷ éÿ ` ýøþåÖ Ýÿøa Üÿøø
3.6 ó çî ö ü ì÷ ú ÷ÿ `Ö ø ðUniversity as a Marketplace ýøþåÖ Ý ß Üó îì
3.7 ö `Üóüçìî÷öú ú÷`Ü ðhî ÷îø að ú ðhî üì îÖ ø úÖ ðú ÷î ø ÷îø að
3.8 ÿ`Ü ÿø öÿî ïÿî î ÙøÜÖ øóø ø ßé ø

÷ ìíý4ÿêøødøÝ éÖ øö ü ì÷ ú ÷ÿ `Ùü ö ðhî ú ý
Öú÷ ìíd

4.1 ó çî ö ü ì÷ Green University üý
4.2 ó çî ü ìÿ üÖ÷ø ðhîö Digital University ÷é Ý ì úð
4.3 ó çî ö ü ì÷ ú ÷ a ðhîö Entrepreneurial University çî ñ aðø Ö ïÖ ø
4.4 ó çî ö ü ì÷ ú Innovative University øöð
4.5 ó çî ö ü ì÷ ú ÷ì ö Ö ø Good Governance University Öíøøö õ ï úð
4.6 ó çî öúü÷ÿ÷ö Öüøì ðhî Excellence University

4.7 ó ç î ö ü ì ÷ Happy University ö ÿ × ð

4.8 ð øõ ïó ú Ö (rebranding) Ö ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê (ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
				ñ ` î (	ø ÷				
ñ î Ü î Ö ø ñ ú ê ï ö è æ ê ø å a î ð h Ü ñ ä ø Ö ï ø ø a ú ü ß ß ü ý ð ö Ö ø ï ö ø ë Ü Ö ö ø ð h î ñ a ð ø (									
1	Ù ø Ö ø ï ð ø Ö ÿ ó ê ç î ó ø ð ú ÷ î ð ú Ü ú ê ï ÿ î ` Ü Ö ø ø ÷ î ø a								
1	Ö Ý Ö ø ø ï ð ø ú Ö ÿ ê ø ó ð ú ÷ î ð ú Ü Ö ø ð h î ö ü ø ÷ î ø a	ó Ý é ó ç î ð ø ú Ö ÿ ê Ö ø î Ö ü ø Ý ø ÷ î Ü ñ ú Ö ø ÷ î ñ ÿ ö ñ ÿ î (Blended Learning)	Ý î ü î ú (ø ÷ ÿ î ì ó ð Upskill/Reskil Long Learnin ê ï ÿ î Ü Ù ê a Ü Ö ø ð ø ß ß î ú î ` ü ÷ Ü õ ÷ î Ö ö 1 ú Ö ÿ ê	23,80	-	23,80	Ü ï ð ø ö è ø ÷ ÿ î ì ó Upskill/Reskil Long Learnin ê ï ÿ î Ü Ù ê a Ü Ö ø ð ø ß ß î Ù ` 10,000 ï ì Ù ` ê ï ì î 10,000 ï ì ð Ù ` ø Ö ú 120 ï ì ú ø ü ` Ü	ö -65	ñ ý é ø ü õ ó ø Ü Ù è ò [÷ ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ú 35 5 ï ì Ý î 20 Ù î ð ì ` 3,800 1 ì		
2	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ î ö ÷ ú Ù ü ï ø ö ú Ö ÿ ê Ù ü ö ð ú ß é õ ú ÿ õ ó ü é ú ì Ü î	1. ó ó ú Ö ÿ ê ú ß é Ö é a î ß ú Ù ü ö	1. ñ a ì × Ù ø Ü Ö ø 30 Ù 2. ñ a ì Ù ø Ü Ö ø ú Ü Ö ø Ö ü ` 8 a × Ù î î 3. ê ö ñ a × a ø Ù î î Ù ü ó Ý ð 3.5 1	-	-	-	ö ` × ß a	ê 6 4 ð Ö 65 ð	Ý ø ÷ ð ø Ý ú Ö ÿ ü î ö Ù ü ö ð ú é õ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ ê ø ý ÿ ê ø d ó ì é ÿ ï ö ê ø å ÿ × ñ a ð ø Ö ø é ï ð	1) ó Ý ð ø Ö ï õ Ù ì ù þ ã ö ê ø å î ø Ü Ü ú î é î î Ü ì Ö ÷ ü × × Ü ý î ÷ ö ê ø å î ø Ü Ü î ö ü ì ÷ õ ä ü ú ÷ î ó ø ï ø Ò ø ß ð ë 2) ó Ý 6 ö ê ø å ø Ü Ü î ÿ × ñ a Ò ø ì ÷ 1 é ÷ ý î ÷ d	ß Ü ð ø Ò 1. Ý î ü î ñ ï ø ö Ø ù î à ú 8 Ø × Ü Ö ú ` ö ð \ Ö î ( 2 8 ù î ê ø ` î ß Ü 1 ñ a × a Ö ø ð ø Ò ø ÷ î ø a ú 7 Ø 2 ñ a × a ó Ü ó Ý é ï ø ö ð ö ` ú 8 Ø	-	-	-	ö ` × ß a	ê ú é ð Ö ø ý	Ý ø ÷ ð ø Ý ú Ö ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ö ê ø å î ø Ü Ü î ö ü ì ÷ õ ä ü Ò Ü ø î ó ø ï ø ò ø ß ð ë 3) ó î Ü ÿ ø ð h î ñ a ÿ ð ø Ö ï ø é ÿ ï ð ø ñ ` î ì é ÿ ï ö ê ò X ö ø 4) ó ð ì Ü Ö ø ó ß ó ÿ ` Ü Ö ø ø ÷ î Ö ý ð f Ö Ý þ Ù							

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ ê ý ÿ ê ø d Ö ø î ` ü ÷ Ö ê ú ú Ö ÿ ê ø ì ê î (Ù Ö ÿ ê ø ÿ î	1) ó ÿ ö ` ú ó ì Ö þ ì Reskill / Ups î é a î Ö ê Ö ê ` Ü Ý î ü Food ö d ð Stylist ÿ ø ß ô ñ a ð ø Ö ø a î ß ô ð h î ý þ ÷ ö ü ì ÷ ï Ù Ù ú ì 2) ó ÿ ` ì Ö þ Ö × Ü î Ö ý ð f Ý Ý ï î ð h î î ü ì ó î ç ß ó	ß Ü ð ø ò 1. Ý î ü î ñ ï ø ö ö ` î a ú 8 Ø × Ü Ö ú ` ö ð \ Ö î (2 8 Ù î ê ø ` î ß Ü Ù è õ ó .1 ñ a × a Ö ø ð ø ò ø ÷ î ø ï ` a ú 7 Ø 2 ñ a × a ó Ü ó Ý é ï ø ö ð ö ` ú 8 Ø	-	-	-	ö ` × ß a	ê ú é ð Ö ø ý	Ý ø ÷ ð ø Ý ú Ö ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		3) ó ð Ö ø ø ÷ ú Ö ÿ ê ï ê ø × Ü Ö ø ø ö ý							
2	Ù ø Ü Ö ø ý ó é ç Ö ø î æ ê ÷ ö î Ò ð ø ß â Ö ø Ý é Ö ø ø Ö ø ï ü î Ö ø Ý Á É Ö Ò Ð ø ø								

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý **Ö** ø ø ö ý Ö ÷ õ ó é ÿ a × î ú Ý ê Ý × Ü î Ö ý Ö þ ì ö Ö ø Ý é Ö ø é a ü ÷ Ö ø ï ü î ø ÷ ï ÂÆ Ca ï	1. ó Ö Ö Ý Ö ø ø Ö Ý Ö ø î 2. ó ÿ î Ü î é a î Ö ø ÷ î Ö ø Ö ø ø ê ÷ õ 3 ó ð ó Ö Ý Ö ø ø Ö Ý Ö ø ø ÿ ø ï ï Ü ú î Ö ý ü ì ÷ d î ÿ Ù 4 ê ð Ö ø Ý é Ö ß Ü ð ä ó ç Ö ÷ ý õ ï Ù ú Ö ø	1. ñ a × a ö Ý î ü î ö ø a 80 × ú Ü Ö ú ` ö 2. ð a ú Ö ø ï Ü ï ð ø ö ÿ è ÿ î Ù ø Ü Ö ü ` 100 ø a ÷	117,34	472,17	589,51	Ü ï ñ 117,34 ï ì ð ï ` Ü é Ù ` ê 30,00 ï ì ÿ ø ï Ù ` ê ï ì î î Ö ø Ý é ö ü é Ù ` 70,00 ï ì ÿ Ù ` ø Ö ø Ù ` Ü ÿ ÷ î Ö ø ð ø , Ù Ö î , Ù ` Ý a Ü ö ü é Ù ` ü 17,34 ï ì ð ÿ Ö ø Ý é à ð Ö ø è d ÿ î ï ÿ î î Ö é a ö Ö ` ö ó Ö ø é þ ð ö	ð h î Ö ì é ø ÷ ÷ ê ú é ð X Ü ï ð	ñ ý é ø õ ÿ Ö ú Ù è ï é ü ì ÷ ý ú ì Ù î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ô \ ö Ö ø é ï ø d é ð ú ü î ï ð ð Ö Ù ` Ö ÿ ð ø Ö ï Ö ú î ð 472175 ì ö Ù ` ü ÿ é Ö Ý 50,000 ï ì ö ü é Ù ÿ 350,000 ì ð h î Ù ` ó Ö ð Ù ` é î ì Ü ð Ù ` ø ø ü ` Ü ÿ Ö ý ø ÿ ø ï Ù ` 72,175 ì ð ü ì ÷ Ö ø ø Ü ü ú		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
2	Ö Ý ÿ Ö î ø ï ø ÿ ö Ý é Ö ø ø ÷ î ü ß Ö ø ê ö ð Ý é Ë î ø æ ø ß	1. ó Ý é Ö ð å ö î ì ý ê ø ÷ ö Ù î ý ÿ Ö Ý ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó ð ø Ö ü é î î ý ÿ Ö / Ý î ý ò Y Ö ð ø ÿ ï Ö ü ß 2. ß ó Ö Ý Ö ø ø Ö ø ÿ î ó ì Ö þ é a Ý é Ö ø ÿ î a Ö 3. ó Ý ð f Ý Þ Ö þ î ì 4 4 ó ÿ ` Ü Ö ø × ÷	1. ø a ÷ ú × ñ a × a ø î a ÷ Ö ü 8 0 2. ø a ÷ ú × ï Ö Ý ` ÷ ö ÿ ø ö ` î a 8 0 ÷ Ö	30,00	40,00	70,00	Ü ï ñ 3 0 , 0 0 ï ì ð ï ` Ü Ù ` ê ï ì î Ý î 2 1 , 6 0 0 ì ÿ ø ï î ý 4 0 0 ï 6 ß ö 2,400 ì ð ÿ Ý ø ÷ d ß ö 6 0 0 ï 8 ð ß x ö 4 ü 1 9 , 2 0 0 ï ì ö ü é Ù ÿ ÷ 3 , 0 0 ï ð ì ÿ ø ï Ý Ý ü 1 2 0 Ù 1 ð ü 3 , 0 0 0 ì ö ü é Ù ` ü 5,400 ì ð ð Ö ÿ ø ð ø ï ø , Ö ø , é ö ó , ð Ù ú d ð ï	ê ú é ð Ö ø ý 2564-2565	ñ ý é ø ü õ ó ø Ü Ù è ò [÷ ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ü ß Ö ø ê î ` Ü ì ü ß 5 . Ö ó ø ÿ î ï ÿ î î Ù ü ß Ö ø ó ç î Ö ø ß Ü ñ ú					Ö ø , é ô þ ö ÿ ê Ù ð ú ø ÷ 4 0 , 0 0 0 ð ì ö ü é Ù ` ê ð h î Ü î 2 0 , 0 0 0 ì ð ú ö ü é Ù ` 1 0 , 0 0 0 ì ÿ ï ð Ù h î ø Ü ü ÿ î Ö ý Ö þ Ý ø ÷ d î Ö ý Ö þ Ö Ý ê Ù Ü î ö î ð ï ö ü é 1 0 , 0 0 0 ø ï ì ð h î Ù ` ð Ö ø è d ð ÿ ê ø d ú î		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ö ú ê Ö ö ö ß î Ö ø ú ø ð Ö ø Ý ñ ú Ö ö ó ð Nutritional product band	1. ó ï ø ø ÷ ü ß ß öÿß î × õ ø ú Ü ð ú é õ ÷ õ ß î ï ï é ú ` × î ü Ö ø ð ø õ ß î Ö ø Ö ø Ý é ø ø õ ß î ý ÿ ê ø Ö Ö ß ü ê ð ü ü í ü Ý õ ß î Ö ø Ö î é ñ ú ê ñ ú Ü õ ß î Ö ø Ö î é î a 1 ß ð î Ü	1. ñ ú Ü î ß ð ø Ý Ö þ ß î 2. Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ú 70 ð × Ü î Ö ú ` ö ð \	10,00	-	10,00	1. Ù ` ê ï 7200) - Ù ` ê ï ì ü ì ÷ 1 Ù ï ð 8 ß xü 400 Ü ì ð 7,200 ì 2. Ù ` 2,800 ÿ é - ü ê 2,800 é ï ì	é î ð ö î Ù 2565	Ý ø ÷ ø ÿ è Ü × ü ø ø è

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö ø ø ö ß î ö ÷ ü ú ö ð Ù ú é ð ø Ö ü é Ù ø Ü Productive learnin	ó Ý é × Ü î Ö ý Ö ø Ý é Ò ß Ü ñ ú ø ÷ ü ß ú Ö ÿ ê	Ý î ü î ñ ú Ù ö é ý ê ü é ð ú î Ö ý Ö þ 2 ß î Ü î	-	-	-	ö ` × ß a	ö î 65 Ù	é ø ê ö
5	Ö Ý Ö ü ø Ø ý î ö ÷ ú Ù ü ñ ÷ ó ø ` Ù ø Ü × Ü î Ö ý Ö þ î ö ÷ ú Ù ü ß ð Ø Ì ð	1. ó a ß ð Ø Ì ú ð ß î ü ö ÷ Ù ü ö ð ú ñ ÷ ó ø ` ÿ Ö Ý ý î Ö ý Ö 1 - þ 3	1. Ý î ü î ß Ö ø î ÿ î ñ ú Ü î ÿ Ò ö ` î a 8 ÷ Ö Ù ø Ü Ö ø	-	-	-	ö ` × ß a	ö î 65 Ù	× ü â î î õ Ò

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
6	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ é Ü ñ ú Ü î ð ø ÷ î ø a ß	1. ó a é a î ÿ î ÿ é Ü ñ ú Ü ø ÷ ü ß 2. ó a ö ü ì î Ò î ÿ î ñ ú Ö ø ò Y Ö ú ò Y Ö ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó	ø ÷ a ú 6 0 0 × Ü ø ÷ ü ß ì ð X Ö ø ý ñ ú Ü î ß ê ` ø ÷ ü î ð X Ö ø ý ê ü ß ü 1. Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ø a 9 0 ÷ ú ð Ý î ü î Ö þ Ö ` ð h î Ö ú ` ê ü ß ü 2. Ù î î Ö î ÿ î ñ ú Ù î Ö ý Ö ÷ þ Ö ø a 6 0 ú ð		9,00	9,00	Ü ï ø ÷ é - Ù ` ü ð ÿ ê Ý î 2 , 3 0 0 ì - Ù ` ü 1 Ù ÷ ß 1 * 4 0 0 * 8) = 3,200 ì Ù ` ß a ÿ ø ú î Ö ý 4 ß Ö þ î Ý î 4 0 Ù ð ö ú 3 0 ø ï ì ð 1 0 0 x 3 0) = 3 , 0 ï ì	ê ú Ù 2564 ö î Ù 2565	Ö ê ê ú Ö ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
7	Ö Ý Ö ø ø ö ì Ù î ú ÷ ÿ ø Ý é Ö ø ø ÷ î ø ÷ ü ß ò Y Ö	1. ó a é a ö ü ì î ÿ î ð ú Ö ú ÷ ú ÿ é Ü Ù ø Ü Ü î ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó	ß Ü ð ø ö Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ø a 80 ð (Ö ú ` ö 33 ð Ù î Ý î ü î ð 5 ÿ ß î Ü î ß Ü Ù è ó 1. ø a 80 ÷ ú Ö î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ó Ý ø é 2. Ù î î Ö ð ø ö î ñ î Ö ý Ö þ ð î a ÷ Ö ü 60 Ù (ì Ù î î ø ï ï Ü î ú î ÿ î	1,000	1,000	2,000	ø ÷ é a ð ø 1000 Ü î Ö ý 34 Ö þ ö 30 ú ì ð 33x30 =1×30 ï Ö 1,000) ñ ` î é î ð Ù ÿ é ü ð ÿ ê Ý î ü î ð 1,000	ö Ö ø ð ö î Ù 2565	Ö ê é ó ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
8	Ö Ý Ö ü ø Ö ø ÿ ê ý ÿ ê ø d Ö ø ÿ ñ ú Ü î ß Ü ñ ú	1) ó ó ý Ö ÷ õ ó Ý Ö Ö ø ñ ú ê ð ó ñ ÷ ó ø ` ü ß Ö ø 2) ó ÿ ý Ö ÷ õ ó ø ÷ î Ö ø Productive Learning 3) î Ö ý Ö 4 é a ñ ÷ ß ð ñ ú î ø ð ï ï ð	ß Ü ð ø ò 1. ö ñ a × Ù ø Ü Ö ø ø a 8 ê ú ß Ù è õ ó 1. ö ñ ú Ü î õ ó ð ö 2 î ß î î Ø. î Ö ý Ö þ ñ ÷ ñ ø ` ñ ü ß Ö ø ß î Ü î	2,700	-	2,700	Ü ï ñ ` î é ñ Ö ð ñ ú ÿ ö î ó ø ð ì ø ÷ ð î ð X ï ð î ö × î ö ð î ÷ ÿ î î ü ð ÿ ê 2,700	ö - ø ð ð 65	Ý ø é ø ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
9	Ö Ý Ö ø ø ö ú ý ÿ ê ø d Ý é à ÿ î ï ÿ î î Ö ø ß Ü ñ ú ê õ ó	1) ó Ý ð Ö ø è d Ý é Ö ø ÿ î × Ü î ú Ö ÿ ê ý ÿ ê ø d 2) ó ó ð ø ÿ ì í ø ø ÷ î Ö ø î Ö ý Ö þ Ö ø ø ö ý	ß Ü ð ø ò 1) ö ñ ú Ü î ð ø Ý Ö þ î Ö ý Ö þ 3 ß î Ü î 2) ö Ö ø ï Ü ï ð ø ö è Ö ü ` 9 0 a ÷ ß Ü Ù è ò 1) î Ö ý Ö þ ð Ö ø è d ÿ î ï ÿ î î Ö ó ÷ Ü ó 2) î Ö ý Ö þ ó ó Ü Ý ð ö 3.51 Ù î î	27,10	12,90	40,00	Ü ï ñ ` î é é î î ü Ö b ÿ Ü ê Ý î ð ð Ö Ù ø Ü Ù × Ü ð ê W Ø ú ë î ö ø Ö ú ð ð ø ú × ü ê ë Ö é ø Ù ø Ü ÿ ð Ö ú î ÿ ø ï ÿ ` 27,100 ï ì Ü ï ø ÷ é a ð \ Ü ÿ ø ú × î ö ì ÷ ü ê ë é ï Ù ø Ü ÿ ð K Ö ú é ì ê	ê 6 4 Ù Ö 65	ø ý é ø ö î ÿ î î î ÿ ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							Ù ü ö ð ú ø ð ñ Ü 5,000 ì Ü ï ø ÷ é a Ù ø Ü ß Ù ø ô ô Ü ÿ ø ï ì × î ø 7,900 ì		
10	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ñ ú Ü î ß Ü ð ø ø ÷ ü ß î Ö (Productive learnir	1. ó ñ ñ ú Ü î × î Ö ý Ö þ Ý é Ö ø ñ ú ê õ ó × Ü ú Ö î ü ê Ö ø ø ú Ù ø ÿ × õ ó	1. Ý î ü î ñ ú Ü ö é ú ð ü é ð ú î Ö ý Ö þ 3 ß î Ü î ð Ö ø 2564 þ	2,30	3,03	5,33	Ü ï ð ø ö - è Ù ` ü ð ÿ é ô ö ð ÿ ó ú ê ø d ð W ï ü ï ø d é ð ð X î 2,800 ö Ü ï ð ø ö - è Ù ` ü ÿ é ü ê ë é ï ÿ ê ø Ù ø	ê ú Ù 2564 ú ö î Ù 2565	ú é é

