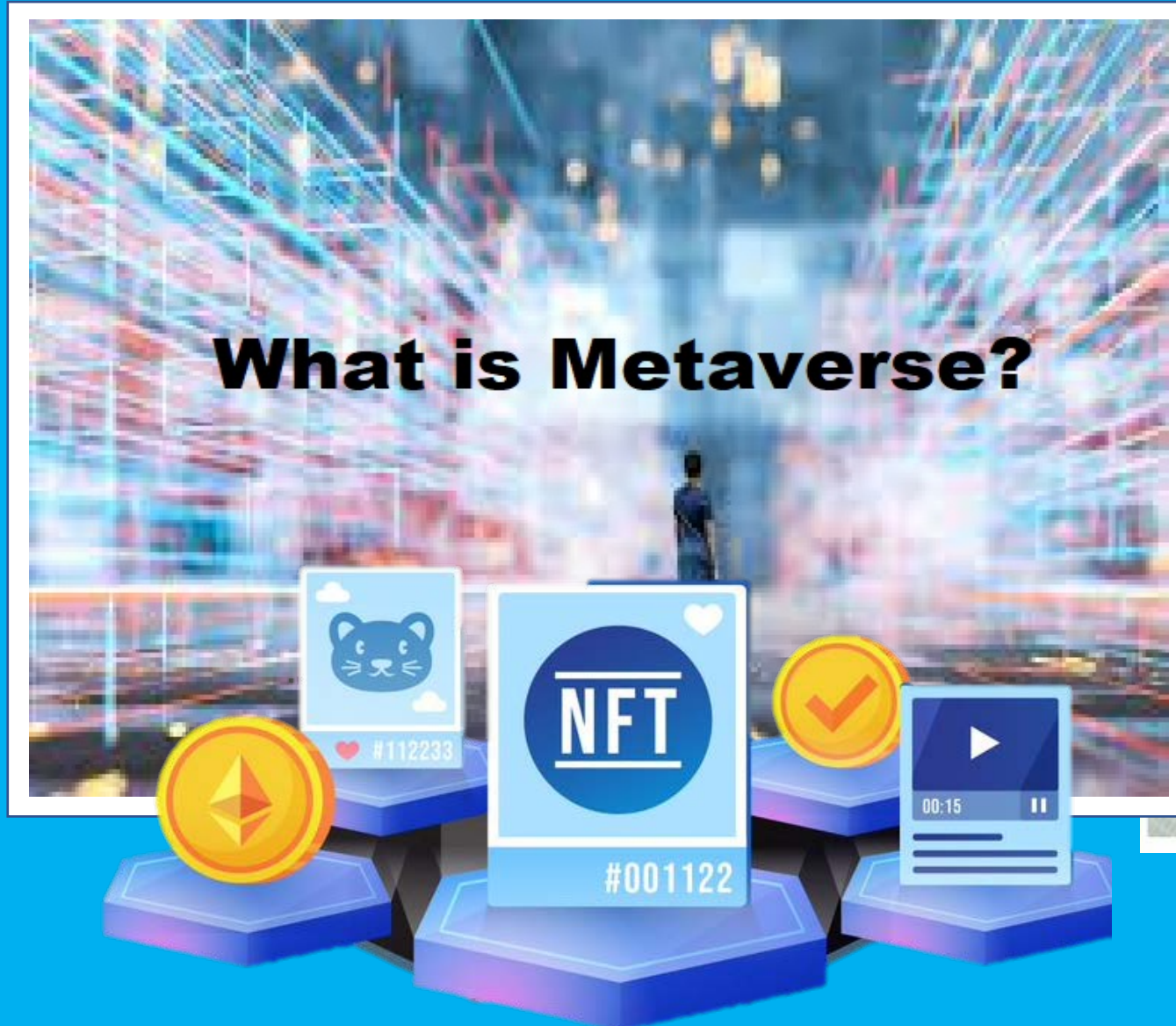


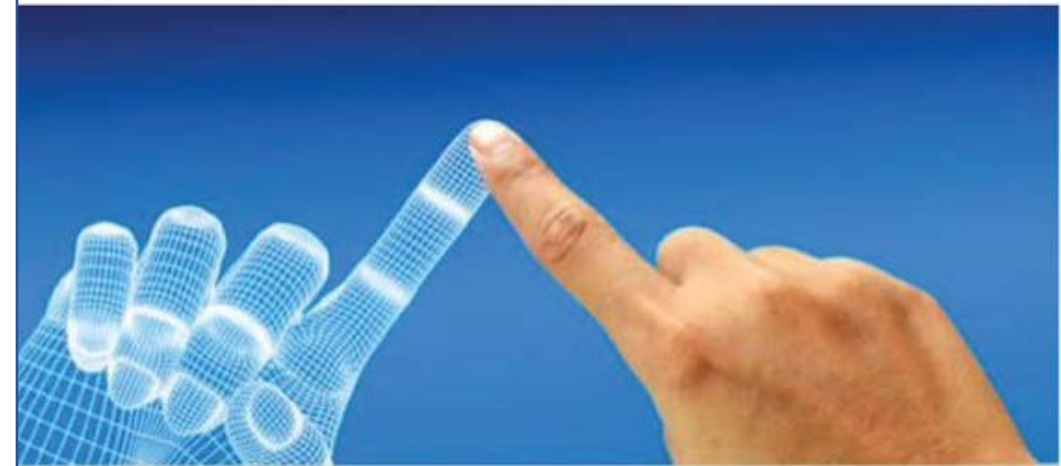
ก้าวต่อไปของอนาคต อุดมศึกษาไทย

สมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์

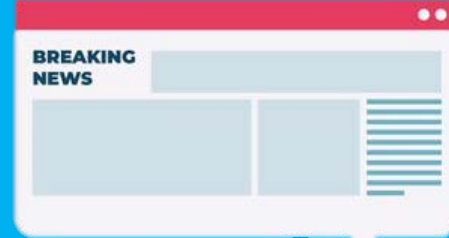


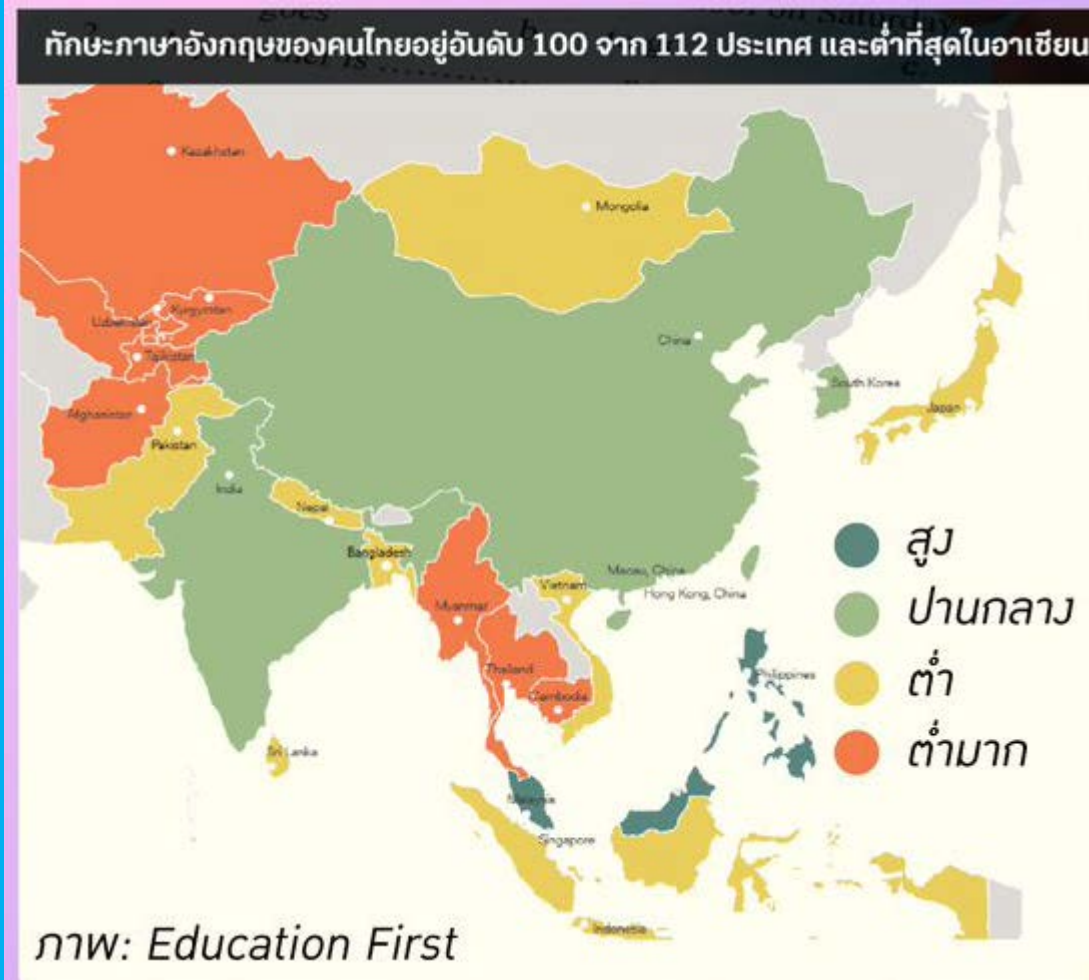


เชื่อมต่อโลกกายภาพเข้ากับโลกออนไลน์



THE CYBER WORLD AND
THE PHYSICAL ARE INTEGRATED







**ความสามารถ
ระดับต่ำมาก**

- ✓ แนะนำตัวเองง่ายๆ
- ✓ เข้าใจสัญลักษณ์ง่ายๆ
- ✓ บอกทางง่ายๆ
- ✗ นำเสนอตัวเองไม่ได้
- ✗ อ่านเอกสารยากไม่เข้าใจ
- ✗ เจรจาเสียเปรียบ

โลกแห่งความพลิกผัน - VUCA

Volatility



เปลี่ยนไว

Uncertainty



ไม่แน่นอน

Complexity



ซับซ้อน

Ambiguity



คลุมเครือ

เทคโนโลยี...เขย่าโลก

เขย่าแรงมาก



เขย่าแรง



เขย่าเบา



การศึกษา

**อ่าน!! ร.ร.-มหาลัยเอกชน วิกฤต เด็กเรียนน้อย-ค้างค่า
เทอม ต้องลดเงินเดือนครู หลายแห่งเลิกปิดกิจการ**

วันที่ 2 มีนาคม 2565 - 07:43 น.