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ø ÷ ß ß Ö Ö Ö a ð î ö ð Ö Ö a ð ð Wì jb Ü Ù ð ê ` Ü î a î ß ö ð ñ ú ö a ÿ é î ð ø ü ö ì 3,030 ï ì ø ü ö ì 5330 ï ì		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
11	Ö Ý Ü ø Ø ÿ î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ü ÿ é ð Ü Ø î ø ê Ý é Ö ø ø ÷ î ø ß ü	1. ó Ý ð Ö ø è d Ý é Ö ø ÿ î × Ü î ú Ö ÿ ê ø ú Ù ø Ü (ÿ × õ ó 2. ó ó ð ø ÿ ì í ø ÷ î Ö ø ï ø Ö ø ü × ß î Ö ý Ö þ î ê Ö ø ø ö ú Ù ø ÿ × õ ó	ð \ ö ÷ ð ø ö è 1.ÿ ö ø ë ð ø ö î ð ñ î ö ` î a ú 90 ð \ ö ÷ Ù è õ ó 1.î Ö ý Ö þ Ý ø ÷ d ö ó Ý ê ` ÿ Ö ø ý Ö þ ø ê 8.5 1 Ù ð î	5,00	38,32	43,32	Ü ï ñ ` î é Ü ï é î î 5,000 ì ö ú é Ö ø ï Ö a ï ÿ ê a ð ñ Ù Ü ø ÷ é ü ÿ é 43,350 ï ì Ù ` ü ÿ Ý é Ö ø õ Ù ð ä é ä Ö Ö a ð × ÷ ü ð ß ð ð W j Ü ð ÿ é ð î ö × â ø × æ é î ð Ý Ö ø ï ï ð ÿ î ó ` Ö î ð ÿ ó ú ÿ ê Ö ø a Ü	ö Ö ø ð Ö î ÷ 2565	ñ ý Ö î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ÿ é ð ß é ì é õ ß î ÿ ö ß é ì é ÿ ï î ø ú ÿ ø Ù ö ð ô ø d ö ú ì é ÿ ï à ú ø ÿ Ö î ð Z j Ù ø Ü ø é ü ð ð Ve j Ü ó ø a ö ÿ Ö ø ü ö ì 43,320 ÿ ï ì		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
12	Ö Ý Ö ø ø ö ü î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ð ø ÿ ï Ö ø è d	1. ó ê ó ø a ö a î Ö ý Ö þ ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó 2. ó ê é ê ò Y Ö ð ø ÿ ü ß ß ó î Ö ý Ö þ ø ú Ù ø Ü ÿ × ö ð ý ë ð ø Ö ï Ö 3. ó ú ø ÷ î ø a Ö ø ò Y Ö ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó î Ö ý Ö ê þ î ü ê Ö ø ø	ð \ ö ÷ ð ø ö è 1. ÿ ö ø ë ð ø ö î ð ñ î ö ` î a ú 90 ð ð \ ö ÷ Ù è õ ó 1. î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ó Ý ö ` î a 3.51		121,20	121,20	Ü ï ð ø ö - Ù ` ê ï ì î 40 ÿ ð ì ð 38 Ù ( î ß 1, î ß ð 2, ß ð 3 ) ð x 8 Ù ø 2 õ Ü Ù ø ð h 9 1, Ü 0 î ï ì - Ù ÿ é ü Ö ø ê ø - ó ø a ö Ö ` ð ã ï é a ê Ö Ö ô ð î ö ÿ ñ Ü Ö ô ð ú ê ð ñ Ü ú é Ö a ü î ó ú ÿ ê Ö ô W ê ß ø ð \ Ü Ù a ú ð Ö ú Ö î ö ú ð ð \	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	ü ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ú Ù ø ÿ × õ ó					Ù a Ö ð ó ñ a Ö î ð ú Ù ` ø Ý ð ð h 3 0 , Ü 0 0 Ò ï ì ø ü ö Ù 1 2 1 , Ü 2 0 ï ì		

ú é ì	ñîÜ î ÙøÜ	ü êë ðø ÙøÜÖ	ê üß ü	ú`ÜÜïðø Ý îüïðüø èö		Üïðø øüö	ø ÷ú Üïðø(öê ê üÙ	ø ÷ é î î	ñ aø ø ï
13	Ö ÝÖøøö îü êÖøøöé óøa öòYÖðø ú ÿÖ Ýý Öþ	1. ó ó ö Ùü öø a îýêü21ì Ö ÷ü× ðä ï ê Ü ðø Ö ïÖ î Öý Öþ 2. ó ÿø Ùø ×` ø`üöö è Ö øÖ Ö øì Ü ú Öÿ ê ðø Ö ïÖ	ß Üðø ö 1. Ùø ×` ðø Ö ïÖ øü`öÖ ÝÖ Ö2`îðü÷Ü ß ÜÙ è 1.øa 80×ú Ü î Öý Öþ ìéÿ ï ú Ü ö ÖÖü` 2.øa 80×ú Ü Öú `ö ð\ ó Üó Ýê ÷ ` îø é (Ù îî>Þ ú 3.50)	2,000	-	2,000	1.Ù` ê ï ü ì÷5 ßÖøü 400ï ì	ö 65Ù	ðfèè

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
14	Ö Ý Ö ø ø ö ü ì ÷ ê ÿ Ö Ù è õ ó ÿ î ï ÿ ñ ú Ü î ß Ü ð î Ö ý Ö þ	ó ÿ ` Ü ø ÷ î ø a	1. ß Ü ð ø 1.1 Ý î ü î î × a ø ` ü ë ú 8 0 × Ü Ý î Ö ý Ö þ ö ê ø ü ì ÷ 1.2 ö ß ö Ü Ö 1 ü ß ð î Ü 2. ß Ü Ù è 2.1 ø a 8 0 × ú ê Ý î ü î î Ö ú Ö ÿ ê ø ö Ù ü ö ÷ ` î ø é Ù î î 3.5 1 ÿ	-	-	-	ö ` × ß a	ö 1 0 65	ñ ý é ø õ ÿ Ü ó
3	Ù ø Ü Ö ø ó ç î Ö V ø R Ú é online ú MOOC								

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ø ç ø ö Ö Ý é Ö ø Ý ø R U + î online ú M Ö O C	1. ó Ö Ö Ý Ö ø ø ì ø ó ÷ Ö ø Ü ø ï Ö ø ÷ î Ö ø î ú î d	1. Ý î ü î ú ò Y Ö ï ø ö ø ÷ î Ö ø î ú î d î a 4 ú Ö 2. ÿ ø ê Ö ø ï Ö Ý Ü ï ð ø ö è ÿ î Ù î ø Ü Ö ü ` 1 0 0 a ÷		24,40	24,40	Ü ï ø 24,400 a ï ì ð ï ` Ü ð Ö ø è d Ö ø Ý é Ö ÿ î î ú î 10,000 é a Ö Ö ø Ý ÷ ÿ ð Ö ø è d ê ` Ü ð Ù ` 14,400 ï ì ð ü ì ÷ Ö 3 ø ð ú Ö 3 ÿ ` ê ø 8 ß 6 600 ï ì	ð h î Ö ì é Ü ø ÷ ÷ ê ú é ð X Ü ï ð	ñ ý é ø õ ÿ Ö ú Ù è ï é ü ì ÷ ý ú ì Ù î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
2	Ö Ý Ö ü ø ø Ø ÿ ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ ø a Ü ÿ ê Ö ÿ ÿ ø	1) ó a Ö Ý Ö ø ø Ù ü ö × a Ö ø ÿ ø a ú î d ó ÿ 2) ó a Ö Ý Ö ø ø é a ð ñ ú ó ð ø Ö é ð ø	ß ø Ü ö ð Ý è î ñ a × a ø î a ÷ Ö ü 8 0 × Ü Ö ú ` ß Ü Ù è 1) ñ a × Ö Ý Ö ø ø Ù ü ö × a Ö ü ` 9 0 a ÷ 2) ñ a × Ö Ý Ö ø ø ó Ý î Ö Ö Ý Ö ø ø Ù î î Þ ú >=3.15)	2,50		2,50	Ù ` ü ÿ é Ù ` Ö ø é × Ü ö ü ð Ö Ö ð ë	ö Ö ø ð ö ë î 2565	Ö ê é ñ ý ú Ø ö ö ß á Ö î ê d ó ø î ì Ý Ý ò
4	Ù ø Ü Ö ø ó ç î Ù ø × õ Ù ø ø Ù å Ö ß ÷ ð ü ö ÷ ü î ð ø ø ` ü ö Ý é Ö ø ý Ö þ					-			

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ø ø ö ó ó î í ö î ` ê ü ø ÷ Ü î õ Ù Ö ß î ð ö ð ø ð ý ø ` ü ò	1. ó Ö Ö Ý Ö ø ø ø ` ü ö ö ÿ ë 2. Ö é ú Ö ð ú ì Ö þ ì Ü Ö ø Ý é Ò Ö ø ÿ ú î Ö Ý Ö 3. î Ö é ó î í Ù ø × ` ÿ ë ï î	1. ø a ÷ ú × ú Ö ÿ ê ø ø ` ü M Ò Ü Ö ð Ù ø × ` î ü ÷ Ü î õ Ö ß î ð ö ú î ð ø ì ý Ý é Ö ø ÿ ý Ö ü ` 8 ø 2. ÷ ø a ÷ ú Ö Ü ï ð ø ö è ÿ î Ù ø Ü Ö ü ` 1 ø 0 a ÷	14,40		14,40	Ü ï ñ 1 4 , 4 0 0 ï ì ð ï ` Ü Ù ` 1 1 , 4 0 0 ð ø Ö - ï é a Ù ` ö ø Ý Ý é Ö Ø ø ø ö ì ö ü ì Ý a Ý õ î ú î ñ a × a ø 3 0 Ù î ð Ù 1 2 0 ú ï ì 2 ð Ù ø Ü 7 , 2 0 0 ì - Ù ` ö ø Ö ø Ý é Ö Ù ø × ` ö ü ì ÷ ú Ý î ü î ñ a Ù ø 3 0 Ö Ù ú 3 5 ï ì 2 ð ö 2 Ù ø 4 , 2 0 0 ü ì ð ê	ö - ÿ 6 5	ñ ý é ø õ ÿ Ö ú Ù è ï é ü ì ÷ ý ú ì Ù î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							Ù ` 3 , 0 0 0 é ì Ö ÿ ø ð ø Ö Ý Ö ø ø ò		
2	Ö Ý Ö ø ø ö õ ß î Ö ø ú ø õ ß î ÿ ö ó	1. ó a × a ø ` ü ÿ ï ö ý ó î í d ÿ ö ó î î d ú ø ü ` ÿ ë 2 ï õ î Ö ý Ö þ Ö Ý Ö ø ø ü ß ß ó î ü ì Ü ü õ ß î Ö ø	Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ø a 7 0 x ì ð Ö ú ` ö ð \	-	2,00	2,000	1. Ù ` 2 , 0 0 0 é Ù ` î 5 0 0 î ï ì Ù ` Ý é ð ÿ ê 1 , 5 0 0 ï ì	é î ð ó ù þ õ 2565	Ý ø ÷ ó ø ê

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ö ü ø Ø ý î ö ÷ ú Ù ü ú Ü î ö × a ê Ö é a î ß ü î ð ú é M O U	1. ó ÿ ø Ù ü ö ý d ö × a ê Ö ú U é a î ß ú Ù ü ö ø ü ` Ü ß ü î ö Ù ü ö ð ú ß ö ø ö Ý a ð ú é õ ÷ ì Ü î ø é î ü Ù ø ð Ý ð ì ö Ý ï Ü ó ø î Ù ø ý ÿ î Ö Ü î ú Ù a ö ø Ü Ü î Ý ð ì ö í î ð Ù ü ö ð ú Ö ì ø Ü 1 ×	ß ö Ü é ø 1. î Ö ý Ö þ ò Y Ö ÿ Ö ó î ì Ý ú Ý Ü ü ó ø î Ù ø ý î a ÷ Ö ü 8 0 × Ü ü Ý î î Ö ò Y Ö ÿ 2 Ö Ö é Ö Ý × a ê Ö ú Ü î a ÷ 2 Ö Ö ü Ý ß Ü Ù è 1. Ö é Ö ø × a ê Ö ú Ü ø ü ø ` Ü ì ` ú ê Ö ø ÿ ß ö ÷ ú Ù ü ð ú é 3 õ ö ø ö î a Ù ü ö	-	6,00	6,00	Ù ì ÷ ü 5 Ö Ù ø î ð 3 ß 4 0 0 ö Ü ï ì 6,0 0 0 1 ì	ö Ö ø 6 5 U	é ø ð Ý Ü ö

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		(ó ø î Ù ø ý 2. ó a ß 4 ì ð X ì ú ò Y Ö ÿ Ö × ê ó î ì ð ì ö í î ð Ý Ü ü é ó ø î Ù ø ý	î Ö ø ì Ü ü ß ÿ ß î ó Ö ÿ ü ÿ é Ö Ù a ö Ù ø Ý Ü ö ü í é ú ý î ÷ d Ù ü î Ö ø ì 1 Ü (ó ø î Ù ø ý						

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö ø ø ö î ö ÷ ú Ù ð ü ÷ (ÿ ø ö ÿ ø a Ü ð ø ß ø å ø ß ü î ö ÷ ú Ö ï ß ö ø ö Ý a ð ú é õ ÷ î Ö ü ß ß Ý ó ü ü ê Ù ð ì ö í î ð ú ó ø î Ù ø ý ø ÷	1. ó ÿ ø Ù ü ö ÿ ö ø ü ` Ü ß ü î ö Ù ü ö ð ú ú ß ð ø a ö Ù ü ö ð ú Ö ø ì Ü ü ß ß ó Ý Ü ü é ú Ý Ü ü ó ø î Ù ø ý 2. ó a ß 4 ì ð X ì Ö ø ê ø ü Ý ÿ õ ó ü é ú Ö ø ì Ü ÿ ë î ì Ö Ý ø Ü î ó ß ö ø ö Ý a	1. ÿ ë î ì Ò ð h î ÿ ö ß Ý a î a Ü ð ú é õ ÷ ì Ü î ø é î ü î Ù ø ð Ý ð ì ö í ú î Ý é ó ø î Ù ø ý Ù ü ö ó Ü Ù ø Ü Ö ø é ï Æ . × î Ö ý Ö þ ø ÷ Ü î ñ ú ê ø ü Ý ü é ÿ õ ó ü é ú Ö ø Ü ì î ð Ý 4 ú ` ö	2,00	-	2,00	Ù ` ü ÿ é ß 500 ó x ú 4	ö î 65 Ù (	é ü ø ß õ ø ï ê Ü ý Ö â Ý î

ú é ì	ñîÜ î ÙøÜ	ü êë ðø ÙøÜĊ	ê üß ü	ú`ÜÜïðø Ý îüïðÜøèö		Üïðø øüö	ø ÷ú Üïðø(œê ê üÙ	ø ÷ é î î	ñ aø ø ï
		ðú éõ ÷ ì Ü îø é îüîÙøðÝ ðìíœî ð ú Ý Ü ü é óø îÙøý							

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ù ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
5	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ï ø þ ô ð é ð ú ö ß î ð ð ø Ö ø ì ï ì ü î × a Ö ø ð ã ï ê Ü	1. ÿ ø a Ü Ù ü ö ÿ ö ø ü ` Ü î ü ê Ö ø ø ú Ù ø ÿ × õ ï ø Ò à ó ú ú ö ß î 2. ó î ø Ö Ý é Ö ø ÿ î × Ü ì ö ü ì ÷ ï ø þ ì â ú Ý Ö é ð ö 3. ó a î ü ê Ö ø ø ú Ù ø ÿ × õ ó ì ø × a ö ú ð ø ÿ ê Ö	ð \ ö ÷ ð ø ñ . ö è ê ü ì ï î ø Ý þ ú ú d ð Ý ú Ý ø - ñ a ø ï ñ × ø a ` ü ö ö ø a 8 ê ú ð ð \ ö ÷ Ù è ñ . ï ø þ à ó ð ø ú é Ù ü ö Ö a Ý é Ö ø ø × Ü ú 2 . Ö ÿ ú Ö ÿ ê ø ø Ù ø ÿ × õ ó ì ø × a ö ú ß é Ý î ÿ Ö ü Ü ñ î ò Ý		5,40	5,40	Ü ï ð ø ë Ù ø ß a ÿ é a Ö Ù ` 15 ø Ù x 30 ï ì x 2 ö x 2 Ù ø 1,80 Ö ð ì Ù ` ø Ò 15 Ù x 12 ï ì x 1 ö x 2 Ù ø 3,600 ì ø ü ö ì 5,400 ÿ ï ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	ú é é

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ü ß ß ó Ö ø ý Ö þ 4. ó ø ` ü Ü ñ î ð ø ß ÿ ø ï î Ö ý ø ü ` Ü î ü ê Ö ø ø ú Ù ø ÿ × õ ó à ó ð ú ö ß î	ð ø ÿ ï Ö ø î ð X a 8. öé ð ø ÿ ß ö ó î ø ï î Ö ý Ö ø ý 2565 4 ñ a × a ø Ù ü ö ó Ü Ö ü 3.51 ð						
5	Ù ø Ü Ö ø ó ç î ì Ö þ ú é Ý ú ì õ ú þ Ü Ö ù þ								