Facebook Twitter LINE Copy Link



**ไฟเขียวลดค่าเทอม มหาวิทยาลัยรัฐ 50% เอกชนลดหัว
ละ 5,000 บาท**

© 19:41 | 📅 21 กรกฎาคม 2564 | 👁 25,839



**ไฟเขียวลดค่าเทอม
ม.รัฐลด 50% ม.เอกชนลด 5,000 บาท**

4 วิกฤติใหญ่...มหาวิทยาลัยไทย

นักศึกษาหาย

งบประมาณหด

กฎระเบียบรัด

ปริญญาบัตรเสื่อมค่า



วิกฤติ 1...นักศึกษาหาย



นักศึกษาลดลง

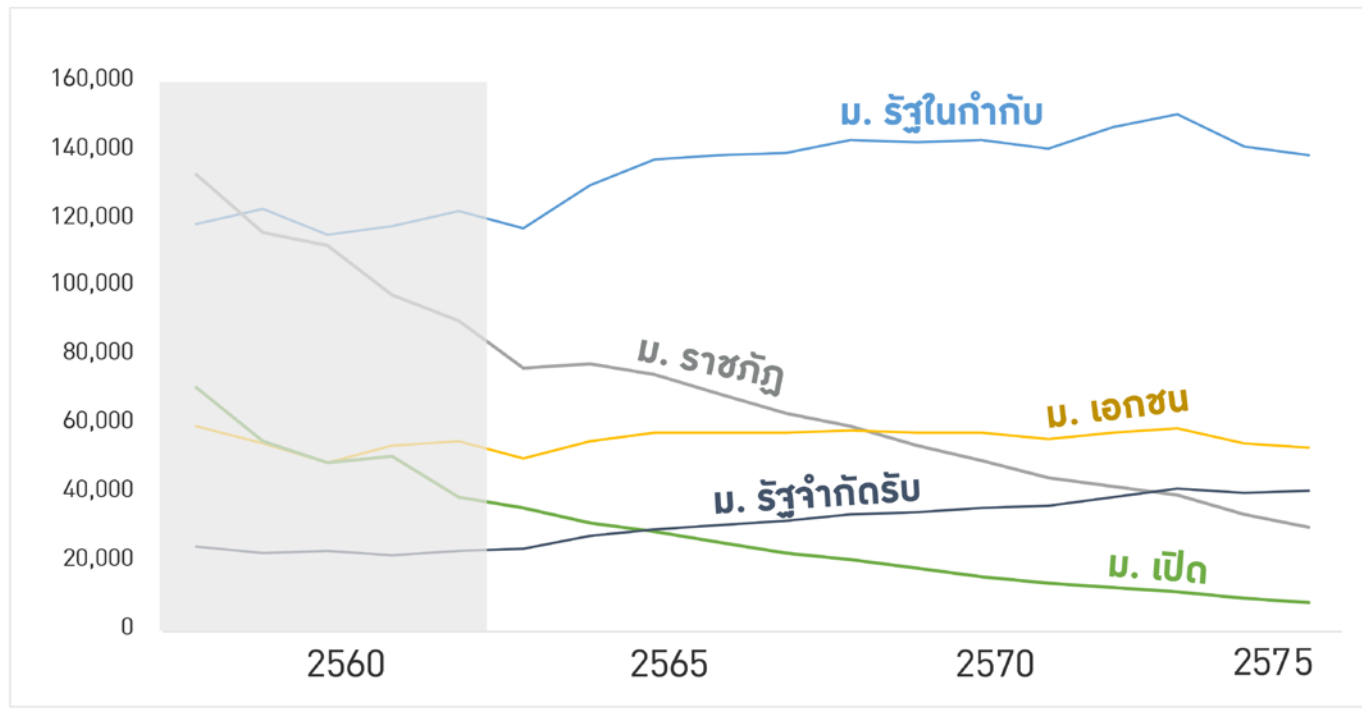
โครงสร้างประชากรเปลี่ยน



กระทบทุกกลุ่ม

แต่ ม. เอกชนกระทบรุนแรง

จำนวนนักศึกษาภาคการณ (คน)



วิกฤติ 2...งบประมาณลด



มองอนาคต
ยาวนาน...
งบประมาณ
จะยิ่งน้อย

สังคมสูงวัย...ค่าใช้จ่ายมาก
บำนาญ-รักษาพยาบาล
เศรษฐกิจเติบโตช้า... เก็บภาษีได้น้อย
ศักยภาพการเติบโตไม่เกิน 3% ต่อปี

ฐานะกองทุนน้ำมัน

3 ม.ค. 64

฿ 27,082 ล้านบาท

2 ม.ค. 65

฿ -5,945 ล้านบาท

6 มี.ค. 65

฿ -23,986 ล้านบาท

ที่มา: กองทุนน้ำมันฯ



วิกฤติ 3...กฎระเบียบบรัด



มีปัญหาธรรมดา...
มีความเชื่อถือ...ความขัดแย้ง

⚡

⚡

ยั้งนาน ยั้งทุด



วิกฤติ 4...ปริญญาบัตรเสื่อมค่า

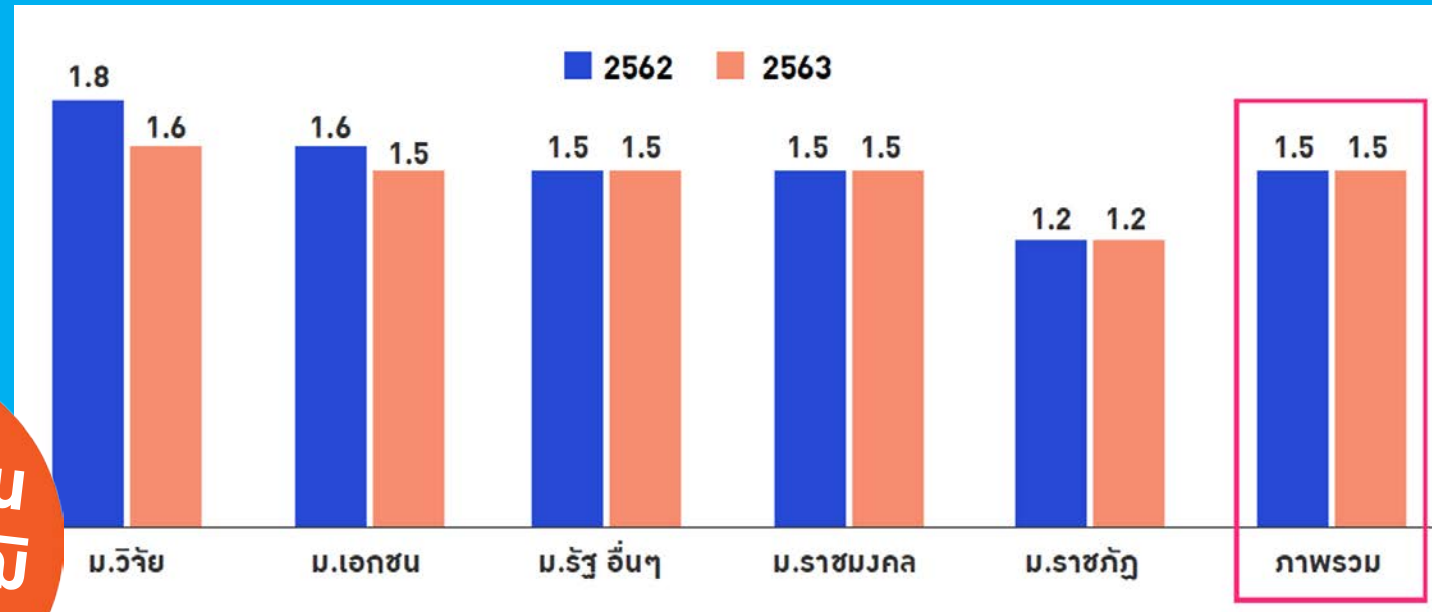
จบปริญญาหางานไม่ได้...
 แม้ไทยขาดแรงงาน
 ปัญหาอยู่ที่ไหน?

ทักษะไม่ตรง
 คุณภาพไม่ดี



คุณทำงาน
 ต่ำกว่าวุฒิ
 อีกมาก

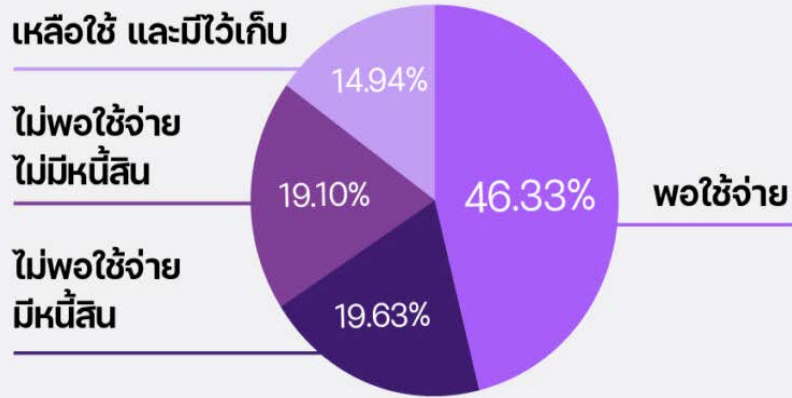
รายได้มัธยฐานของบัณฑิตจบใหม่ (หมื่นบาทต่อเดือน)



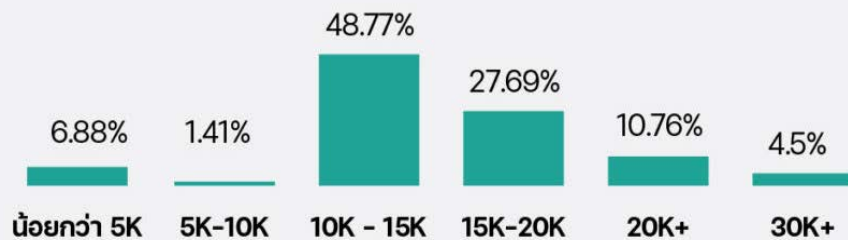
ที่มา: ทีดีอาร์ไอ, จากข้อมูลของสกอ.