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ù ï ð ø Ý î ü ï ð Ù ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ü ø Ø ø Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ü ö ð ó ó ö ì Ò	1. ó a ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ð ú é ö õ Ù ÷ ú é a î ì Ö þ õ þ ê ` Ü ó ö ö Ò	1. Ý î ü î î Ò ñ a × a ø Ù î î ú Ù ó ö × î ø a 8 9 ÷ ú 2. Ù î î Ù ü ó Ý × Ü î Ö ú ` ö ð \ ÿ ø Ý ÿ Ù î î Þ ú Ö 3. 5 1 Ù î î	-	-	-	ö ` × ß a	ê 6 4 ÷ ð í 6 4 ð	é ø Ý × ì Ü
2	Ö Ý Ö Ü ø Ø ø Ö ÿ ö î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ó ö ì Ö þ ì õ þ ÿ Ö ú	1. ó î Ö ý Ö þ î ü ê Ö ø ø ú Ù ø ÿ × õ ó ð Ö ø ÿ 2 5 6 4 ö þ Ù ü ö ø a õ þ ê ` Ü ó ö ö Ò	ð \ ö ÷ ð ø ñ 1. î è Ö ý ñ a × Ù a Ö ø Ù ü ö ø a ì Ü é a î õ ó ö ø ø a Ö - 8 0 ð \ ö Ù è ñ 1. Ù ó î Ù ü ö ó Ü		4,00	4,00	Ü ï ð ø ö - ø Ù ` ï ê ì î ü ÷ ì 1 Ù x î ß x ü 400 ï ì ø 2,400 ï ì - Ù ` ü Ö ø ò Y Ö Ö ÿ ø ð ø ï ø 1 , 6 0 0 1 ì ø ü ö ì 4,000 Ü ÿ	ö Ö ø ð ö î Ù (2565	ú é é

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ð \ ÿ ø Ý ÿ Ù î î Þ ú Ö 3.51 Ù î î				ï ì		
3	Ö Ý Ö ø ø ö ú ü ì ÷ ê ÿ Ö Ù è õ ó Ö ø ó ø a ö ú ó ç õ þ ÿ Ü Ö ø ù þ î Ö ý Ö þ	1. ó ÿ Ù ü ö ø a ú ê ø ÷ ó ø a ö Ö î Ö ý Ö þ ö ê ø ü ì a Ù ü ö ø a ü ÷ Ö ø è õ þ Ü Ö ø é ï ð î ú ÿ ö ø õ þ Ü Ö	1. ß Ü ð ø ø a 90 × ú Ö î Ö ý Ö þ × a ø ` ü ö 2. ß Ü Ù è 2.1. ø a 90 × ú Ý î ü î î ì Ö × a ø ` ü ö Ù ü ö ó Ü ø é ï ö Ö Þ ú 3.51) ð S 2.2 ø a 80 × ú	1,75	50	1,80	Ù ` ë ` 50 ï ì Ù ` ü ì 200 ï ì x 9 ß ö 17 ð ì	ê 64 ú ì ú 64	ñ ý é ø õ ì è d Ý é ` î ÿ ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ÿ ÿ ø ì Ü î a î ø é ï ì 2. ó ê ÿ ï õ þ Ö ù × Ü ö ì ÷	î Ö ý Ö þ ÿ ï ú Ü ø Ö ` î ø ÷ 2.3 ø a 8 θ x ú î Ö ý Ö 2 þ ÿ ö ø ë ì ê ü ÷ ` Ü ö ü ì ÷ ú						
6	Ù ø Ü Ö ø ó ç î ì Ö þ î ý ê ü ø 2 1 ø ì þ Ö þ ü ß Ö ø ú ó ç î ì Ö þ î Ö ý Ö þ 2 ý 1 ì Ö þ ü ß Ö ø ú ü ß								

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ø ø ö ó î Ö ý Ö þ ÿ ` ý ê ü ø 2 1 ø ì þ Ò Ö þ ð ü ú ü ß ß ó Ù ì Ö þ î Ö ý Ö ý ê ü ø 2 1 ø ì þ Ò Ö þ ð ü ú ü ß ß ó	1. ó Ö ó ç î î Ö î Ö î Ù ø ÷ ü ß Ü î Ò ó ð ø ÷ Ö 3 þ î ÿ Ü ü é ÿ ø ö ÿ ø Ý ø 2 . í ø ó ø Ý é Ö Ý Ò ø î ø ÷ a ó ì Ý ð h ð ø Ö 3 ï é ì Ö þ ì ð Ò Ù þ ß ü ê ú ì Ö þ é a ÿ ø ÿ î ì ý ì Ö þ Ö ú î ü 3 ê Ò ó ÿ ø	1 . ø é ï Ù ü × Ü Ö ø þ ó î Ö ý Ö þ î ý ê ü 2 1 ø þ ì Ö þ ì Ü ú ü ß 3 8	81,00	250,00	331,00	Ü ï ñ 8 1 , 0 0 ï ì ð ï ` Ü Ù ` 6 9 , 0 0 é a ð Ö ø ß a î Ö ø ö ü é Ù ` ê 12,000 ì Ù ` ü ì ÷ Ö ø 400 ï ì Ü ï ø 250,000 ì ` Ü ö ü é Ù ` ü 100,000 ì ð ð Ö ø è d Ö ø Ý é Ö ö ü é Ù ` 135,000 ì é a Ù ` ø ü ` Ü × Ü î Ý ø ÷ d ú Ù è ü ì ÷ d	ð h î Ö ì é ø ÷ ÷ ê ú é ð X Ü ï ð	Ý é ø ø ÷ î ó ø ê î î ð ø Ü Ù è ï é Ö Ý Ö î Ö ý Ò

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ê ` Ü ð ú ð W é ú Ò î Ö 4 . Ö Ý p Ö Ý Ö ø ø Ù ü ö ó ø a ý					î Ü ï ï ø ÷ ö ü é Ù ` ê 15,000 ì ð é Ù ` ê ï ì î Ù è Ö ø ø ò Ö		
2	Ö Ý Ö ø ð é ö d ü ì ÷ ý ÿ ê ø d	1. ó Ý ì ö Ö ø Ö ï Ö ø ÿ î é ÷ ö ß Ü ð ø ý ÿ ê ø ø ý d Ö é a î Ü î ü ì ÷ ý . ÿ Ö é Ù ü õ ÷ î î ` ú Ù è ì Ü	Ý î ü î î Ö ñ a ÿ î ü ð Ý Ü ê 4 Ö 0 Ù ` î ð	50,00	27,05	77,05	Ü ï ð ø ö è 50,000 ì ï ` Ü ð h î ü 50,000 ì ð Ü ï ð ø ö è 27,050 ì ð ï ` Ü Ù ð h î 12,050 ì Ù ` ø ú Ý ø ÷ d 130 Ù x 35 ð ð	é î ÿ Ü 2565	ñ ý é ø õ ÿ Ö ú Ù è ï é ü ì ÷ ý ú ì Ù î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		Ö 3 ÷ ÿ ü ø × a ÿ î Ö Ù ü ø ï ñ é ß î Ö ý Ö þ ÿ ` ü î ø ` ü					4,550 ì Ù ` ø ü ` Ü ÿ ø Ý î 50 Ì ø 150 ï ì ð 7,500 ì ú Ù ` ú ` ú Ö ÷ ø 15,000 ì		
3	Ö Ý Ö ü ø Ö ø ÿ ê ø ú Ö ø Ö N Ü é Journey (Nutritionist Dietetian Journey)	ó Ý é ø ÷ î ø a ì Ý ð h î é Ö Ý Ö Ü ø ø ÷ Ö ø é U þ skill) ú Ö ì 2 ÿ ø a Ü ð N è ð v skill) Ö Ý 3 Ö (R ø skill)			220,00	220,00	Ü ï ð ø ë ÷ è ï ` Ü ð h î Ù ` ü ì ÷ 500 ï ì ð Ý î ß ö ð ø ü ö 120,000 ì Ù ` ÿ ÷ ÿ ø Ö ú Ü ü 80 î ï ì ú ö 35 ú ì ð ð Ý î 30 ¡ 000 ì Ù ` ß ` a	é î ð ó ù þ õ 2565	Ý ø ÷ õ ø è Ý d ø î î ì d

ú é ì	ñ î Ü î ÙøÜ	ü ê ë ðø ÙøÜ Ò	ê üß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (öê Ò ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							30,000 ì ð Ù î ö î ß 10,000 ì ð ø 70,000 ì ð Ù ÿ ï é î î Ö Ý 30,000 ï ì		
4	Ö Ý Ö ø Ö ÿ î ö ÷ ú Ù ü ð å ö î ì ý ú ó ø a ö ì Ü é a î Ö ý Ö 1 þ ß ü ö ÷ ú Ù ü ö ð ð ø Ý ð 2 3 6 4 ø	1. ó ê ó ø a ö î Ö ý Ö 1 þ î é a î Ö ú Ö ø é î ö ü 2 ì - ó a î Ö ð 1 Xð Ù ü Ù ü ö × a ì Ü é a î	1. î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ø a 1 0 0 × ð Ü Ý î ü î î Ö ì 1 ì ð Ö ø . ö é î Ö þ ý ì Ö × Ù ø Ü Ö ø Ù ü ö ó Ü ö Ö 3 Ö 5 ü `	-	-	-	ö ` × ß a	ö ë î 2565	ó ß ø Ö ú î ï é ø ü ü Ü ý d ÿ Ö â Ý î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ü ì ÷ ý ÿ Ù è ê ý 3. ÿ ó a î ð 1 ì ö Ù ð ü Ù ü ö × a ì Ü ß ü ú Ù ü ö							
5	Ö Ý Ö ø ø ö ú ö ÷ ü ú ö Ù ð ú ï ø ó ó ö ì Ö ÿ ø ï î Ö ý Ö ü î ö ÷ ú Ù	1. ó a ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ð ú é ö õ ì ÷ Ù ü ö ø a é ï ó ú Ü Ö ø ì Ü ú Ö ø ê Þ Ö Þ î ø ü 2. ú ó a Ö þ Ö ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù	1. î Ö ý Ö þ ì é ÿ ï ú Ü ï ø ö ö ` î a ú 8 Ö × Ü î Ö ú ` ö 2. ð \ î Ö ý ñ Ö þ î ï ø ö ú ñ ` ì é ÿ ï é a Ö ø ñ ` î Ö ú Ö ÿ ê ø × Ö ê a î ÿ Ü ð ú Ö ê Þ Ö	-	30,05	30,05	Ù ` ü 3 ì Ù + î 6 ß ü 4 0 ö Ü ï ì 2 ð ü ð î ð 14,40 0 ì Ù ` 15,6 ÿ 5 0 ï ì	Ö ö õ 65	ø ü ø ß î â ó

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ð ú é õ ÷ ð ä ï ê Ö × Ö ê a ø î ì ì ÿ ú Ü Ö ê a ê Þ ÿ ø Ù ö ÷ ` Ü ë Ö ð ú é õ ÷	ø ü 1.0 ú Ö						
6	Ö Ý Ö ø ø ö î ö ÷ ú Ù ü ý Ö þ é Ü î ø é a î ß ü î ð ú é õ ÷	1. ó ó Ù ü ö ø a ð ø ÿ ï Ö ü ß Ö ø ï î Ö Ö ý × a ø ` 2. ó ÿ ø a ø ` ü ö × Ü Ý a î a î Ö ý Ö þ Ö ø ý Ö þ	1. î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø Ù ü ö × a Ö ø Ý é Ö ü î ö ÷ ú ð ú é õ ü ë ì Ö ø î Ö ü ø ñ ú Ö ø Ý × Ü ÿ ÷ ð ú 8 Ö × Ü Ý î Ö ý Ö 2. þ	2,40	-	2,40	Ù ` ÷ ü 2 Ö Ù ø î ö 3 ß 4.00 ö Ü	ö î 65 Ù	× ú ú é ó ú ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ø Ü Ö Ö Ö ê ÿ ú × Ü ý î ê ø ÷	î Ö ý Ö þ Ù ø ø Ü ÿ Ö Ü ÿ ï î ì Ö Ù ü Ö ø ý Ö þ ú 1 0 0 × Ü Ý î Ö ý Ö þ						
7	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ î ö ÷ ú ú Ù é ü õ ü î Ù ü ö ð ú é ì Ü î î ÿ ë î ý	1. ó a é a ú Ö ø ÷ î ø a ß ü î Ù ü ö ð ú î Ö ý ú Ö þ ï Ù ú Ö ø ö ü ú ì ÷	1. î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö 1 0 0 × Ü î Ö ý Ö ú ` ö ð \	3,05	-	3,05	Ù ` X s t a y n e × î 8 0 x 1 8 0 c (2 x 9 0 = 1,900 ì ð × Ü ø Ü 1,150 ð	Ö ø Ö ã 65	× ü â î Ö é

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
8	Ö Ý Ö ú ø Ö ÿ î ö ÷ ú Ù ü ÿ ` Ü ÿ ø ö ê î Ö ø ÷ ü ß	1. ó ý Ö ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ð ú é õ 3÷ ì ñ ` î Ö ê ö Ö è æ ÿ × ß ú Ù ü ö é a ø ï ÿ ÿ × ð 2ÿ ó é Ü ÿ ÿ ó ø a ö × î Ö ø ò Y Ö ø Ö ï ì Ü é a î ÿ ê ÿ Ö ø Ö ø ò Y Ö 3. ó a ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù	1. î Ö ý Ö 3þ ñ ` î Ö è æ ó Ý ø è ø a 80 ÷ ú Ö ÿ î Ö ý Ö þ	-	-	-	ö ` × ß a	ó ù ý Ý 64	ö ê ê ö, × ü î î õ , Ö é ß Ö ö ú ð Ö ï ý ÷ d

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ð ú é õ ÷ Ù ü ö ÷ î ï è æ ê ì Ö ø ý 4 . Ö þ ÿ ` Ü ÿ ø ö î Ý î Ö ý Ö þ × ê a ú ÿ é ` ø 5 . ó ÿ × ü â ú a Ö ï î ÿ ø Ý Ö							

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
9	Ö Ý Ö ú ø Ö ÿ ê ø Ù ö ó ü ê ø ó ú ì Ö þ ü ß Ù ö ó ü ê ø 21	1. ó ó Ù ü ö ø a ü ß ß ó î Ö ý Ö þ 2. ó a î Ù ü ö ø ì Ö þ ß ü ó ß ÷ é î Ö ø ñ ú Ü î î Ö ú Ö ø ò ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó 3. ó ö ÿ ` î Ö ý Ö þ ë Ü Ù ü ö ÿ ú ÿ ë ` ÷ ì é Ù a Ö ` ß	1. ñ a × a ø a 80 ÷ Ù ü ð ö ó Ý × Ü Ö ø é & ÿ F Ö 2. ñ a × a ø a 80 ÷ ó Ù ð ø ö î Ù Ý Ö ì Ö Ö Ö è æ d ö ú 60 Ö 3. î Ö þ ý ì Ö Ö Ý Ö ø ø ö ÿ é Ü Ö ë ð h î ñ a ö	26,90	16,90	43,80	Ü ï ñ ` Ü é î é î î Ù ` ü ì ÷ 11,000 ð ï ì Ö Ü î é ü ÿ é Ù ð ê ß ó ú ð Ö ø è d 13,800 ì ð Ü é î î Ù ` 2,000 ì ð Ü ï ø ÷ é a ð ÿ ÷ ð Ù ` ø 14,900 ï ì Ù ` ê ï ø 1,000 ú ð Ù ` ü ÿ é ß 1,000 ú ì	ê ú é ð X Ü ï ð	ñ ý ÿ î ñ ý è ä ñ ý ü ü é ø ð Ö ø ß ü ú ü ý ø é ü ø è å ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
10	Ö Ý Ö ü ø Ø ö ÿ ê ø Ù ö ó ü ê ø d ü ì ÷ Ö ø Ù ö	1. ó a î Ö ý é Ö a þ ÿ é Ü Ù ü ï è æ ê ü ì ÷ Ö ø Ù ö ó ü ÿ ø Ý Ö	Ý ø ÷ ï d Ù ú Ö ÿ ê ø Ù ö ó ü ê ø a 8 θ ú è a ú î Ö ý ú ÿ Ö ê ø ü Ù ö ó ü ê ø a 8 θ ú ð		3,00	3,00	Ù ` ü ÿ é Ö Ý Ö ø ô ø d î ÿ Ù ø ð ø ï ï ì ð Ö ø é ÿ þ ñ ÿ ÿ ø ø Ü ú Ö Ö ú ó ` Ö Ø ø ø Ö ð ø ð ê ð Ù a ø î 3 0 0 ï ì	ö - 6 5 ÷	é ü ø
11	Ö Ý Ö ü ø Ø ö ÿ ê ø Ù ö ó ü ê ø d Ý ø ÷ í ø ø ö ú	ó a î ú Ö ÿ ê Ù ö ó ü ê ø î Ö ð h î Ù î ÷ ý ê ü ø Ø ì þ ì Ù è í ø ø ö ì Ü é a î Ö ø é î	ø a 5 θ ú ð Ý ø ÷ d ð ú Ö ÿ ê ø 8 0 × Ü î Ö ú Ö ÿ ê ø			-	ö ` × ß a	ö - 6 5 Ù	ñ ý è ä

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		Ö ø ì Ü î Ù ê							
12	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ ì Ù ú ì ÷ ÿ æ ÿ ø î Ù ü ö ó ø a ö Ö	1. ó ó Ù ü ö ø a × a ø ÷ 2. ó ÿ ` î Ö ý Ö þ Ù ø ð Ü Ö ú ì Ù î Ö ø ø ÷ ö ÿ ö	ß Ü ð ø Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö î a ÷ Ö ü 8 0 ( Ö ú ` ö 3 0 ð Ù î ß Ü Ù è õ î Ö ý Ö þ ó î å î ú Ö ø ß a ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ î ì ý ø ÷ î î ÿ		2,50	2,50	Ù ` 9 ì ø ü ` Ü 3 0 Ù î ö 3 0 ú ï ì 3 0 x 3 0 = 9 Ù ` 1 , 6 0 0 é ì ÿ ö é î b ê ö ü ì ÷ ú ð Ö Ö ð ë	ö þ - ð ÷ ö ë î 2 5 6 4	Ý Ý ó ø î ì Ö ê ê

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü ċ	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
13	Ö Ý Ö ø ø ö ì Ù î ú ÷ ÿ ø ì Ö þ ß ü ê ð î ü ê Ö ø ø ö (ï ø ö ó ç î Ù ì Ù î ú ÷ ÿ ø ð f Ý Þ ö ø ö ì ý õ þ Ü ï Ö ø ö þ ï Ù ú Ö õ ó	1. ó a Ù ü Ù ö ü ø ä Ö ÷ ü Ö õ þ Ü Ċ Ö ø ÿ ÿ ÿ ö Ù ø Ü 2. ó a ÿ ö ø ë ó ï Ù ú Ö õ î Ö ý ê Ö þ ö Ù è ú Ö þ ð ø ÿ Ü Ù ċ 3. ó a Ù ü ö ø a Ù ü ö ÿ ö Ö ø ß a ì ÿ ø ÿ î ì ý ÿ ×	ß ö Ü ê ø Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ø a 8 0 ú ð ( Ö ú ` ö 3 3 Ù î ß Ü Ù è ċ ø a 8 0 ú ð î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ó Ý ø é	10,00	10,00	20,00	Ü ï ñ ` î é Ü î î é î î Ù ` 4 8 0 0 ï ì ð ü Ö 4 0 0 ï ì ð Ý 1 2 ß 4 0 0 ï Ü 2 4,800) Ü î Ù ` ü ÿ é ø ú Ö ð Ù ß 5,2 0 0 ú ì Ü ï ø ÷ é a 2,6 4 0 ì ø ü ` Ü 3 3 Ù î ð 8 0 ï ì 3 3 * 8 0 = 2,640) Ù ` ð ü ð Ö 3 6 0 d ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	ñ ý Ü Ý Ý ċ ó ø î ì Ö ê ê