เรียนปริญญาไปทำไม...รายได้ไม่ต่างไรเดอร์?

มีรายได้เพียงพอหรือไม่

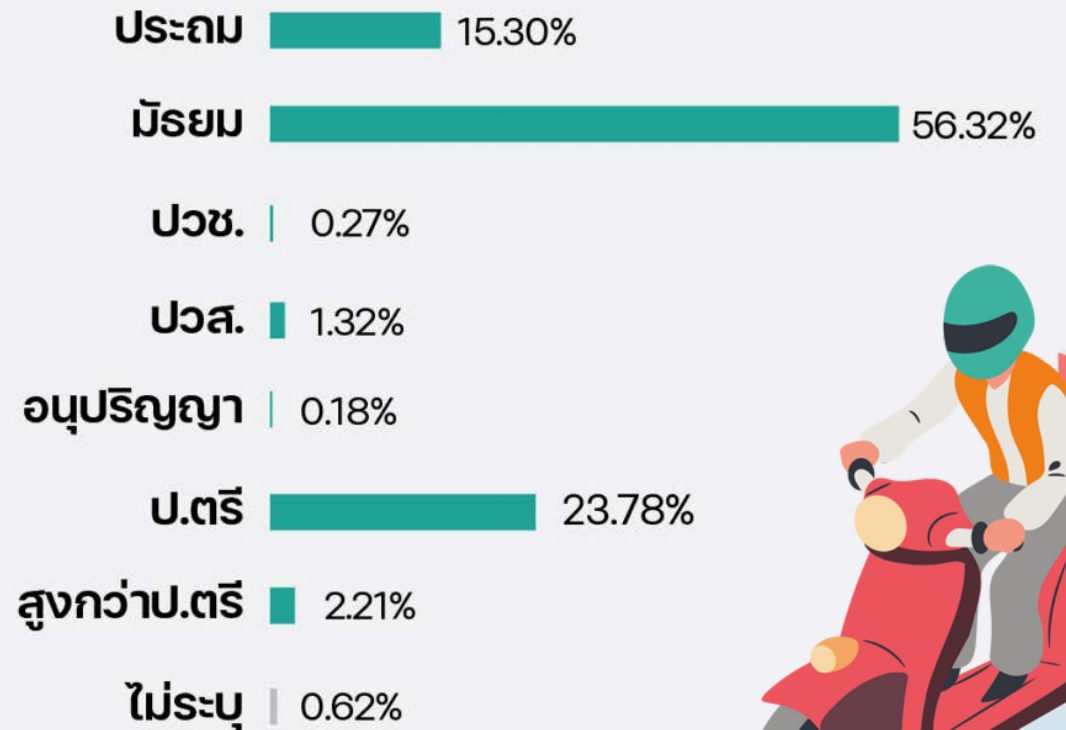


รายได้จากการเป็นไรเดอร์ต่อเดือน



5

ระดับการศึกษา



มหาวิทยาลัยไทย...ออกอย่างไรจากวิกฤติ?

4 วิกฤติใหญ่...มหาวิทยาลัยไทย



3 หน้าหลักมหาวิทยาลัย...
ทำอะไรให้ได้ผล?



เรียนและสอน



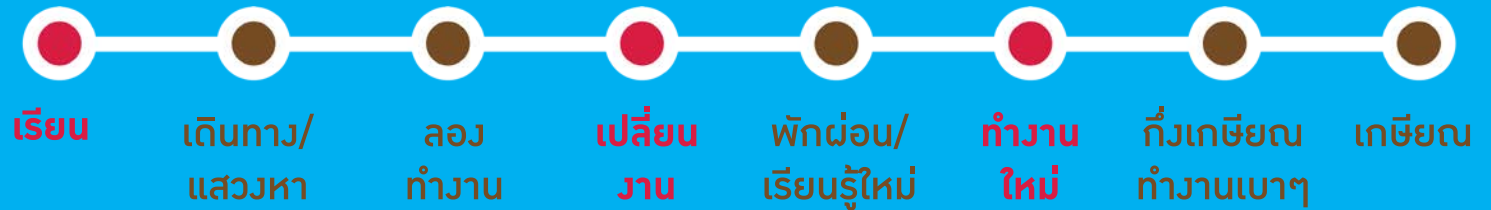
สอนคนทุกวัย...ใช้การได้จริง

อ. ตั้งธนาคารหน่วยกิต เก็บออมทุกหลักสูตร

วันที่ 13 มีนาคม 2565 - 07:48 น.