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
14	Ö Ý Ö ú ø Ö ÿ ì Ù î ú ÷ ÿ ø Ü î é a î ì Ù î	1. ó é a Ù ü ö ð ø ÿ ï Ö Ö ø ý Ö þ î Ö ÿ ë î ì 2. ó a ÿ ö ø ë î é a ø ï Ý é Ü ð î ð ø ÷ Ö ê ø ÷ î ú ð ø Ö ï î Ù ê 3. ó Ý Ö ø ý Ö þ ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ î ì ý î Ö ý Ö þ	ß Ü ð ø Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ø a 80 × ú Ö Ý î ü î î Ö ð h î Ö ú ` ß è Ö Ü ó ø a 80 × ú Ö î Ö ý Ö þ Ù Ö ø Ü ø ö Ù ó Ý ø é	2,500	2,500	5,000	Ü ï ñ ` î é Ù ` î ö 2,500 Ü ï ø ÷ é a (Ù ` î ö î 2,500	ê ú Ù 2564 ů Ö î ÷ 2565	ñ ý Ü ß ö ó ú

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ċ	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ù ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
15	Ö Ý ð Ö ú ø Ø ÿ ê ý ÿ ê ø d ó ç î ï è ÿ é ê ü ø 21 ø þ ì	1) ó Ý ê ø ÷ ö Ù Ö ` î × a ð ø ÿ ï Ö ü ß ß ó ì ø ö ý ÿ ê ø î Ö ý Ö þ Ö ø ø ö ý 2) ó ÿ Ö ø ø ÷ î Ö ý Ö þ Ö ø ø ö ý 3) ó ð Ö ø ý ö Ö ø W ì ý î d ú ì Ö þ Ù ü î Ö ý Ö þ 4) ó a î Ċ é a ö Ċ Ö ø î ü Ù	ß Ü ð ø ċ 1) î Ö ý Ö þ ú Ö ÿ ê ø ý ÿ ê ø 2 d ß ü 3 × a ø ` ü î a ÷ Ö ü 8 0 2) ï ø è Ö ø ø ÷ ü ß Ö ø ÿ î ð 1 ø ÷ ü ß ß Ü Ù è ċ 1) î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ó Ý ð Þ ú Ö ü 3.5 1 R ð	5,10	14,90	20,00	Ü ï ê ñ ` î î Ù é î î Ö Ý é a Ö ` ð ċ ø ï ø ý Ö ð Ù ø Ü ñ ú ö a ð à à ÿ ÿ ê ø ó ß ñ 5 , 1 0 ï ì Ü ï ø ÷ é a Ù ` ê ï ì î 6,400 ú Ù ` é î î Ö Ý é a Ö ` ð a ö é ü ð é ÿ ö Ù à ú ċ Ù ` ü ÿ é Ù ` ß 8,500 ë	ö - Ö 65 ÷	é ø , ÿ ø ý é ø ö î â â ñ ý ï â Ý ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ü ß Ö ø Ý ø Ü ì Ö ø ý Ö þ 5) ó Ý ÿ ø ö ì Ö ó ê ø ó ø a ö Ö ` ø é ï ð ø 6) ó ø ÿ ð Ü ì Ö þ ø a Ù ø Ü ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ î ì ý ÿ ï Ù a î å Ù ü ö ø a							
16	Ö Ý Ö ü ø Ö ÿ ü ì ÷ ý ÿ ê ø d ÿ Ü ü é ú a ö ó ø a ö ó î å ü ì ÷ ý ÿ ê ø d	- î Ö ý Ö þ Ù ü ö × a ú Ö þ è d Ö ø ï ü î Ö ü ÷ ý ÿ ê	- Ù ü ö ó Ü Ö ú ` ö ≥ ð \ 3.51 - î Ö ý Ö þ ú Ö ÿ ê ø	2,80	-	2,80	- ü ÿ é ð Ö Ý 2,800 ø ì	ö þ - ÷ Ö ø Ö ã 2565	Ù è Ö ø ï ø ø ú Ö ÿ ú Ö ÿ ü ì ÷ ý

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
	ÿ Ü ü é ú a ö	ì Ù î ú ÷ ÿ Ü ü é ß î ð X	Ö Ý >80% ö						ú ì Ù î ÿ Ü ü
17	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö ú Ù ø Ü é ö î Ö ý Ö þ ó Ö ø ø ÷ î ø a 1 ú ð 2 ð X ì ð	1. ó ð Ö Ý Ö ø ø ì ý î d ú ì Ö þ Ö a Ö ` î 2. ó a é a ö Ö Ö ø é î ì ü Ü ü ß Ö ø Ý ø é Ü a ì ø Ö ø ý Ö þ 3. ó Ý ð ã ï ê Ö ì Ö þ × Ü ø Ü ö	ð \ Ü ÷ ð ø 1 ö ÿ è ö ï Ö ï Ý ð ø ÷ ö ð h î ð ê î a ÷ Ö ü 90 2. î Ö ý Ö þ î a ÷ Ö ü 90 3. ú Ü × a Ù ø Ü Ö ø ø a 90 ö ú Ù ü Ù ü ö × a Ù ø Ü Ö ø ø é ï é × ð \ ö ÷ Ù è õ 1. ó	4,00	27,21	31,21	Ü ï ð ø ö - è Ù ` ß a ÿ é a Ö ` ð Ù ß 4,000 ú ì Ü ï ð ø ö - è Ù ` ß a ÿ é a - Ù ` ú Ü ì ï ø ö ß Ü × Ü î ß Ö ý î 2 Ý î 11 Ù î ú Ý 4 Ù î (1,650 ì × ð 15 Ù î 24,750 ì - Ù ` ì ó 1 Ù 1,500 ì	í î ü Ü 2564 ö ë î 2565	ü ø î î ì õ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ê b ø Ù ü ö ø a Ù ø Ü (	î Ö ý Ö þ Ù ø ø Ü ï Ö Ù ü ó Ý ö ` î 3.51				- Ù ` ï ÷ 240 ï ì x ð 2 Ù x î ð 2 ü 960 ï ð ì ø ü ö ì 312 Ü 0 ï ì		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
18	Ö Ý Ö ø ø ö ú î ü Ö ê ø ø ö ø Ù ø Ü é ö î Ö ý Ö þ ó Ö ø ø ÷ î ø a 3	1. ó ð h Ö Ý Ö ø ø ì ý î d ú ì Ö þ Ö a Ö ` î 2. ó a é a ö Ò Ö ø î ü Ù ü Ò 3 ø Ö Ý ø Ü î ø a Ö ø ý Ö þ 3. ó Ý ð ã ï ê Ò ì Ö þ × Ù é a î Ù ø Ö Ý ô Ö ñ ú ê	ð \ ö ÷ ð ø ð 1. ÿ è ö ï Ö Ý ` î ÷ ð h î ð ê î a ÷ Ö ú 0 2. î Ö ý Ö þ î a ÷ Ö ú 0 3. ú Ü × a Ù ø Ü Ö ø a 9 0 ó ð ü Ù ü ö × a Ù ø Ü Ö ø ø é ï é × ð \ ö ÷ Ù è õ 1. ó î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ó Ý ö ` î 3.51		80,64	80,64	Ü ï ð ø ö - è Ù ` ß a é ý a Ù ` ï ÷ Ù 240 ï x 2 Ù x î ð 3 ü 1,440 ì Ù ` ì ó 2 Ò Ù 2 x 800=1,6 ï ì ð Ù ` ì Ý ø ÷ d ï Ù Ù 2 ú Ù Ö î 1,000 ì x ð Ù î x2 Ù 12,000 ï ì Ù ` ú Ü Ö Ý Ö Ö ø þ ò ú Ù ` ì 3,000x16=48 ï ì ø ú 63,04 ï ì - Ù ` ü Ù ` î ö î 16,000 ì (ø ë	í î ü Ù 2564 ö ë ÷ ï î ð 2565	ñ ý Ö î é ú é ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							2 Ù î î Ö ò Y Ö 1 0 Ü ø ò x 1 6 Ù î 1 6 , 6 0 ï ì ø ü ö ì 8 0 , 6 4 ï ì		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
19	Ö Ý Ö ø ø ö ð î ü ê Ö ø ø ö ÉÉ Date	1. ó a ß 1 ð Ù ü Ù ü ö × a Ù è ê ý ÿ õ þ Ü Ö Ù ö ó ü ó î å î ì Ö ø ø ÷ ú Ö ÿ ó ê î Ö ý Ö þ × Ü ú Ö Ù ü Ù ö ü ø ö a Ö Ö ÷ ü Ö ø ð ä ï î Ö ý Ö þ ú Ö ÿ ê é î î ß ü ö ü 3. ÷ ó ÿ ` Ü ÿ ó Ö þ ö ð ä ÿ ö	ß Ü 1. ð ø ö î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ø a 80 × ú Ö î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ÷ ß \ Ù è 1. ö ø ó ÷ 80 × Ü î Ö ð h î Ö ú ` é a Ù î î ì ú Ü ø ÷ Ö ` î 2. ø a ÷ 80 × Ü î Ö ð h î Ö ú ` Ù ü ö ó Ü Ö Ý Ö ø ø ö é ð (× Ù î î ì Þ ú = 3.50)	3,600	3,500	7,100	1. Ù ` ê ï ü ì ÷ 9 ß Ö ø ü 400 ï ì 2. 50 Ù î 35 ï ð 3. ø 50 Ù Ü 30 ï ì 4. ü ÿ é ÿ î Ö 50 ï î	ó -Ù ö ð 65	ì ÷

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ċ	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		Ù è Ý ø ø ` ÷ ú ó î ú Ö ÿ ê							

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
20	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø Ö ü í	1. ó ÿ ì Ö þ ø î ý 21 ì Ö Ö ø ø ÷ ì Ü î é a î ü ê Ö ø ø ú ü ý ü à ô ê d ü î Ö ý Ö þ	ß Ü è ð ø ö 1. î Ö ý Ö þ Ö Ý Ö ø ø ö ø a 80 ÷ ú Ö î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ð \ 2. ñ ú Ü î ß õ ó ð ö ` î ú 80 ÷ Ü î ì ð h î Ö ß Ü Ù è ö 1. ø a 80 ÷ ú Ö î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ð a Ù î î ì é ÿ ø ÷ î ö Ö ø ÷ î 2. ø a ú 80 ÷ Ü Ö ú ` ö ð \ ó Ü ó Ý ê	6,50	4,00	10,50	1. Ù ` ë ` ÷ 100 ï ì 2. Ù ` 1,90 ï ì	ö - Ù 65	ì ÷

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	Ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			÷ ` î ø é (Ù î î >Þ ú 3.50)						

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ï ð ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
21	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø Ö Ö Ö Talent	1. ó ÿ î ú ÿ ` Ü ÿ î Ö ý Ö þ ñ ú Ü î é a î ü ê Ö ø ø ú ü ý ü à ô ê d ü Ö ø ø ê ÷ õ ó î ø ÷ ú Ö ÿ ê 2. ó a é a ò Y Ö î ÿ î ñ ú Ö ø ÿ ÿ	ß Ü ð ø ö 1. ñ ú Ü î î ü é Ý ì ú ú à ô ê d ü ø Ö ü ñ ú Ü î 2. ø a 50 ÷ ú ö ø ` ü ö Ö Ý Ö ú ` ö ð \ î ÿ î ñ ú Ü ð ø õ ì ð 3. ø a 50 ÷ ú ö ø ` Ý ü Ö Ö ø ö Ö ú ` ö ð \ î ÿ î ñ ú Ü ð ø õ ì ð 4. î Ö ý Ö þ Ö Ý Ö ø ø ö ø a 80 ÷ ú ö î ý Ö Ö þ ì Ö ú ` ö ð \ ß Ü Ù è ö 1. ø a 70 ÷ ú ö ñ ú Ü î ß Ù è õ ó ø 2. ø a 80 ÷ ú ö	1,050	2,350	3,400	1. Ù ` ó ö ö × î Ó ð ( ñ ` î 350 ï ì 2. ø Ö ú 50 Ù î 35 ï ð ì 3. Ù ` ü ÿ é 600 ï ì	ê 63 Ö 64	3, ð 4 ð	ì ÷

109

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
22	Ö Ý Ö ø ø ö ú õ ÷ ó ï ê ú õ ÷ ý Ö þ ú í ø è ö ì Ý ÷ é Ö ó ï ê õ Ù Ö ú Ö ø ø ÷ î ø a ø `	1. ó a ø ÷ î ø a ì ü ð × ý Ö þ ì Ü í ø è ü ú ì ÷ ø ï ï Ö ø ` ó ï ê 2. ó a ö Ü Ù d Ù é î ð î ð ï ø ø ì Ý î ú ` Ü ý 3. ó Ö ý a ñ ú ê ÿ ß é ð é î ê ü ÷ ` Ü ø ü ` Ü (î ú ` Ü ý	1. ø a 80 × ú Ö ñ a × a ø ó Ü ó Ý × ñ a × a ø ø ï ê 8.51 2. ÿ Ö ø é î ð î ð î a ÷ Ö ü ` é 10.3		4,200	4,200	Ù ` ê ï ì î 1,500 ì Ù ` 2,700 ï ì	ö î Ù ó ý 2,565	ý ø õ ó î í ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
23	Ö Ý Ö ø ø ö ú ü ì ÷ ê ÿ Ö Ù è õ ÷ ó Ù ê ü ø ö ú ð ø ï ó î å ý Ö ÿ þ ø ï î Ö	1. ó ÿ Ù ü ö ø a ú ø ê ÷ ö Ù ó ø a ö ð î Ö ý ð Ö þ Ö ø ý 2565 Ö þ é ÷ a ö ß a ß ü ö ü ì ÷ ú ` Ü ø ø ï Ö ø ú Ü ì ì Ü î ú ê é ê ` ð Ö þ ð ÿ ë ø ÷ î ð Ö ú ` Ü Ù ú ú ` Ü internet 2. ó ð ø ø Ü Ù	1. ß Ü ð ø ø a 90 ÷ ú Ö î Ö ý Ö 1 þ î ú Ö ÿ ê ø Ö Ý Ö ø ø 2. ß Ü Ù è 2.1. ø a 90 ÷ Ý î ü î î Ö ì 1 ì ð × a Ù ø Ü Ö ø ó Ý ÷ ` Ù î î Þ ú S.5 1) 2.2 ø a 90 ÷ ú î Ö ý Ö 1 þ ö Ù î î ÿ ï ø ÷ î ÿ Ü ø ÷ î	-	-	-	ö ` × ß a	ö - ö ÷ 65	ñ ý é ø õ ÿ Ü ó

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ì ö è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ú ÿ ë ê î ` î ì î ß ÿ ø ï Ö ú Ö ÿ ê ü ì ÷							
24	Ö Ý Ö ø ø ö ú ü ì ÷ ê ÿ Ö Ù è õ ó Ö ø a Ü ð ä ï ê Ö ÷ ü Ö ï ö ê ÿ Ö ø ø ö Ù è õ ó ð ÿ ø ú Ö ÿ ê ø ö ê	1. ó ÿ Ù ü ö ø a ú ê ø ÷ ó ø a î Ö ø a Ö ï î Ù ü ö ø Ö a a Ü ð ä Ü Ù d Ö ø ê ö ø ï ï Ù î ü ê Ö ø ø ü é Ö ø	1. ß Ü ð ø ø a 90 ÷ ú Ö î Ö ý î Ü þ Ö × a ø ` ü ö 2. ß Ü Ù è 2.1. ø a 90 ÷ ú Ý î ü î î ì Ö × a ø ` ü ö Ù ü ö ó Ü ø é ï ö Ö Þ ú 3.51 ÷) ð S	-	3,60	3,60	Ù ` î 1,220 ï ì Ù ` × 500 ï ì Ù ` 1,880 ì	ê 64 ú í 64	ñ ý é ø õ ÿ Ü ó

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ú ü ç î í ø Ü Ù d Ö ø ð ø Ö ï Ö ì Ü é a î ö ê ÿ Ö ø ø ï ï Ù è ô	2.2 ø a 80 ÷ ú î Ö ý ö Ö Ù þ ì é ÿ ï Ù ü ø ÷ î ÿ Ü ø ÷ î						
7	Ù ø Ü Ö ø ÿ ø Ù ü ÿ ö a ð Ü î ñ ö a ð ö î Ö								
1	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö Ù Ü ø é ö ó ï ø ö ß Ü ð ä ï ê ñ a ð ø Ö ï ö Ö ö Ù ì ù þ ã ÿ ë î ý Ö þ 2. ó a é a î Ù ü ó ç î ñ á é	1. ó Ý ï ` ö ó î Ö ý Ö þ ñ a ð ø Ö ó Ý ` Ö Ö õ Ù ì ù þ ã ÿ ë î ý Ö þ 2. ó a é a î Ù ü ó ç î ñ á é	ð \ ö ÷ ð ø 1 ö î Ö ý × a ø 80 ö 2. î Ö ý Ö þ 80 ö Ù ü ö × a Ý Ö ð h î ñ a ð ö ` î ø é ú Ü × a ð \ ö ÷		3,000	3,000	Ü ï ð ø ö è -Ù ` ü ÿ é é î î Ö Ý 3,000 ì ø ü ö ì 3,000 Ü ÿ ï ì	Ö ö ö ö Ö ø Ö ã 2565	ü ø ý

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ÿ ö ø ë ð ñ a ð ø Ö œ è a 3. î Ö ý Ö ñ ú ê õ è Ý Ö Ö ø	Ù è ß 1. ó î Ö ý ö Ö Ù þ Ù ü ö ó Ü ö Ö 3 Ö 5 ü `						
8	Ù ø Ü Ö ø ÿ ø ö ÿ ø a Ü ê ï Ý ì ÷ d Ö ø ó ç î × Ü								
1	Ö Ý Ö ø ø ö ÿ ð h î ü ý ü Ö ø Ý ì ÷ d Ö ø ó (	ó Ý é ó ç î ð ø ú Ö ÿ ê ÿ ø ö ÿ ø Ö ø × Ö f â ß ö ß î ÿ ó ç î ì Ö Ö a × ð f ú ÿ Ü Ù	Ý î ü î Ù ø ö ü ì ÷ ú î Ö ý Ö þ ï Ù ú Ö ø (Ü Ù d Ù ü ð ä ï ê Ü ð f â ú Ö ø ó ç î ß ö é a î ý ÿ ø þ Ü	10,00	-	10,00	Ü ï ñ ` î é Ù ` ü ì ÷ ß ö 6 0 0 ï ð ì ð Ý î 3 ü ì ` ð î 6 ß ö ð ú Ö ú ü Ü ú ü ` Ü ÿ ø Ù ` ü ÿ é é î î Ö Ý	í - 6 5	ø Ü Ù è ò [÷ Ö ý

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ó ý Ö Ù ü ö ê a ß ö ß î ú ÿ ø ö ø ó Ö a ß ö ß î ÿ	ú ÿ Ü Ö é ñ ú Ü ð ø Ý Ö þ 1 Ù ø Ü Ö				é a Ö ` ð Ö ö Ö ó ö ó		
9	Ù ø Ü Ö ø ó ç î Ù ü ö ø ` ü ö Ù ö ø ø × ` ü ñ a ì ø Ü Ù è ü ç ð ó ê ` Ù è Ý Ü ð ø ß ß î								
1	Ö Ý Ö ú ø Ö ÿ ö ß î Ö ø ú Warm Welcom ND Family	1. ó a ö ` ú ý ÿ ü î Ü Ù ì Ü õ ß î Ö ø ó ç î ú ú Ö ð ø ÷ î ø a 2. ó ê ó ø a ö Ö ö ` é ÷ ð	1.Ý î ü î ñ ú ð ø Ý Ö þ î Ö ý Ö þ 1 ß î Ü î 2.Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ú 90 ð × Ü Ý î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ð \		12,80	12,80	1. Ù ` ê ï 7200) - Ù ` ê ï ì ü ì - 3 Ù ì ð ß ü x 400 ì ð 7,200 ì 2. Ù ` 5,600 ÿ é - ü ê 4,500 ï ì - ü ÿ é ì Ü	é î ð ö ë î 2565	Ý ø ÷ ü ø ø è î ü ú Ý î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ó î å î é õ ß î Ö ø					1100 ï ì		
2	Ö Ý Ö ú ø Ö ÿ î ö ÷ ú Ù ü Ö ß â ü ì ÷ Ö ø Ù ü ö ð ú é õ ÷ ö (ø ÷ ÿ ü ß ö î ö ÷ ú Ù ü ö ð	ó a î ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ð ú é õ ÷ Ö ø ï ø ø ÷ ü ì ÷ Ö ø î ü × a ð ú é õ ÷ ü î ö ÷	1. î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö 100 × Ü î Ö ý Ö ú ` ö 2. ð \ î Ö ý Ö þ ú Ü ï ø ö î a ÷ Ö ü 80	-	-	-	ö ` × ß a	ê ú 64 Ù	ø ü ø ß î â ó

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ü ú ø Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ü ö ð ü ß Ö ø ÿ ï ÿ SAFETY VRU	1. ó ü î ì Ö ø ý Ö þ Ö ø ð ø Ö a Ö ï î ÿ ø Ý 2. Ö ó î ì Ü Ö ÿ ø Ö ý Ö þ a î Ö ý 3. Ö þ 3. ó ÿ ø Ù ø × ` ø ` ü ö ö Ö ` ú ý ð f Ý Ý ï î	1. î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø ø a 80 × ú ð Ý î ü î ì 2. Ü î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø Ù ü ö ó Ü Ö 3.51 ð	2,400	-	2,400	Ù ` ê 2 Ù î î 3 ð ß 400 Ù ï ì	ö î 65 Ù	ø ü ø ß î â ó

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö Ù ø ø Ö ÿ ì Ù î ú ÷ ì ý ÿ Ö ø ï ø ö ó ç î Ù ü Ö `	1) ó a Ö Ý Ö ø ø ì Ö þ é a ì Ù ÷ ì ú ÿ ø ÿ î ì ý ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ î ì ý ú ì Ù î ö ú ê ö 2) ó a Ö Ý Ö ø ø é a ð ð ø Ö é ð ø	ß Ü ð Ý ø î ñ a ` ï ä a Ö î a ÷ Ö ü 8 0 × Ü Ö ú ` ß Ü Ù è 1) ñ a × Ö Ý Ö ø ø ö ö Ù ü ö × a Ö ü ` 8 0 a ÷ 2) ñ a × Ö Ý Ö ø ø ó Ý î Ö Ö Ý Ö ø ø Ù î î Þ ú >=3.15)	5,00		5,00	Ü ï ñ î é î - Ù ` 1 , 2 0 ÿ ê - Ù ` ü 8 ì ß - ö 400*8) = 3,2 ï ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	Ý ø ÷ ð ø Ý ú Ö ÿ ì Ù î ÿ ø ÿ î
				458,190	1,457,6	1,9 1,865			
ø ü ö Ü ï						1,915,8			
ñ î Ü î Ö Ö ø ø ï ÿ ý ø a ÷ Ü î ü ê Ö ø ø ö ð ó ÿ ` Ü ÿ ø ö ý ø þ å Ö Ý ð ú ÿ Ü Ù ö å î ø Ö									

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ù ï ð ø Ý î ü ï ð Ù ø è ö		Ù ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ù ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ù ø Ü Ö ø ÿ ` Ü ÿ ø ö Ö ø ê ó ö ó d ø é ï ß ê ú î î ß ê			-	-	-	-	-	-
1	Ö Ý Ö ø ø ö ÿ ` Ü ñ ÷ ó ø ` ñ ú Ü ÿ ø a Ü ÿ ø ø Ù (î î ß ê	1. ó Ý (ÿ ` Ü ÿ ø ÿ î ï ÿ î î ê ó ö ó d Ü î ü Ý - ÿ ø a Ü ÿ ø Ý ì ÷ d Ö ó î ì î ú î î 2 ß ó Ý é ÿ ` Ü ÿ ø Ö ð ø î ÿ î ñ ú Ü î î ø é ï ß ê î î ß 3 . ê ø × a ø ` ü ü ß Ö ø Ù è ü ì ÷	ø é ï Ù ü × Ü ñ ú Ü î ü ê Ö ø ø ñ ÷ ó ø ` ú î î ß Ý ì ÷ d Ö ø ó î ì ú ø é 3 ÷ ï ð	104,000	20,00	124,00	Ü ï ñ Ù î è 1 . Ù ` ø ñ a × a ø ú Ù è é Ý î 6 0 1 Ù î ð Ü ú 1 2 0 ï ì ð ð Ü 7 , 2 0 0 1 2 . Ù ` ø ü Ù ø Ü Ö ø é î î Ü î 6 0 Ù î ð Ù 3 5 ú ï 1 2 ð ö ð Ü 4 , 2 0 0 1 ì ö ü é ü - ÿ Ù é ` Ö é î Ù î ø Ü Ö Ù ` ü ÿ é Ö ø 2 ï 0 0 1 ð ï ì ö ü é	ð h î Ö ì é ê ú é ð X Ü ï ð	Ý ø ÷ î ó ø ê î î ø Ü Ù è ï é ü Ý ÷

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ú ì Ù î ø ü ` Ü ý ASTC					Ù ` ê -ï ì î ü ì ÷ 2 ì Ö ø ð ú 8 ð 8 ö ð ß 600 ï ì ð h 9,600 ì ð Ü ï ñ ` î Ù é ` î 1 ß Ù ` ú Ü ì Ý ø ÷ d ð Ý î 5 0 1 Ù ß î ð Ù ú 1 , 5 0 0 ì ð Ü 5 , 0 0 0 ï ì Ù ` ü Ù ÿ é ð ÿ ê ø d Ý ü 5 0 ß î ß î 3 5 0 ï ú ì ð h 1 7 , 5 0 0 î ï ì Ü ï ø ÷ Ù ` ú Ü ì î Ö ý Ò 4 5 þ Ù î Ù î 8 0 0 ð			

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ï ì ð ð h î 36,000 ì ð ð ð Ö ß Ý î Ù î 1,500 ì 7,500 ì		

ú é ì	ñîÜ î ÙøÜ	ü êë ðø ÙøÜ	ê üß ü	ú`ÜÜïðø Ý îüïðüø èö		Üïðø øüö	ø ÷ú Üïðø(öê ê üÙ	ø ÷ é î î	ñ aø ø ï
2	Ö ÝÖøøö î ö ÷ ú Ùü ñ÷ óø`ñúÜ ú Öÿ êø ß Ùü öðß é4ïõ	1. ó a ß 4ïðúXÖ ß ü î Ùü öðú ñ÷ óø` üÖß øéa ðú éõ ÷ ü î ö ÷ ðø üß ßö Ö	1.Ý îüîß Ö øî ÿî ü ß8Ö øð	4,800	-	4,800	Ù` úÜ8 ÙXð600 ì ð 4,800 ì	óùýÝ 64	éø Ý × ì Ü
3	Ö ÝÖøøö îü êÖøøö Ùøö óÜéÿ × ñúÜ îü Ý ÷	1. ó ÿ` Ý ø÷d ú Öÿ ê ø ú Ùø Ü ÿ ×õ ó é ñ÷ óø` øüöÖ î	1.ö ñúÜ î ê ó öód ø é ïß ê î î ß ê ø õ ÷ î ú Ý î1üîðø		1500	1,500	Üïðø ö ø -Ù` ü ÿé é î îÖ Ý 1,500 ì øüö1,500ÿ ï ì	ê ú Ù 2564 Ö î÷ 2565	î îì
2	ÙøÜÖ øÝ éì ü øÿ øü Ý ÷ðü			-	-		-	-	-

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ø ø ö ð Ý ñ ÷ ó ø ` ó ç î	1. ó Ý ü ø ÿ ø Ö ÿ ` Ü ÿ ø ÿ î ï ÿ î î Ö ê ó ö ó d Ü î ü Ý - ÿ ø a Ü ÿ ø	Ý **î ü** ø ÿ ü ø ÿ ø ü ê ö Ö è æ × Ü å T × Ia ö ` î a 1 ÷ ú Ö	44,000	90,00	134,00	Ü ï ñ ì î ð ï ì ð Ù ` ü ð ø Ö ï Ö Ö Ý Ö ø ö ï ì ð Ü ï ø - 90,000 ì ö ü Ù ` ê ï ì î Ù è Ö ø ø ö ñ a ì ø Ü Ù	44,000 44,000 40,000 0	ê ú é ð X Ü ï ð	ñ ý é î ü õ ó ø Ü Ù è
3	Ù ø Ü Ö ø ø ó Ö ç î ø Ü ü î ß Ü ð ø é î	Ü ü î ß Ö ø ÿ ` Ü ü ú		-	-		-	-	-
1	Ö Ý Ö ø ø ö ð õ ß î Ö ø ú ï ø Ö ø ü Ü î ü Ý ÷ ú ó Upskill/Reskill/Long Learning ì î ÷ Ù	1. ó Ý Ö a × ð f õ ß î Ö Ü ø ì a Ü ë î î ` ü ÷ Ü î ÷ ` 1 Ü î a Ö Ý Ö ø ø ö 2. ó ÿ ø	Ý î ü î ñ ú Ü ü ß ü Ö Ý ø ÷ î ü ê Ö ø ø ú ß Ü ð é a ø ï Ö ø é ï ß ê î î ß 1 ñ ê ú Ü	3,000	-	3,000	1. Ù ` (3,000 é) - ü ê ë é ó ç î î ü ê õ ß î Ö ø ú ï ì	3,000 é î ð Ö î ÷ 2565	Ý ø ÷ ü ø ø è î ü ú Ý î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê Ò ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		î ü ê Ö ø ø õ ß î Ö ø Ö ø ï ø è ï ø Ö ø ü Ü î ü Ý - ð f â × Ü ì a Ü ÷ ë ` Ü 1 ß î Ü î							
2	Ö Ý Ö ø ø ö ü ì ÷ ê ý ø d ÿ ÿ Ü ó ç î ì Ö þ ñ ú ü ß ß ó é a ü ÷ ü ì ÷ ý ì Ù î ú ÷ î ÷ î ü ì Ü Ù ü (N o r m a l) ø ï î ü ì ÷ ý ÿ ê ø d	î Ö ý Ö þ è Ö ø ó ü ì ÷ Ö ø ÿ ø a Ü ÿ ø Ö a ð f â Ü ú ÿ Ü ê ö ú Ö ü î Ö ý Ö þ ø ø ö ÿ ñ ú Ü î ü î ü ê Ö ø ø ø ÷ ü ß	Ý î ü î ñ ú Ü ü ß ü Ö Ý ø ÷ î ü ê Ö ø ø ú ß Ü ð é a ø ï Ö ø é ï ß ê î î ß 1 ñ ê ú Ü	1,400	1,400	2,80	- Ù ` ê ï ì î ü ì ÷ 4 0 0 Ö ø ì ð 3 ß ü 1 , 2 0 0 Ö ï ì - Ù ` ü ÿ é 1 , 6 0 0 ï ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	Ù è Ö ø ï ø ø ú Ö ÿ ü ì ÷ ý ÿ Ü ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ö ø ø ö ü ì ÷ ý ÿ ê ø d ÿ Ü ú ü é ç ü î a ì ö ü ß Ö ø ú ü ø ÷ î ø a ß ì 21 ê ö î ü ì Ü N è ø N o r m a ÿ) ø î Ö ý ü Ö ÷ þ ý ÿ ì Ù î ú ÷ ÿ	- î Ö ý Ö þ Ù ü ö Ù é ÿ ø a Ü ÿ ø ñ ú Ü î ü î ü ê Ö ø ø ø ÷ ü ß - î Ö ý Ö þ è Ö ø ó ü ì ÷ Ö ø ÿ ø a Ü ÿ ø Ö a ð f â ú ÿ Ü ê ö ø ÷ ü - î Ö ý Ö þ ì Ö þ ì Ö ü ß Ö ø ÿ ø ï î ü ì ÷ ý ÿ ÿ Ü ü é ý ê ü Ø 1 ø ì þ ì	- Ù ü ö ó Ü Ö ø ø ÷ î ø ð A B C D '- ñ ú Ü î ü ñ ú Ü î ß 1 ø '- Ü ø a ú 8 ð × Ü î ì × ê Ö ø ø è '- Ù ü ö ð ý × Ü Ö ú ` ö > ð \ 3.51 - ' î Ö ý Ö þ × a ø ` > ü ö 80%		2,800	2,80	- Ù ` ê ï ì ü ì ÷ 400 Ö ø ì ð 6 ß 2,400 Ü ï ì - Ù ` ü ÿ é 400 ï ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	Ù è Ö ø ï ø ø ú Ö ÿ ú Ö ÿ ê ü ì ÷ ý ú ì Ù î ÿ Ü ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ÿ é Ù ú a ì Ü é a î ü ì ÷ ý ÿ ÿ Ü ü é							
				157,20	115,70	272,90			
ø ü ö Ü ï						272,90			
ñ î Ü î Ö ø ó ç î ÿ ß ï ÿ ö ß î Ù a Ü Ö ê Ý î Ö î ó ì ø î ø ï ß é Ü ø ý ú ð ü ç î í ø ø ö ê ` ÷ é ÿ ` ý ø þ å Ö Ý ÿ									
1	Ù ø Ü Ö ø ó ç î ý Ö ÷ õ ê ö ø ð ï ï Ö ø ó ÿ ø (BOÇÎ) ó ý ø × é Ù ü ö ÿ ö ø ë × Ü ß Ý é Ö ø ê î Ü								

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ø ø ö ó ì a Ü ë î ï ö ï ø ð ï ï Ö ø ó (BCG) ó ó ö Ù ü ö ÿ ö ø ë ì a Ü ë î î Ö	ó ó ç ï ï ï ø è ö é ú Ö ý ø þ å Ö BCG Ý é ì ñ î ó ç î ÿ ø a Ü ï ß ö ß î ` ó ç î ö ÿ ø a Ü ÿ ø ó ç î ÷ ` ó ç î ý Ö Non-degree (Non-skill/Unskill) ÿ ø ï ñ a ð ø Ö ì a Ü ë î	Ý î ü î ó î é a ø ç î Ö î Ö ø ÿ ø a ö Ü ß î Ù ê ø Ö î é ð h ÿ í ø è ò 1 ß ö ß î	10,00	10,00	20,00	Ü ï ñ 1 0 , 0 0 ï ì ð Ù ` î ß 1,000 ú ì Ù ` ü ÿ é Ö Ý 9 0 , 0 0 0 ø ì Ü ï ø 1 0 , 0 0 0 é a ï ì Ù ` Ö ú Ü ü î ü ` Ü ÿ ø ö 1 0 0 ï ð ú ø ü ` 3 5 Ü ï ì ð Ù ` ê ü ì ÷ Ö 6 0 0 ï ì ð Ý 8 ß ü ö î	é î ö î Ù 2565	Ý é ø ø ÷ ü ß ø è ü Ü ý d ÿ Ö â Ý î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
2	Ö Ý Ö ø ø ö î ö ÷ ú Ù ü Ý a î a ì ÷ î Ù a (Ý ð ð î a ÷ ð ÿ ú Ö ÿ ê ø ß Ù ü ö ð ú é õ	1) ó ø è Ù ü ö ð ú ÿ ë î ý 2) Ö ó Ý é Ö Ý Ö Ù ü ö ø a ð ú é õ ÷ ð \ Ü Ö ø î Ý Ö é ø Ü ø ÷ î Ö 3) ø ó ÷ î ð ú Ö ò f Ü Ö ø Ý é Ö ÿ ` Ü ö é ÿ a ø î î ö ÷ ú ð ú é õ ÷ î Ö ý Ö þ	1. Ý î ü î î Ö ñ a × a ø î a ÷ Ö ü 80 × Ü î Ö ø Ö ú ` ö 2. ð \ Ý é ì ð \ ð ø ß ÿ ö ÿ ø é a Ù ü ö ð ú ÿ ë î ý 3. Ö þ î Ö ý Ö þ ï Ù Ù ú Ö Ù ø Ü Ö ø Ù ü ö ó Ü ÷ Ö ü 3.51 ð	-	-	-	ö ` × ß a	í î ü 64 Ü	ó ß ø Ö ú î ï

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ö ø ö ì Ù î ú ÷ ÿ ø ú Ö ð ú ÷ î ú Ý ê ÿ ú ì Ù î ú ÷ ÿ ø	1. ó ÿ ` ø ÷ î ø a ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ î ì ý ß ö ß î 2. ó ð è Ö ø Ö Ö ø ÿ î é ì Ù î ú ÷ ÿ ø ÿ î ì ý ß ö ß î 3. ó ó ç î Ö ý Ö þ ÿ ß Ö ö ï ß 4. ó ï ø Ö ø ø ÷ Ö ï Ö ø ÿ ý ú ð ü ç ú ð ø ß ú Ö ÿ ê	ß Ü ð 1. ø ö Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ð h î ø 0 a × ÷ Ý î ü î î Ö ð h î Ö ú ` 2. ø é ï Ù ü Ù ü ö ÿ ø é î î Ü î Ý é Ö ø Ü ý ú ç ð î í ü ø ø õ ö ð f â â	10,00	10,00	20,00	Ü ï ñ ` î é ´ - Ù ` ü ÿ é ÿ ö é ü é ø é î ÿ ð ÷ ó ú ÿ ê Ö ø é þ ô ê a Ü 4 , 0 0 0 Ý ì - Ù ` ø ø ü ` Ü Ý î ü î ð ø î ß ö ß î 6 0 Ý Ù î ï ì (6 0 * 1 0 = 6,000) Ü ï ø ÷ é a - ø î Ö ý 8 0 Ö î þ ð ú 1 2 0 ï ì 8 0 * 100 = 9,600) - Ù ` î ö 1,680 ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	ñ ý ö ß ö ó ú