สู่สังคมสูงวัย...ใช้ชีวิตหลายช่วง



รัฐอุดหนุนเรียนรู้ต่อเนื่อง
สิวกไปริให้ 500 ดอลลาร์ทุกคนอายุ 25 ปีขึ้นไป

SKILLSfuture SG

เรียนมหาวิทยาลัย...มีคุณค่าอะไรแน่?

$$\text{คุณค่า} = \frac{(\text{ปัญญา} + \text{ประสบการณ์} + \text{ทักษะ})}{\text{ต้นทุน}}$$

โควิดถามหา...คุณค่าแก้มหาวิทยาลัย

- ? ปัญญาบัตร...หด
- ? ประสบการณ์...ห่าง
- ? ทักษะ...หาย



เรียนมหาวิทยาลัย...ทำอย่างไรสร้างคุณค่าจริง?

$$\text{คุณค่า} = \frac{(\text{ปริญญา} + \text{ประสบการณ์} + \text{ทักษะ})}{\text{ต้นทุน}}$$



- สร้างทักษะให้...ใช้ได้จริง
- เสริมประสบการณ์...งานกิจกรรม
- คุณค่าปริญญา...ตามมาเอง



3 องค์ประกอบ



Attitude
ทัศนคติ+อุปนิสัย



Skill
ทักษะ



Knowledge
ความรู้



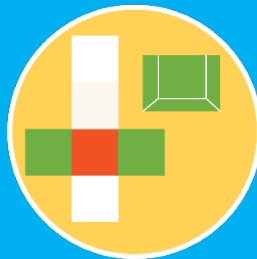
ใฝ่หาความรู้



จัดจน



รับผิดชอบ



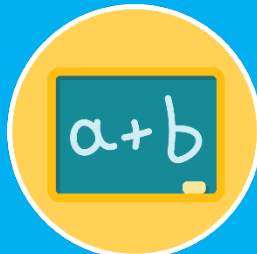
คิดเชิงวิพากษ์



สื่อสาร



ทำงานเป็นทีม



คณิตศาสตร์



วิทยาศาสตร์



การอ่าน

ทักษะแห่งศตวรรษที่ 21++

3 องค์ประกอบ



Attitude

ทัศนคติ+อุปนิสัย



Skill

ทักษะ



Knowledge

ความรู้



เปิดกว้าง



กล้าทดลอง



จิตใจแห่งการเติบโต



คิดสร้างสรรค์



มองภาพใหญ่



วาดภาพสถานการณ์



ความเป็นไปในโลก



ทฤษฎีแห่งความรู้