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö ø ø ö ú ý ÿ ê ø d ó ç î é a ü ÷ ÿ Ý ê	1) ó Ý ó ç î ø Ü Ý ê ÿ 2) ó ó ï ø Ö ø ü ß ö ß î	Ü ð ø ö è 1. î Ö ý Ö þ ú Ö ÿ ê ø ý ÿ ê ø d ð Ö Ý Ö ø ø ò ø a 8 Θ ú ð ß Ü Ù è ò 1. î Ö ý Ö þ Ö Ý Ö ø ø ò ó Ý ð Þ ú Ö ü 3.5 ð R ð 2. ñ ÷ ó ø ` é a î Ù Ö ÷ ` 2 Ü ñ a Ü	-	-	ö ` × ß a	ê Ù ð Ù ð 64, ö - ÷ ö 65 ÷	ñ ý ï â Ý ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ù ï ð ø Ý î ü ï ð Ù ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
5	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é Ý ê ú ï ø Ö ø ü	1. ó ÿ ø Ý ê ÿ î Ò ÿ í ø è î Ö ý Ö Ö þ Ý ê ø ÿ í ê ` 2. Ü ó a î ó ù ê Ö ø ÿ í ø è ÿ ` Ü ÿ ø Ö ø ÷ ` ÿ Ü Ù ö ÷ ê ö ú Ö ï ú 3. ó a Ù ü ø ö a ì ÷ é Ü Ù d ó a ú î ð ß ü ê ð ø	ð \ ö î ð ø è ì 1. Ý î ü î Ö ý Ö þ Ö Ý Ö ö ø î ø a 9 0 ú ß ð Ü Ù è õ ð ó ß Ü Ù 1. è ú Ü × a î Ö ý Ö þ Ù ø Ü Ö ø Ù ü ö ê ø ÿ í è ø î ø × î ð	1,00	3,00	4,00	Ü ï ð ø ö è - Ù ` ü Ù ÿ ê ß 1,00 0 ú ï ì Ü ï ð ø ø ÷ é l a ` î Ö ø é Ö Ý Ö ø ø è Ö ü é ì Ü ò Ö ü é é Ö ë Ü ö ð × ð ë î ÷ ì Ù ü a Ü î ð î Ö ø Ý Ö ð × ÿ ø ï ï ø ø Ù ÿ ø ö î Ü ó ï æ Ù ü ö a ÿ é î ÿ ê × î ö ð Ö ô ß ÿ ê ` Ü î ê ú ð Ö a	ö î - ð Ù Ö ø Ö ã 2565	ü ø ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ó ú ÿ ê Ö î × Ü ð î î ü î ð ø 3 0 0 ì ø ü ö î 4 , 0 0 Ü ÿ ï ì		
6	Ö Ý Ö ø ø ö ú õ ÷ ó ï ê ú ï õ ÿ ÷ ø a Ü î Ö ð ó ï ê ú ï ø ø î ß ö ß î	1 . ý Ö þ Ö Ù ü ö ó ø a Ö ø Ý é Ò ú ï ø ø ì í ø è õ ÷ 2 ó ó ð ä a ê î ì a é a î Ý é	ø a 8 0 × ú Ü ð ñ a × a ø ø é ï Ù ü × Ü ñ a × Ö Ý Ö ø 8 . 5 1	4 , 2 0		4 , 2 0	Ù ` ê ï ì î ü ì - 3 , 2 Ö 0 ø è Ù ` 1 , 0 ï ì	ó ù ý Ý ó 2 5 ÿ 6 4	î í ó î a ÷ ñ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ú Ö ø ð Ù Ü ï ð -							
2	Ù ø Ü Ö ø ð ø ÿ î Ü î Ù a î ÿ ` ü î ì Ü ÿ Ü Ù ö ó								
1	Ö Ý Ö ø ø ö ð ø Ù ø × ` ÷ Ù ü a î ÿ ` ü î ì Ü ÿ ß ö ß î ì a Ü ë	1. ó Ý Ù ø × ` ø ` ü ö ö ÿ Ü Ù ÿ ø ó Ù ü ö × a ó ö ý Ö ß ö ß î ú ÿ ø a Ü Ù Ö ø ï ø è ï ø Ö ø ü Ü î ü Ý - ð f â × Ü ì a Ü ë î	Ý î ü î ñ ú Ü Ý Ö Ù ü ö a î ÿ ` ü î ì ó ó ß ç î ì a 1 ñ ë ú Ü î	5,00	10,00	15,00	Ü ï ñ 6,00 ï ì ð Ù ` î ß 2,00 ú ì Ù ` ü ÿ é Ö Ý 3,000 Ü ï ø 10,00 ï ì Ù ` Ö ú Ü ü î ü ` Ü ÿ ø ö 100 ï ð ú ü ø Ü 35 ï ì ð Ù ` ê ü ì ÷ Ö 600	é î ö Ö ø Ü 2565	Ý é ø ø ü ß ø ü Ü ý d ÿ Ö â Ý î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ï ì ð Ý 8 î ß ö		
2	Ö Ý Ö ø ø ö ð î ü ê Ö ø ø ö é ` ß ö ß î	1. ó ý ø ð f â ß ö ß î ì a ó î ì ð ö ü ì ÷ 2. ó ð ø Ù ü ö ø a î ü ê Ö ø ø ú ü ø ý ö ü à ô ê d ü ð f â × Ü ú ì a Ü ë	ß Ü ð ø ö 1. ß ö ß î ì Ö Ý Ö ø 2 ø ö ß ö ß î 2. î ü ê Ö ø ø à ô ê Ý î 2 ü ñ ð Ü ß Ü Ù è ô 1. ø a 8 0 × ú Ö ñ a × a ø ð h î Ö ú ` Ù ü ö ó Ü Ö Ý Ö ø ø ö é ð × î ð ú > = 3.50)		2,00	2,00	1. Ù ` ó ö ö × î A 3 ð ( 10 ñ ` 35 ï ì 2. Ù ` ü ÿ é 1,650 ì	ö - Ü 65	ð f è è

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î ñ ú Ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ù ø Ü Ö ø ì î ï ø Ü ý ú ú ô Z j î ô ö ø é Ö ü ç î í ø ø ö								
1	Ö Ý ì Ö î ø ö ö ø Ü ý ú ð ü ç î í ø ú ø ô Z j î ô ö ø é Ö ÿ ` ý ø þ å Ö Ý	ó ÿ ` Ü î ÿ î ñ ú ý ú ð ü ç î ø ú Ö þ Z ö ø é Ö ï ö ø	Ý î ü î ñ ú Ü ï ø ÿ Ü ÿ î ý ú ð ü ç î é a ø ï Ö ó ç î ú ê ñ ÷ ó ø ` î ø ø î 1 ß ñ ú Ü î	5,00	5,00	10,00	ö ü é Ù ` 5,00 0 ì Ù ` ø Ü ü ú ð é Ö ö ü a é é î Ù ì ` ü 5000 ï ì ð é ï ê Ü ð é ÿ ø ï Ö Ö ø ì Ü ð ð ø Ö ü ß é	ø ü ` é î ó ù ý Ý 2564 Ö î ÷ 2565	Ý é ø ø ÷ î ó ø ê î î ð ø Ü Ù è ï é Ö Ý Ö î Ö ý
2	Ö Ý Ö ø ø ö õ ß î Ö ø ø Ö ú î ø ì î ï ø ý ú ð ü "N D ï ø ø é	1. ó ÿ ` ó ç î î Ö ÿ ø a Ü ÿ ø Ö ø ï ø è ß î Ö ø ý ú ü ð ç î í ø ì ÷ ø ì a ÷ ` 1 Ü î a	1. Ý î ü î ñ ú ð ø Ý Ö þ î Ö ý Ö þ 1 ß î Ü î 2. Ý î ü î î Ö × ø a ` ü ö Ù ú 90 ð × Ü Ý î Ö ý Ö þ	1,80	-	1,80	1. Ù ` 1800) é - ü ê ë é ó ç î Ü î õ ß î Ö ø ü ç î í ø ø ö ï ì 1800	é î ð Ö î ÷ 2565	Ý ø ÷ õ Ö a ü ú ü ø ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê Ò ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ß î Ü î	Ö ú ` ö ð \						
3	Ö Ý Ö ø ø ö î ö ÷ ú Ù ü Ù ø	1. ó a ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ð ú é õ ÷ Ù ü ö Ö ê ê ` Ù ø 2 ñ. ó a î ú Ö ÿ ê ö ÷ ú Ù ð ú é õ ÷ î Ö ø î ÿ ï ÿ î ð ø × î ï í ø ø ô é Ü ö ×	1. Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ð h î ø 0 a × ÷ î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ð \ Ù î î Ù ü ó Ý × ý Ü Ö î Ö ú ` ö ð \ ÿ ø Ý ÿ Ù î î Þ ú ø 3 . 5 1 Ö Ù î î	-	-	-	ö ` × ß a	ÿ Ü 6 4	é ø Ý Ü ö

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö ø ø ö ú Ù ö ó ü ê ÿ ï ø ö ÿ î ý ú ð ü ç î ú ß ê	ó a î ø ÷ î ø a ü ç î í ø ø ì ÷	1) ö î Ö ý ú Ö ÿ ê ø Ù ö ó ü ê 1-3 ì × a Ù ø Ü Ö ø 2) ñ ú Ü î î Ö ÷ ü Ö ý ú ð ü ç î			-	ö ` × ß a	ö -65 ÷	ü ý ø
5	Ö Ý Ö ø ø ö ð Ù è ê ý ÿ ê ÿ ø î d ÿ ÷ ÷ î Ý Ö ê Ü ï è ß ð f Ý î ÿ ö î	1. ó a ÿ × ü ß Ù è ê ý ÿ ð ø ÷ é Ö a ê Ù ü ö Ö ê ê ` Ù ø ñ 2. ó a Ù è ê ý ÿ ð ø ÷ Ö ê î Ö ø î ÿ ï ÿ ð ø î ó × î ï í ø ø ö	1. ß Ü ð ø ø a 80 × ú Ö ð î Ö ý Ö þ ð ø ÷ Ö ê Ö Ö Ý ø ø ö 2. ß Ü Ù è ø a 90 × ú Ö ð Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö Ù ü ö ó Ü ø é (Ù ï é î î Þ ú 3.51) ð S	-	-	-	ö ` × ß a	é î ö ë î 2565	ñ ý é ø î ü ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
6	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ý ÿ ÿ ú ð ü ç î ð ø ó è ì a Ü	1. ó a ú Ö ÿ ê ø ú Ù ø Ü ÿ × õ ÿ ó é Ü Ù ü ö Ö ê ê ` Ù ø ñ 2. ó a ú Ö ÿ ê ø ú Ù ø Ü é ö ÿ × õ ó ö î Ö ø î ÿ ï ÿ î ð ø × î ï í ø ø ö é Ü ö × 3. î Ö ý Ö ú Ö ÿ ê ø ú Ù ø Ü	ð \ ö ÷ ð ø ö 1 è Ý î ü î î Ö × a ø ` ü ö ð h î ø 0 a × ÷ î Ö ý Ö þ Ö ö ú ð \ ö ð \ ö ÷ Ù è õ 1. ó Ù î î Ù ü ó Ý × Ü î Ö ú ` ö ð \ ÿ Ý ø ÿ î Ù Ù î î Þ ú ø 3.5 1 Ö Ù î î		5,00	5,00	Ü ï ð ø ö ø - Ù ` ü ÿ é é î î Ö Ý 5,000 1 ì ø ü ö 5,000 ÿ ï ì	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	ü ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ÿ × õ ó é Ù ø Ü Ö ý ú ð ú ü ç î í ø ø (î ` ü ÷ Ü î ú õ ÷ î ö ü ì ÷ 4. ó a é a ø × ü a ö ß ö Ù ü ø ü ` Ü î õ ÷ î ú ú Ý ø ú Ö ÿ ê							

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ö Ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
7	Ö Ý Ö ø ø ö ü î ü ê Ö ø ø ö é DISE ÿ ` Ü ÿ ø ö î ý ú ð ü ç î í ø ø	1. ó a ê ø î Ö ê Ù è ö ø ú Ý ø ÷ í ø ø é î î ß ü ê ð ø 2. ó ÿ ` î ø Ö þ ý ú ð ü ç ð ø è ó î é × Ü ì ÷ 3. ó ÿ ` Ù ü ö ÿ ö ø ü ` Ü ú î Ö ý	ß Ü ð ø ö 1. ø a 90 × ú Ö î Ö ý Ö þ Ö ú ` ö ð \ ø ` ü ö Ö Ý ß Ü Ù è ö 1. ø a 80 × ú Ü ñ a × a ø ð h î Ö ú ` Ù ü ö ó Ü Ö Ý Ö ø ø é ð × ð Ù Þ ú = 3.50)	1,500	4,000	5,500	1. Ù ` î ö 3 Ù 500 Ö ï ì 2. Ù ` ü ÿ é 4,000 ì	ö - Ù 65, Ö 65 ð	ð f è è
				38,500	49,000	87,500			
					ø ü ö Ü ï	87,500			
ñ î Ü î ï ø ø Ý é Ö ø ö ü ì ÷ ú ÷ ÿ ` Ù ü ö ð h î ú ý									

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ù ø ø Ü Ó ç î Ù ü ï Ù ö Ù								
1	Ö Ý Ö ø ø ö ó ø ÿ L e a r n i n g S p a c e	1. ó Ö ð ø ï ð ø ÿ ` Ü ÿ ø Ý é Ö ø ï P r o d u c t i v e L e a r n i n g (L e a r n i n g S p 2. ó õ é ú ì ý ö ÿ ö × Ü	ø a ÷ ú × ï Ö Ý ` ÷ ê ö ñ î Ö ÿ î Ö ø a 8 0 +		450,00	450,00	Ü ï ð ø ö 450,000 0 ì ð ø Ö ï é a à ` ö à ö ü ì ÷ ý ú ÿ Ü î ð ø ï ð à ` ö à ö ó é ÷ ø ï ð ð ø ï ð ø ÷ î Ü î ú 4 5 0,000 ï ì	é î î ß ` ü Ü ð ø ÷ î ö ë î 2565	Ý ø ÷ Ö î ê ñ d ÿ ü ÿ é Ù è ï é ï ø ø
2	Ù ø Ü Ö ø ó ç î ó Ù è ê ì ü î ü ÷ ê Ü Ö ø à ö ÿ ø Ý ê ö ñ î Ö ø Ý é ê Ü ó î ì								
1	Ö Ý Ö é ø ö ÿ ê ì ý î ú ð Ù Ö ø î a Ü ø ÷ î ø ÷ î ø a ß	1. ó Ö Ý é Ö ø Ü ÷ ` Ü ö ð ø ÿ ì í ê ï ÿ î Ü î ú ÷ ì í ý	ø a ÷ ú × Ö Ý ` ÷ Ü ê ö ñ î Ö ÿ î Ö ø a 8 0 +		600,00	600,00	Ù ` Ù ø ö ü é ú Ü ì î ð Ý ß a ÿ ø Ù ø 6 0 0,0 0 0 ï ì ð é Ù a ø Ó ë ` ÷ Ö ÿ	ê ú é ð X Ü ï ð	Ý ø ÷ Ö î ê ñ d ÿ ü ÿ é Ù è ï é ï ø ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ö ü 2 ÷ ó ÿ î ï ÿ î î ó ç î Ù è ð ø ÿ ì í é î î Ü ê ` Ü õ ÷ 3. ó Ý ï ø ø Ö ì ø ó ÷ Ö Ù è ÷ ` ð ø ÿ ì í					ê b Ö ð a l t Ù ø Ü ö Ù d ê Ù ø ê ø d î b Ù ê ø ÿ ø Ü ` û ÷ × a ö ú ð Ù ø Ü ó		
2	Ö Ý Ÿ Ö é ø ö Ù ø ð ø Ö ï a Ü ð ÿ î ï ÿ î î Ö ø ý	1. ó Ö Ý é Ö ø Ü ÷ ` Ü ö ð ø ÿ ì í ê ï ÿ î Ü î ú ÷ ì í ý ö ü 2 ÷ ó ÿ î ï ÿ î î ó ç î Ù è	ø a ÷ ú × ï Ö Ý ` ÷ Ü ê ö ñ î Ö ÿ î Ö ø Ü 8 0 +	6,686,3		6,686,3	Ù ` Ù ø õ a Ü ð ä ï Ü ï ð ø ö è Ý Ö ÿ î Ö Ü ï ð ø ö è	ö - 65 ÷	ñ ý é ø õ ÿ Ö ú Ù è ï é ü ì ÷ ý ú ì Ù î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ð ø ÿ ì í é î î Ü ê ` Ü õ ÷ 3. ó Ý ï ø ø Ö ì ø ó ÷ Ö Ù è ÷ ` ð ø ÿ ì í							
3	Ö Ý Ö ø ê ø ö ÿ ø ø ` ü ï n Ö v a t i o n Learning Space	1. ó Ö ð ø ï ð ø ÿ ` Ü ÿ ø ø ÷ î ø a innovation Learning Spa 2. ó õ é ú ì ý ö ÿ ö ×	ø a ÷ ú × ï Ö Ý ` ÷ ê ö ñ î Ö ÿ î Ö ø a 80		950,00	950,00	Ü ï ð ø ö 920,000 ì ð ø Ö ï é a à ` ö à ö ü ì ÷ ý ú ÿ Ü î ð ø ï ð à ` ö à ö ó é ÷ ø ï ð ð ø i n n o v a t i Learning Spa 450,000 ì ú Ù ø õ è æ	é î î ß ` ü Ü ø ÷ î ö ë î 2565	Ý ø ÷ Ö î ê ñ d ÿ ü ÿ é Ù è ï é ï ø ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							innovation Learning Spa 500,000 ì		
4	Ö Ý Ö ø ø ö ê Ù ö ó ü ê ø ø ÷ î ø a	ó Ý é ÿ î ï ÿ î î Ò ì ÿ ` Ü ÿ × Ü î Ö ý ï Ù ú Ö ø	ö ì ø ó ÿ ÷ Ö ø ì ø ÷ ó	12,00	12,00		Ù ` 2,000 é ì Ù ` Ù 10,000 ï ì	í - 64	é ø ð Ö ø
5	Ö Ý Ö ø ø ö ì Ù î ú ÷ ÿ ø ì ø ó ÷ Ö ø ÿ ø ÷ î ø a ú ù	1) ó Ý ð Ö ø è d Ö ø ÷ î Ö a Ö ï î ÷ ` Ü ö ð ø ÿ ì í 2) ó a é a ß a ð ü ÿ é ÿ î ø ÷ î Ö ø	ß Ü ð ø Ý ø ÷ d ð ú ï Ù ú ú Ö ÿ ê ø ÿ ø ÿ î ì ý 100 Ù î ß Ü Ù è ø a 80 ø Ö ú ` ö ð \ ó Ü ó Ý ø	15,20	11,20	26,40	Ü ï ø ÷ é - Ù ø Ù 112 ï ì ð Ù ø ÿ î ï ÿ î î - ó ö ð ø Ö ø ø ÷ î Ü ï ñ ` î é - Ù ` 15,200 ï ì ð ú ÿ ö ö Ö ó ö ó	ê ú Ù 2564 Ö î ÷ 2565	Ö ê ê ú Ö ÿ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ó ç î ê î ð ø ÷ ß î d Ö ï Ö ø					ú î		
6	Ö Ý Ö ü ø Ö ø ý ê ø ý ÿ ê ø d à Þ ö ð ð Ö ø è d ú Ù ø ÿ ø ö ÿ ø a Ü ï ø ÷ î Ö ø ÿ î	1) ó a ú ÿ Ü ÿ Ö ø ø ÷ ó ø ß a ö Ü î 2) ó ÿ ï ø ø ÷ Ö î ü ø ÷ î ø a ì Ü î	ß Ü 1 ð ø a ö Ö ø ï Ö Ý Ü ï ø ð ö è ö Ö ü ` 9 0 a ö ÷ ÿ ø Ý ÿ ß Ü Ù è ö 1) î Ö ý Ö Þ Ù ø è æ d ì Ü î ú ö ÿ õ ó ü é ú î ü ï ê ` Ö 2) î Ö ý Ö Þ	-	10,00	10,00	Ü ï ø ÷ é a Ù ` à ` ö Ù ø ` ê ø Ö ø Ù ` à ` 9,000 ì Ü ï ø ÷ é a Ù î ö î ø ë î ð Ö ø è d ð Ö ø è d 1,000 ì	ê Ù ð Ù ø 64, ö - ÷ ö 65 ÷	ó ß ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			ï Ù Ù ú Ö Ù î î Ù ü ó Ý Þ ú Ö 8.51 ð						
3	Ù ø Ü Ö ø ó ç î ð ø ÿ ì í								
1	Ö Ý Ö ø ø ï ö ø ÿ î Ö Ü î ð ü ü ÿ é Ö Ù ø ø ý õ Ò ÿ í ø è ð ó õ ú Ù Ù ` Ý a Ü à ` ö ö Ù ø ÿ ë î ì Ö ø ð ä ï ê Ü	1. ó Ö Ý é Ö ø Ù ÷ ` Ü ö ð ø ÿ ì í ê ï ÿ î Ü î ú ÷ ì í ý ö ü 2 ÷ ó ÿ î ï ÿ î î ó ç î Ù è	ø a ÷ ú × ï Ö Ý ` ÷ ê ö ñ î Ö ÿ î Ö ø 80 +	778,41	625,82	1,404,2	Ü ï ñ 778,41 ï ì ð ï ` Ü Ù ` ø 778,41 ï ì ð é ü a ÿ Ò ÿ î Ö Ü î Ù ` ÿ í ø ( 30,000 ì ð ú ö ü é ð Ù ` 400,240 ì	ð Ò î Ý ì é ø ÷ ü ÷ ê ú é ð X Ü ï ð	î Ü Ö î (ÿ è è d