เทคโนโลยีพลิกผัน

เรียนกลับทางแบบไฮบริด

เรียนแบบเดิม



อาจารย์สอน



นักศึกษาฟังและจด

_____ ในห้องเรียน _____



นักศึกษาทำความเข้าใจเอง

นอกห้องเรียน

เรียนแบบกลับทาง



นักศึกษาเตรียมตัวมาก่อน

นอกห้องเรียน



นักศึกษาเรียนแบบใหม่

_____ ในห้องเรียน _____

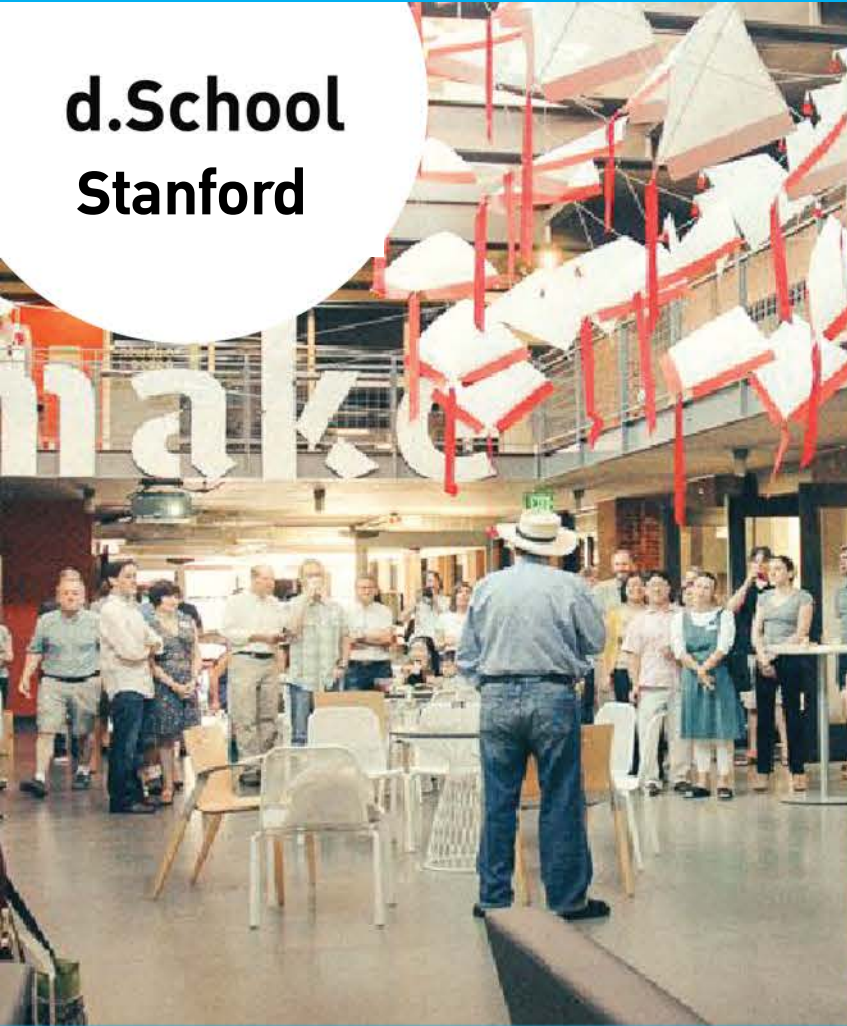


อาจารย์สรุปและแนะนำ

เรียนแบบใหม่ในห้องเรียน

สหวิทยาการ + Problem based

**d.School
Stanford**



**Media Lab
MIT**

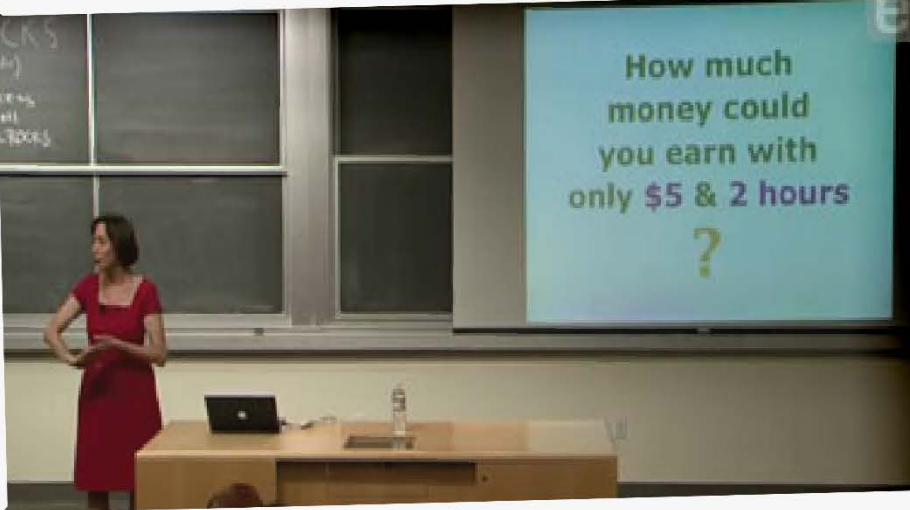


**Olin
College**



สร้างแรงจูงใจภายใน...ไม่มีอะไรสำคัญกว่า

เล่นสนุกๆ ไป...หลงไหลเต็มที่...มีเป้าหมาย



หาเงินให้ได้มากสุดใน 2 ชั่วโมง
(สแตนฟอร์ด)



สร้างเครื่องบดเมล็ดพืชพลังจักรยาน
(MIT)

ร่วมมือกับนายจ้าง...สร้างทักษะใช้ได้จริง

Generation
หลักสูตรระยะสั้น
แต่สร้างงานรายได้ดี



ตัวอย่างการประเมินผล การอบรมของ Generation



ค่าจ้างรวม **\$900M**



79% ได้งานใน 90 วันหลังจบ



61% ยังทำงานต่อหลัง 1 ปี

ที่มา: ดัดแปลงจาก McKinsey/Generation

ไม่ได้งานดี...ไม่มีค่าเรียน

Lambda School

- ✓ ฝึกทักษะที่ตลาดต้องการ
- ✓ สอนออนไลน์ 6-12 เดือน
- ✓ ไม่ได้งานดี...ไม่มีค่าเรียน
- ✓ ได้งานดี...มีสัญญาแบ่งรายได้
- 17% ของรายได้ 2 ปี

ที่มา: lambdaschool.com

Lambda

ตัวอย่างบริษัทชั้นนำที่รับผู้เรียนเข้าทำงาน

Microsoft AT&T Kroger THE HOME DEPOT Google COMCAST

hp WIKIMEDIA Charter NIKE MERCK WELLS FARGO

ORACLE BLUE ORIGIN Capital One PLAID memSQL wayfair

คนเรียนหางานไม่ได้...คนสอนก็อยู่ไม่ได้

2:14 6:00

มหาวิทยาลัยดัง...ยังกล้าไม่เก็บค่าเรียน

มหาวิทยาลัยเพอร์ดูว ทดลองสัญญาแบ่งรายได้

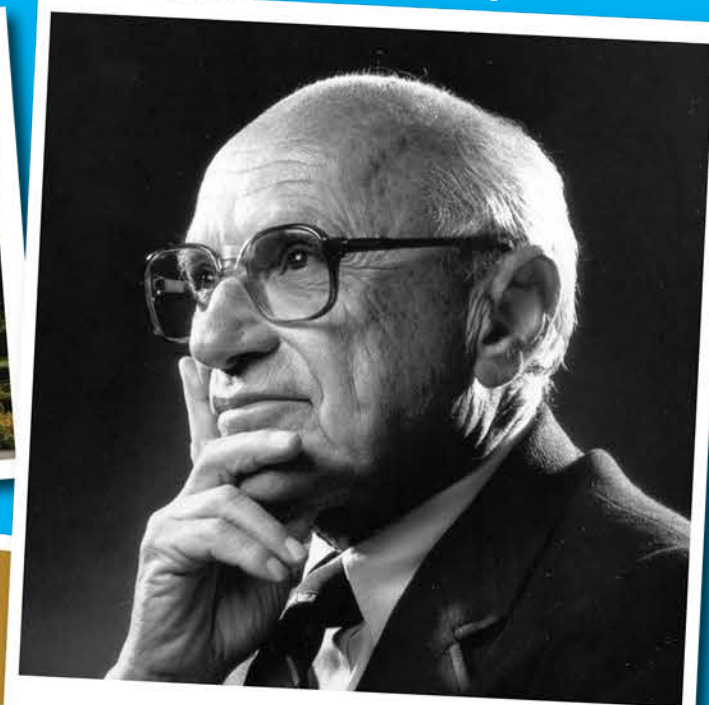
- ★ ให้ทุน นศ. เรียนดีแทนที่เรียน
- ★ แบ่งรายได้จากเงินเดือน
- ★ เข้าโครงการแล้ว 1.6 พันคน
- ★ ยูทาร์ และนอร์ธอีสเทิร์น ก็ใช้



IT'S NOT A LOAN,
AND YOU'RE NOT ALONE.

BACK A BOILER — ISA FUND

ผู้คิดสัญญาซื้อสิทธิ
ในรายได้ผู้เรียน



มิลตัน ฟรีดแมน

นักเศรษฐศาสตร์
รางวัลโนเบลปี 1976

โมเดลรับผิดชอบดี...เริ่มมีในไทย

ตัวอย่างของ Startup ที่ฝึกผู้เรียนให้มีทักษะตรงตามตลาดต้องการ และมีรายได้ดี... ถ้าจบแล้วหางานไม่ได้ ก็ไม่ต้องจ่ายค่าเรียน



เปิดสอนหลักสูตรออนไลน์ระยะสั้น
สำหรับทักษะที่ตลาดต้องการ
เช่น Software Developer เรียนเต็มเวลา 4 เดือน



**Business Model: การจ่ายค่าเล่าเรียน
มีให้เลือก 3 แบบ**

- จ่ายปกติงวดเดียว 4 หมื่นบาท
- จ่ายผ่อนรายเดือน 5 งวด ๆ ละ 9 พันบาท (รวม 4.5 หมื่นบาท)
- เก็บค่าแรกเข้า 3 พันบาท และส่วนที่เหลือผ่อนจ่ายหลังได้งาน (จ่าย 15% ของเงินเดือน เป็นเวลา 18 เดือน และยอดรวมไม่เกิน 6 หมื่นบาท)

ไม่ต้องจ่ายค่าเรียน หากหางานไม่ได้ภายใน 6 เดือนหลังเรียนจบ



อยากทำงานด้าน Tech
แต่ไม่ได้จบสายคอม ?

มา **เรียนรู้** ที่นี้
แล้ว **เริ่มต้นอาชีพใหม่**
ไปกับเรา

TechUp

โมเดลรับผิดชอบดี...เริ่มมีในไทย



- อัตรานักศึกษาสอบผ่านได้ ใบประกอบวิชาชีพ จากสภาการพยาบาล 100%
- หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตเปิดรับนักศึกษา ปีละ 120 คน
- ค่าเทอม 3.28 แสนบาท ตลอดหลักสูตร
- คณะฯ จัดตัวให้นักศึกษาก่อนไปสอบ ใบประกอบวิชาชีพ
- รายได้เฉลี่ยของบัณฑิตจบใหม่ 2.5 หมื่นบาทต่อเดือนในปี 2562

VU NEWS

MAGAZINE มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล

เปิดรับสมัคร
นศ.พยาบาลฯ
รอบที่ 1
1 ต.ค. 61- 1 มี.ค. 62



HIGHLIGHTS

ขอแสดงความยินดีกับ
อธิการบดีคนใหม่

มุทิตาการวะ
"อ.ปราณี วงษ์ชวลิตกุล"

เลี้ยงลูกอย่างไร?
สร้างวินัยเชิงบวก

ISSUE 75
July - August 2018

#MORVONG
#vunews

สร้างวัฒนธรรมที่เอื้อต่อนวัตกรรม

วัฒนธรรมมหาวิทยาลัย

วัฒนธรรมแห่งนวัตกรรม

เน้นเก่งคนเดียว

เน้นทำงานเป็นทีม

เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ผสมผสานศาสตร์

เลี่ยงความเสี่ยง

ลองผิดลองถูก

ความรู้มาจากอาจารย์

ความรู้จากการสร้าง

เน้นรางวัลภายนอก

เน้นแรงจูงใจภายใน



วิจัย



มหาวิทยาลัยวิจัยไทย...ยังต้องไต่บันไดโลก