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ð ø ÿ ì í é î î ë Ù a ê ` Ü õ ÷ 3. ó Ý ï ø ø Ö ì ø ó ÷ Ö Ù è ÷ ` ð ø ÿ ì í					à ` ö à ö ï Ù ø Ü ö ÿ î Ö Ü î Ü ï ð ø ö è 625,825 ì Ù ` ê ï ì î Ö ø ÿ 480,00 ï ì ö ü é Ù 75,825 ì ð Ù ÿ 7 0,00 ì		
2	Ö Ý Ö ú ø ð ö ÿ ü î ö ÷ ú Ù Ö ø ÿ ï ì ÷ ï ê ø ü Ý ü é ì Ü ê ÿ Ö ø ø ö	1. ó Ý Ù ø Ü ì Ü ÿ × ý ê ÿ Ö ø ö ê ø å î	1. Ù ø Ü ì ÿ Ü × ý ÿ é ê ÿ Ö ø Ö ø ÿ ï ì	17,80	-	17,80	Ü î é î ÿ ø ï Ö ì ÷ ï Ù ø ú Ö 17,80 ø ï ì	ö ë 65	é ø ü õ ø ï ê Ü ý Ö â Ý î
3	Ö Ý Ö ø ø ö ð u Ù ö ó Ö ü æ ê ÿ ø ó Ö ø ï ø ø Ý	ó Ý é ÿ î ï ÿ î î ï ø ø Ü é î î Ü ú Ö ÿ ê	ö ü ÿ é ó ÷ Ü ó ê é î î Ü î ú Ö ÿ ê ø	3,00		3,00	ü ÿ é ð Ö ø é þ ð ÿ î Ö 3,00 ï ì	ö - 65 ÷	é ø è ð Ö ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ù ø Ü Ö ø Ý é ð ø ß ö ć é ÷ ö ÿ ` ü î ø ` ü ö × Ü ì Ö								
1	Ö Ý 1 Ö ð ø ø ß ö (î î ` ü ÷ Ü î ð Ù è Ö ø ø ö Ö (	1. ó Ý ð ø ß ö Ù è Ö ø ø î ` ü ÷ Ü î ø ü ` Ü õ ÷ î Ö ð Ù è Ö ø ø 2. Ö é Ö ø ï ï Ø é ø Ö ø ý Ö þ ð h î ú ý	ø a ÷ ú × ï Ö Ý ` ÷ ê ö ñ î ç î ø ï ï ï ø ø a 8 0 ÷ ú	50,00		50,00	Ü ï ñ 50,00 ï ì ð ï ` Ü ÿ ÷ î Ö ø 45,000 ì ð ï ` Ü ð h î Ö ï ð ø Ý Ù è Ö ø ø ü ß Ù Œ ø Ù ` 1 2 0 ï ì ú ö 25 ú ì ð Ý 20 Ù î ð Ý 12 î ü Ù ø Ü Ù ` ÿ â Ý ø ð × ù î ð 15 Ù ø î ø ð 120 ï ì ø 25 ` ï ì ð Ý 6 î Ù ú	ð h î Ö ì é ø ÷ ê ú é ð X Ü ï ð	î Ü Ö î (ÿ è d ù

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ö ü é Ù 5 , 0 0 0 ï ì ð ð ø Ö Ù ` Ò ø ö é Ò ó , d Ù ú d ð ï Ö ÿ Ò ø ð é ð ø ß ö ú		
5	Ù ø Ü Ö ø ü ó ì ç î ú ö ÷ ÿ ` Ö ö ü ì ÷ ú (E x c e l l e n c e								

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
1	Ö Ý Ö ø ø ö Ò ö ê ø å î Ö ø ý ó ç î Ù è õ ó ÿ ` Ù ð ü h î ö ú ý	1) ó Ý ê ø ü Ý ð ø Ù è õ ó ø ú Ö ÿ ê Ù è 2) ó ó Ö ø Ý é Ò Ö ø ÿ î ú ê ö ø ï ï ð Ù è õ ó Ò	ø é ï Ù ü × Ö ø ó ç ö ü ì ÷ ú ð h î ö ü ð h î ú ý Excellence University) ø é	95,500	119,000	214,500	Ü Ü ï ñ ` î é î î ß Ù ` ø ü ` Ü ð 35ï 2 ö ø 120 ï 1 ö ÿ ø ñ a × a ø ê ø ü Ý ð ø ú Ö ÿ ê ø Ù è 75,500 ì Ü é ê ý Ý é ð 20,000 ï ì Ü ï ø ÷ é 6,600 ì Ù ` ê ï ì î 112,400 ` Ü 1. Ù ` ê ï ì î Ù è Ö ø ø ò	Ö-65	Ù è ï Ù é è ü ì ÷ ý ú ì Ù î

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê Ò ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
							ú Ö 94,500ø Ù ` ê ï ì î Ù è Ö ø ø ö Ù è 17,900 - ð ø í î ð 7,200x1x1 = 7,200 ì - Ö ø ø ö Ö 7,200 x 1x1 = 7,200 ï ì - Ö ø ø ö Ö 1,000x1x1 = 1,000 ï ì - Ö ø ø ö Ö 1,000x1x1 = 1,000 ì - ñ a ß ` ü ÷ 500x3 = 1,50 ï ì		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
2	Ö Ý Ö ü ø Ø ÿ î ö ÷ ú Ù ü ÿ ï ñ ú ÿ ö ù ì í	1. ó ì ø ñ ú ÿ ö ù ì ø ÷ î ê ø ë ñ ú Ö ø ø ú ø ÷ ü ð h î ð ø Ý ø ÷ d Ý ø ÷ d ñ a ø ï ñ ú Ö ÿ ê Ö ÷ ü × ð ø ï ð ø	1. Ý î ü î ø Ö ø ì ü î ÿ ñ ú ÿ ö ù ì í Ö ü ` 2 5 a ø ÷ ü ß ì ð X Ö 2 5 6 1	-	-	-	ö ` × ß a	ö þ ÷ 65	ß ú ú é ó ú ø ï

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	ú Ö ÿ ê ø ü ì Ù ö ó ü ê ø ó ø a ö ð ø Ö	1. ó Ý ð Ö ø è d Ù ü ö ó ø a ú Ö ÿ ê ø ï Ö ø ð Ù è õ ó Ö õ ÷ ø î é ï ú Ö ÿ ê ø 2. ó ê Ö ÿ ø ú ú Ö å î Ò ð ø ö î Ù Ö ø ý Ö þ ø é ï ú Ù ø ï ë a ü ø Ö ø ð ø 3. ó ì ü ñ ú ÿ ö ù ì î Ö ý Ö þ ü ì ÷ Ö ø	1. ú Ö ÿ ê ó ø a ö î Ö Ù è õ ó Ö õ ÷ ø î é ï ú Ö ÿ ê ø 2. ö Ö ÿ ø ú Ö å î Ù ÿ ø ï Ö Ù è õ ó Ö õ ÷ ø î é ï ú Ö ÿ ê ø 3. Ý î ü î ì ÷ ` Ü î a 25 × Ü ø ÷ ü ÿ î î ð X Ö 2564 ö Ö ø ñ ú ÿ ö ù ì í î Ö ý Ö þ	3,00	1,00	4,00	Ù ` ø ü 100 Ü ð ì Ù ` ü ÿ é Ö ø é þ ó Ö ÿ ø ð Ò Ö ÿ ø ð ê 3000 ì	ö - 65 Ù	è å ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		Ù ö ó ü ð h î î ü ì ó ç î ð ø Ý é Ö ø ÿ î × Ü ø ú ú Ö ÿ ð ø ÿ ì í ð ð ø ÿ ì í							
4	Ö Ý Ö ø ø ö ú ý ÿ ê ø d Ù Ö ø ì ü î ÿ ï ñ ú ÿ ö	1) ó é ì ü î ÿ ï ñ ú ê ö ö ê ø ø ÷ î ø a ú Ö ÿ ê ý ê ÿ ø d	ß Ü ð ø ö 1) é a Ý é Ö ì ü î ÿ ï ñ ú ÿ ê ö ö ê ø å ø ÷ î ø a ú Ö ÿ ê ø ý ÿ ê ÷ ø ` d Ü ø a 25 × ú Ö ø ÷ ü ß ì ß Ü Ù è ö	500	-	500	Ü ï ñ ` î é Ù ` ë ` ÷ ø ÷ Ü ` î 500 ï ì	ö - Ù ö ö 65	ó ß ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			1) ú Ö ÿ ê ý ÿ ê ø d ñ ð ø ö î Ö ÿ ï ñ ú ÿ ö ö ê ø å î Ö × Ü Ö ø Ý Ù è õ ó						
5	Ö Ý Ö ü ø Ö ÿ ê ý ÿ ê ø d ø ü ï ø ø ÷ Ü î ñ ú Ö ú Ö ÿ ê ø	1) ó é Ý é Ö ï : Ù ü ö ó ø a Ö ø ê ø ü Ù è õ ó Ö ú Ö ÿ ê ý ÿ ê ø d	ß Ü 1) ø a ú Ö ø ï Ü ï ð ø ö è Ö ü ` 9 0 a ö ÷ ÿ ø Ý ÿ ß è Ö Ù 1) ú Ö ÿ ê ø î Ö ø Ö ú Ö å î ÿ ê ø ü Ý ð ø	2,40	-	2,40	Ü ï ñ ` î é Ù ` ö Ù Ö ð ð Ö ø è d 2,400 ì	ê Ù ð Ù ð 64	ó ß ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
6	Ö Ý Ö Ö ø œ ê ø Ù è ê ý ÿ ê ø d ÿ ï ñ ú ÿ ö ù ì í 2564	1. ó ì ü ñ ú ÿ ö ù ì ø ÷ î ø a ì ð W é ÿ ú Ö ÿ ê Ù è ê ý ÿ ð ø ÷ ð X Ö ê Ö ø ý 2564 2. ó a ð W é ÿ î ú Ö ÿ ê Ù è ê ý ÿ ð ø ÷ Ö ê ó ç î a ö Ö ÷ Ü ÿ é Ù ú a Ù ó ç î Ö ø ÿ î a Ö	1. ß Ü ð ø a 25 x ð ø ÷ ü ß ë Ö ó ç î ð ø ï ð ø Ü Ö ø ø ÷ î õ (Productiv learning)	-	-	-	ö ` ß x a Ü ï ð	é î ö ë î 2565	ñ ý é ø õ ì è d Ý é ` î ÿ ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
7	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ÿ ï ñ ú ÿ ö ù ì í	1. ó ì ø ñ ú ÿ ö ù ì ø ÷ î ê ö ñ ú Ö ø ø ê ` ú à ø ÷ ð h î ð ø Ý ø ÷ d Ý ø ÷ d ñ a ø ï ñ ú Ö ÿ ê î ö ð ø ï î ø ø ü ö ë Ü ø ÿ î a ö ð ø ÿ ì í ÷ Ü × î	1.Ý î ü î ø Ö ø ì ü î ÿ ñ ú ÿ ö ù ì í Ü ì ` ø 2 5 × ÷ ð X Ö 2 5 6 4	1,000	1,000	2,000	Ü ï ð ø ö - è Ù ` ù ì ` ÿ Ý é ø ð ú ì 1 0 0 0 ï ì ð 0 ú ` ö 1 0 0 0 ï ì Ü ï ð ø ö - è Ù ` ü Ö ÿ ø é é A 4 8 0 Ö x ø 1 ø 1 2 0 ï ì ð é ÷ Ü ú ï ð Ù Ö ø é þ ð Ö ø é þ ð Ö ø é þ ü ÿ 2 8 0 ï ì Ù ` Ý 1 0 x 3 0 = ê 3 0 0 ï ì Ù ` î Ö ý Ö þ 1 0 x 3 0 = 3 0 0 ï ð ø ü 1 , 0 0 0 ì ø ü ö 2 , 0 0 0 ü ÿ	Ö ö õ ö î Ù 2565	î î ì

ú é ì	ñîÜ î ÙøÜ	ü êë ðø ÙøÜ	ê üß ü	ú`ÜÜïð Ý îüïðÜø èö		Üïðø øüö	ø ÷ú Üïðø(öê êüÙ ïì	ø ÷ é î î	ñ aø ø ï
8	Ö ÝÖøøö îü êÖ ø DSI ü ÿ ïñúÿ öùìí	1. ó ìü ñúÿ öùì ý Öþ ðø ú Öÿ ê Ö ø 2562 þ	ß Üðø 1.ø ÷ü ß ðWéÿ î Ö ø 2562 þ ÷` 6 üôa÷ øaïÖ øì ñúÿ öùìí ý Öþ ß ÜÙ è 1.øa 80 ×ú Ü ñ ø `üaÖ	1,200	-	1,200	1.Ù` ê ï ü ì ÷3ßÖøü 400 ï ì	í 64,ð ö 65 Ù	ðfèè

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			Ù ü ö ó Ü Ö Ý Ö ø ø é× î ð Ù Þ ú= 3.50)						
9	Ö Ý Ö ø ø ö ü ì ÷ ê ÿ Ö ø ø Ù è õ ó ì ü î ÿ	ó ì ü î ÿ ö ê ø å î ø ÷ î ø a ÿ î ð h î Ö ø ï ö ê Ù è ü ç ø é ï ð ø	1. ß Ü ð ø ø a 80 ú Ö Ý î ü î Ý ð ø Ý ú î Ö ý Ö þ Ö Ý Ö ø ø 2. ß Ü Ù è ø a 80 ú Ö ø ÷ ì ü ß ÿ î ê ö Ö ø ï ö	-	-	-	ö ` × ß a	ö- ö÷ 65	ñ ý é ø õ ì è d Ý é ` î ÿ ü

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ò	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			Ù è ü Ö ç þ ø é ï ð ø						
6	Ù ø Ü Ö ø ó ç î Ý ø ÷ ê ï ì ` Ü ý Ü × î					-			
1	Ö Ý Ö ø ø ö ð ÿ ö ø ø ë î Ý ï Ù ú Ö ø	ó ó ç ÿ ö ø ø ë î é a î Ö ø ø ÷ î Ö ø ü Ö ø ï ø ü ß Ö ø ï ø ø Ý ó ç î ÿ ö ø ï Ù ú Ö ø Ö ø ì Ü	1.Ý î ü î Ý ñ a × a ø ï ø ö ø 8 0 ÷	9,600		9,600	Ü ï ñ 9 6 0 0 ï ì ð ð h î Ù ` ü ÿ é Ö Ý 2 0 0 0 ø ü é ä ` ð Ö ø ó ö ó d ð Ù ú Ù ` ö ð × Ü î é î 7,600 ì Ù ` ú ø ü	ê ú é ð X Ü ï ð	î Ü Ö î (ÿ è d ù

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ċ	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
2		ì Ö þ Ö Ý é Ö ø ÿ ö ø ø æ ë î ñ ø é ï ê a î ø é ï Ö ú ø é ï ÿ Ü					ÿ ø ï ñ a Ö Ý 4 Ö Ù ø ï ø ð ö 120*35ö2		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ñ Ü ï ð ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
	ü ß Ö ø	Ö ø ï ø ö ñ ú Ü î ó ê î ` Ü ì ü ß Ö ø							
4	Ö Ý Ö ø ø ö ú ü ì ÷ ê ÿ Ö Ù è õ ó Ö ø ï ø ï ï ö ê ø ü ì - ÿ ï Ö ú ï é a × a Ö ï Ù è Ý	1. ó ÿ Ù ü ö ø a a Ö ` Ù è ú ï Ù é ÷ a ö Ù ü é a î ö ê ø ú Ö ø ÿ é a × Ü Ü ö	1. ß Ü ð ø ø a 90 × ú Ö Ý ø ÷ d î ú Ö ÿ Ö Ý Ö ø ø 2. ß Ü Ù è 2.1. ø a 90 × ú ñ a × a ø Ù ü ö ó Ü ø é (ï Ù ö Ö Þ ð 8.51) 2.2 ø a 90 × ú ñ a × a ø Ù î î ÿ ï ø ÷ î ÿ Ü ø ÷ î	-	22,40	22,40	Ù ` ü 800 ï ì ð 7 ü Xî 4 ü î	ê 64 Ù ö 65	Ý ø ð ø î ì ø ê ö â

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
7	Ù ø Ü Ö ø Ü Ö ï õ ó ú Ö þ è d Ü Ö ø ê ú é					-			
1	Ö ø Ý ö Ü ø Ü Ö ð ø ß ÿ ö ó î ü ì ÷ ý ÿ ê ø d ó Ù ü ö ð	1. ó ó Ö ø ð ø ß ú ÿ ÿ a ö ñ ú Ü 2. ó ð ø ß ÿ Ù è a Ö ` 3. Ü Ù Ö ` a Ö ÿ î ï ÿ î î ø ú Ö ø ó é a î 3. Ý é ñ î Ö ú ÷ Ö ø 4. Ý é Ö Ý Ö ø ø Ö ø ê ú é ÿ ø a Ü Ù Ö ï ñ ÷ â	ø é ï Ù ü Ö ø é î ø 4. é ï	30,00	20,00	50,00	Ü ï ñ 30,000 ï ì ð ï ` Ü Ù ` 20,000 ú Ù ` ß 10,000 ì é a Ù ` î ö î Ö ð ß ÿ 10 Ý Ù ø Ü ð Ü ï 20,000 ð ø Ö ï ö é ü ß a 10,000 Ö ` ß ` ó î ì é î ì Ü ú ú ÷ Ü	ð h î Ö ì é ø ÷ ÷ ê ú é ð X Ü ï ð	ó ø ý ø

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
		ú Ö Ù a Ö							
2	Ö Ý Ö ø ÿ ø ê ø î ü ê Ö ø ø ö Ù ø Ü é ö ð ø ß ÿ ö ó î î ü ê Ö ø ø ö ø Ù ø Ü é ö ð h î ú ý	1. ó Ý ð ø ß ÿ ö Ö ï í ø î Ö ý ð ø Ö ø ý 2565 ó ð ø ú Ö ÿ ê ì ø a 3. Ö ` a Ö ÿ î ï ÿ î î ø ú Ö ø ó é a î ê ` Ü	ð \ ö ÷ ð ø 1) ø è a × Ü Ö ø ð ø ß ÿ ö î a ÷ Ö ü 80 × Ü ñ î é 2) ø a ÷ ú Ö ï Ö Ý ` ÷ ö ÿ ø ö ` î a ÷ Ö 90 ð \ ö Ù è ð 1) ø a × Ü Ý î ü î ö ` ð X Ö 2565 ï ö Ý		5,000	5,000	Ü ï ð ø ö ø - Ù ` ü Ù ê ë ` ÷ Ö ÿ × a ý Ù Ö þ ð ÿ 2 A, ø ú ,X stand ð \ ü ÷ Ý ø, dï ï ø ß ÿ ø ï Ö ð ø ß ÿ Ù ö × Ü ì ø Ö ø ð ø ß ,ÿ ö ö ó , Ö ó ø d A 4, þ Ö ø é ,þ ÿ ô, Ù ö ` î ö	í î ü Ù 2564 ö î Ù 2565	ú é ÷ é

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			Ö Ý Ö ø ø ø a 5÷×ú Ü ð î Ö ý Ö þ				ß ó ú ð Ö ø è d ð ø ß ÿ ö ø ü ö ì 5,000 Ü ÿ ï ì		

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
3	Ö Ý Ö ø ø ö î ü ê Ö ø ø ö é DISE PR	1. ó a Ù ü Ù ö ü ø ö a Ö ÷ ü Ö î ü ê Ö ø ø 2. ó a Ö é ì Ö ó ç î î ü é Ý ì ú 3. ó ó ø ñ ` ð ø ß ÿ × a ö ú × î ü ê Ö ø ø ú ü ý ü à ô ê d ÷ ü ÿ ë î ý Ö Ö ú ` ö ð	ß Ü ð ø ö 1. ÿ ë î ý Ö ø ` ü ö Ö Ý Ö 2 ` ð Ü 2. ñ ú Ü î î ü é Ý ì ú Ý î 2 ü ñ ð Ü 3. î Ö ø ÷ Ö Ý Ö ø 80 ö × Ü î Ö ð ø Ö ú ` ö ð \ ß Ü Ù è ö 1. ø a 80 ÷ ú Ö î Ö ø ÷ î Ö ú ` ö ÷ ö Ù ü Ù ö ü ø ö a Ö ÷ ü Ö î ü ê Ö ø ø à ô ê d ü ø 2. ø a 80 ÷ ú Ö	2,000	2,000	4,000	1. Ù ` î ö 4 Ù 500 ï ð ì 2. Ù ` ü ÿ é 2,000 ì	ê - Ù Ù 63, ö - Ù 64	ý ø þ

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ó	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ð Ü ø è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (œ ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
			ñ a × a ø ð h î Ö ú ` Ù ü ö ó Ü Ö Ý Ö ø ø Ó × î ð ð Ù ø ö Ø = 3.50)						

ú é ì	ñ î Ü î Ù ø Ü	ü ê ë ð ø Ù ø Ü Ö	ê ü ß ü	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü ï ð Ü è ö		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú Ü ï ð ø (ö ê ê ü Ù	ø ÷ é î î	ñ a ø ø ï
4	Ö Ý Ö ø ø ö ú ê ÿ Ö ø ø ö Ù è õ ó Ö ø Ý Ö ð ø ß ÿ ö ó î	1. ó ð ø ß ÿ ú Ö ÿ ê ü ì ÷ a Ö ö ú ð \ ö ÿ î Ý 2. ó ì Ö ß Ü ø Ö î Ö ý Ö þ ê ö ð \ ì ö Ù 2	1. ß Ü ð ø 1.1 Ý î ü î ï ø é a î ö ê ø é a ø Ü × a ú Ö ÿ ê ø ö ` î a 20 ÷ Ö ï ø þ ì 1.2 Ý î ü î î ì ÿ ö Ù ø î õ Ù ê a î Ö ø ý 2565 ö ö î a ÷ 60% ö × ` Ù ð \ ì ø 2	-	700	700	Ù ` 500 ÿ ì Ù ` ë ` ÷ ó ï ð Ö ú þ é × Ü ÿ Ù ` ÿ ` Ü ð ø þ 20 è ï ÷ ì	ê 64 ö 65 ÷ ð	ñ ý é ø õ ì è d Ý é ` î ÿ ü
				7,699,5	2,830,1	10,529,6			
ø ü ö Ü ï						10,529,6			
ø ü ö Ü ï ð ø						12,805,9			

ý î÷dü ì÷ ý ÿêød

ú é ì	ñîÜ î Ù Ö ÝÖø	ü êë ð × Ü Ù	ê üß Ö ÝÖ	ú`ÜÜïðø Ý îüîÜïðø		Üïðø øüö	ø ÷ú ÷ é ÜêïÖ Ù è	ø ÷ú ü é î î	ñ aø ø ï
				ñ`î	ø ÷				
ñîÜÖî øñú êï è æö ëö êaø å hîìñ Üaü ßï øÖaø ú ü ß ßü ýðö ÖÿÿöøÿëÜÙöø ðhîñ aðø Ö									
1	ÙøÜÖ øÝ ó ÿî ïÿî Ö øÿ î								

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë ð × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ó	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ é Ù è	ø ÷ ú ü é î î	ñ a ø ø ï
	Ö Ý ð Ö ø é ü ÿ é ð ð Ó ú ÿ ø Ù ö a Ü ð ä ï é ü ì ÷ ý ÿ ê ø	ó ü Ý ÿ ð Ö ø è ÿ ø Ù ö Ù ø Ù ÿ ï ÿ î ï ÿ î ø ÷ î Ö ø ÷ ü ß ð ä ï ê ü ì ÷ ý 2. ÿ ` Ü ÿ ø ÷ î ø õ ó ó ß Ü ð ø ø ü ÷ ß ð ä ï ê ü ì ÷ ý ÿ . ó ó ç î ý Ö ÷ ÿ õ î ú Ö ø ð ä ï ê	ø a ÷ ú Ö ø ï Ü ï ð ø ø a 8 0 ÷ ú	250,00	250,000	ö ü é Ù ` é ë ü Ü ÿ ï é ø î ÿ ø ï Ö ø ð Ö æ Ù ø Ü Ö ð ÿ a ü ø Ý é Ö ø ø ÷ î Ö ð ä ï ê ú Ö ß ø ü Ù ü ö ø ï ñ é ß ï ì Ü ö	ê 6 4 Ù Ö 6 5 ÷	ñ ý é ø ø ü Þ

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë ð × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ó	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ ¢ Ü ê ï Ö Ù è	ø ÷ ú ù é î î	ñ a ø ø ï

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë ð × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ó	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ é Ü ê ï Ö Ù è	ø ÷ ú ü é î î (	ñ a ø ø ï
	Ö Ý 2 Ö à ø ø ö ð Ö ø è d ú ð Ù ø õ è æ d a Ü ð ä ï é	ó à ` ø a ÷ ú ð Ö ø è Ù ø Ü Ù ø õ è ü ÷ ì ý ÿ ö Ù ü ö Ü î ÿ ø î Ö ý Ö Ý ø ÷ ï Ù ú Ö ú Ö Ù a ú õ 2 . î ó ó ð ø ï ð ø a Ü ð ä é a î ü ì ÷ ý	ø a ÷ ú Ö ø ï Ü ï ð ø ø a 8 0 ÷ ú		500,00	500,000	ö ü é Ù ` Ö ø ß a ÿ î ÷ ð ø ï ð ø Ü à ` ö ú Ù ø õ è æ d ü a Ü ð ä ï ê Ö (	ê 6 4 Ù Ö 6 5 ÷	ñ ý é ø ø ï ü Þ

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë å × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ó	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ (Ù è	ø ÷ ú ü é î î Ó	ñ a ø ø ï
2	Ù ø Ü Ö ø ó Ý é Ö ø ø ð ø ß â Ö ø ß Ü ñ ú ê õ Ö ø ï ü î Ö ø ø ÷ 1 A B C D ï								
	Ö Ý 1 Ö ý ø Ù (ú ó ç î ð ì Ù ü ö ø a ð (a Ü ð ä ï é	ó ÿ Ù ü ö ø Ù ü ö × Ö ÷ ü Ù ø ü ü (ð Ö ø è Ù ø (ü ì ÷ ý ú é a î ð ú é õ a Ü ð ä	- ø a ÷ × Ü Ö ï Ö Ý Ü ï ð ø ø a 8 0 ú - Ý î ü ñ a × ï ø ö ï ê ö ð \ ó		30,000	30,00	ö ü é Ù ě ÷ ü Ü ÿ ï ð ø ÿ ø ï ð Ù ` Ö ÿ ï ø ö ð Ø 4 ø ñ æ ð p W e Ý ö Ù Ö ø Ü Ö a ü ÿ ø Ù ö ð ë p ÿ ô \ ö ð ÿ ö ö é Ö é ø î ö ü ` î ê î ø õ ÷ ð ë ø Ü ì a ÷ ö Ü ü é ú Ù ` ê Ù ` ì î ê ï ì î ü ÿ ø ï Ö ø Ý é Ö p Ù ` ê ï ì î ü ì 4 0 0 (ï ì ð Ý 8 ß ü î ð ö 2 Ü (6,400 ì	ê 6 4 Ö 6 5 Ù	Ý é ø ø ÷ ö ê ê

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë ð × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ó	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ é Ü ê ï Ö Ù è	ø ÷ ú ù é î î	ñ a ø ø ï
ø ü ö Ü ï ð ø ö è						780,000			
ñ î Ü ï ø ø Ý é Ö ø ö ü ì ÷ ú ÷ ÿ ` Ù ü ö ð h î ú ý									
3	Ù ø Ü Ö ø ó ð ø ÿ ì í õ ÿ î Ö Ü î								

					370,00	370,00			

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë ð × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ö	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ é Ü ê ï Ö Ù è	ø ÷ ú ü é î î	ñ a ø ø ï
							ú ñ a, é Ù ` î í î Ü ø ð Ö ø ê ø ü Ý ð ø ø ö î Ü ÿ ø ï ø Ü ð ö ü é Ù ` è Ù ` ï ê ì î ï ü ì ÷ Ö ø ÿ ø ï Ö î Ö ý Ö þ ð ú ó		

ú é ì	ñîÜ î Ù Ö ÝÖø	ü êë ð × Ü Ù	ê üß Ö Ý	ú`ÜÜïðø Ý îüîÜïðø		Üïðø øüö	ø ÷ú ÷(ÜêïÖ Ù è	ø ÷ú é î î	ñ aø ø ï
	Ö Ý2Öïøø Ý éÖ øÿ î ü ì÷ ý ÿêø	1. ó ÿ a Ö é ó çî Ù ú ðø ÿ ì Ö øé éa î2ê` ó Ý ó çî ðï Ö ø ßa ìø ó÷ ö ðø ÿ	øa ÷Ü Ö ø ï Üïðø øa80÷ú		450,00	450,000	öüéÙ ßaüÿÿéø ï ïø øÜ îý î÷d Ö øé úúø ïï ðÖøèdð éa Öø é þ× ü ÿ ð Ùú ðéúÙðÖ ö ÙÜð ê üðfjöð ö Öó ðZîÖ üðö éÙ ï øðýéa ô\öðÖú ü ÿé ì ßa îÜ ë ÜéÖï éðø ê ß ø ðÿ ÷÷ Üðé öüéÙ Ù`Öïaøÿà÷ ðÖÙøèð èæÜdÿ õ ÷ îý î÷dü ì÷ Ùø ÜéÙø÷ Ü Ù öó ü ê ødð Projector) úa Ü ú à Ùø Üðø ï à` ö ÙøÙøÜ×Ü Öø Printer) è` ö Ù Scanner) è` ö Ùø ø ïïÖúaéðÜêüÜéÝ a Ü î ð ðh	ê 64ÜÖ65÷	Ý ø÷ Ö îêñd ÿü ÿé

ú é ì	ñ î Ü î Ù Ö Ý Ö ø	ü ê ë ð × Ü Ù	ê ü ß Ö Ý Ö	ú ` Ü Ü ï ð ø Ý î ü î Ü ï ð ø		Ü ï ð ø ø ü ö	ø ÷ ú ÷ é Ü ê ï Ö Ù è	ø ÷ ú ü é î î	ñ a ø ø ï
ø ü ö Ü ï ð ø ö è						820,000			
ø ü ö Ü ï ð ø ö è ì Ü ÿ						1,600,0			

ÿüÌîì ð

ðððð÷ñæðð÷ÞÖÜÞæðßaÜïðø öè ÙøÜ

กนผ. 02 แบบสรุป
แผนสรุปงบประมาณ

แบบสรุปงบประมาณจำแนกตามโครงการ กิจกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน [illegible]

[illegible]	งบประมาณแผ่นดิน									งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ										[illegible]				
[illegible] (row 1 label)	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]		28,800							28,800					-	-	28,800	-	-	-	-	-	-	-	28,800	ม.ค.-65				[illegible]
[illegible]									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[illegible]				[illegible]
[illegible]									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[illegible]				[illegible]
[illegible]									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[illegible]				[illegible]
[illegible]																													

[illegible]	งบประมาณแผ่นดิน									งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ										[illegible]				
	[illegible]	[illegible]	[illegible]					[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]					[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
			[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]										[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]																													
[illegible]		106,000							106,000		20,000			20,000	-	126,000	-	-	-	-	-	-	-	126,000	20,000	20,000	20,000	66,000	[illegible]
[illegible]		4,800							4,800					-	-	4,800	-	-	-	-	-	-	-	4,800	[illegible]				[illegible]
[illegible]									-		1,500			1,500	-	1,500	-	-	-	-	-	-	-	1,500	[illegible]				[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]		44,000							44,000		90,000			90,000	-	134,000	-	-	-	-	-	-	-	134,000	[illegible]	20,000	20,000	20,000	[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน									งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ										[illegible]				ผู้รับผิดชอบ
	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]									-		10,000			10,000	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	10,000	[illegible]				[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]		778,610							778,610		595,825	30,000		625,825	-	1,374,435	-	-	-	-	-	30,000	-	1,404,435	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		17,800							17,800					-	-	17,800	-	-	-	-	-	-	-	17,800			[illegible]		[illegible]
[illegible]		3,000							3,000					-	-	3,000	-	-	-	-	-	-	-	3,000			[illegible]		[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]		50,000							50,000					-	-	50,000	-	-	-	-	-	-	-	50,000	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible] (Excellence University)																													
[illegible] (Excellence University)																													
[illegible]		95,500							95,500		119,000			119,000	-	214,500	-	-	-	-	-	-	-	214,500				[illegible]	[illegible]
[illegible]									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			[illegible]		[illegible]
[illegible]		3,000							3,000		1,000			1,000	-	4,000	-	-	-	-	-	-	-	4,000		[illegible]			[illegible]
[illegible]		500							500					-	-	500	-	-	-	-	-	-	-	500		[illegible]			[illegible]
[illegible]		2,400							2,400					-	-	2,400	-	-	-	-	-	-	-	2,400	[illegible]				[illegible]
[illegible] 2566									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			[illegible]		[illegible]
[illegible]		1,000							1,000		1,000			1,000	-	2,000	-	-	-	-	-	-	-	2,000		[illegible]			[illegible]
[illegible]		1,200							1,200					-	-	1,200	-	-	-	-	-	-	-	1,200	[illegible]				[illegible]
[illegible]									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			[illegible]		[illegible]
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]																													
[illegible]		9,600							9,600					-	-	9,600	-	-	-	-	-	-	-	9,600		[illegible]			[illegible]
[illegible]									-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[illegible]				[illegible]

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน									งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ										[illegible]				ผู้รับผิดชอบ
	[illegible]	[illegible]	[illegible]					[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]					[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
			[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]										[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
กิจกรรม 3 [illegible]		3,600							3,600					-	-	3,600	-	-	-	-	-	-	-	3,600			[illegible]		[illegible]
กิจกรรม 4 [illegible]									-		22,400			22,400	-	22,400	-	-	-	-	-	-	-	22,400	[illegible]				[illegible]
ยุทธศาสตร์ 4 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ																													
แผนงานบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ																													
ผลผลิต : [illegible]																													
[illegible]																													
โครงการ 7 [illegible]																													
กิจกรรม 1 [illegible]		30,000							30,000		20,000			20,000	-	50,000	-	-	-	-	-	-	-	50,000	10,000	10,000	10,000	200,000	[illegible]
กิจกรรม 2 [illegible]									-		5,000			5,000	-	5,000	-	-	-	-	-	-	-	5,000	[illegible]				[illegible]
กิจกรรม 3 [illegible] CISE PR		2,000							2,000		2,000			2,000	-	4,000	-	-	-	-	-	-	-	4,000	[illegible]				[illegible]
กิจกรรม 4 [illegible]									-		700			700	-	700	-	-	-	-	-	-	-	700	[illegible]				[illegible]
รวมงบประมาณแผนงาน	-	1,012,210	-	-	-	-	-	6,686,300	7,699,510	-	778,925	2,051,200	-	2,830,125	-	1,792,135	-	-	-	-	-	8,737,500	-	10,529,635					
รวมงบประมาณทั้งสิ้น ทุกแผนงาน	-	1,667,100	-	-	-	-	-	6,686,300	8,353,400	-	2,393,400	2,059,100	-	4,452,500	-	4,060,500	-	-	-	-	-	8,745,400	-	12,805,900					

Ù ÿ Ü ê`Ü ê Ü Ù è

ñ î ð ä ï ê Ö øèðø#&&'

คำสั่งคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลย มหาวิทยาลัยราช
ภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ ๑๖๗ / ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ตามที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้กำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพัฒนาแผนงานอย่างเป็นระบบและเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีหน้าที่รวบรวม วิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานและปรับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบัน ดังนี้

๑.	ผศ.ดร.ปัณณ์รภัส	ถกลภักดี	ประธานกรรมการ
๒.	อาจารย์มัชฌกานต์	เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ
๓.	อาจารย์ ดร.นพรัตน์	ไวโรจนะ	กรรมการ
๔.	ผศ.ดร.พรรณวิภา	แพงศรี	กรรมการ
๕.	อาจารย์ไพรินทร์	มีศรี	กรรมการ
๖.	อาจารย์กิตติศักดิ์	สิงห์สูงเนิน	กรรมการ
๗.	อาจารย์ ดร.จินต์จุฑา	ขำทอง	กรรมการ
๘.	อาจารย์อรวรรณ	ขำนาญพุดซา	กรรมการ
๙.	อาจารย์วัชราภรณ์	วงศ์สกุลกาญจน์	กรรมการ
๑๐.	อาจารย์ ดร.นพมาศ	ประทุมสูตร	กรรมการ
๑๑.	นางกนกพร	สัณห์ฤทัย	กรรมการ
๑๒.	นางสาวเบญญา	นามณรงค์	กรรมการและเลขานุการ

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๕

(ผู้ชว่ ยศาสตราจารย์ ดร.ปัณณ์รภัส ถกลภักดี)
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลย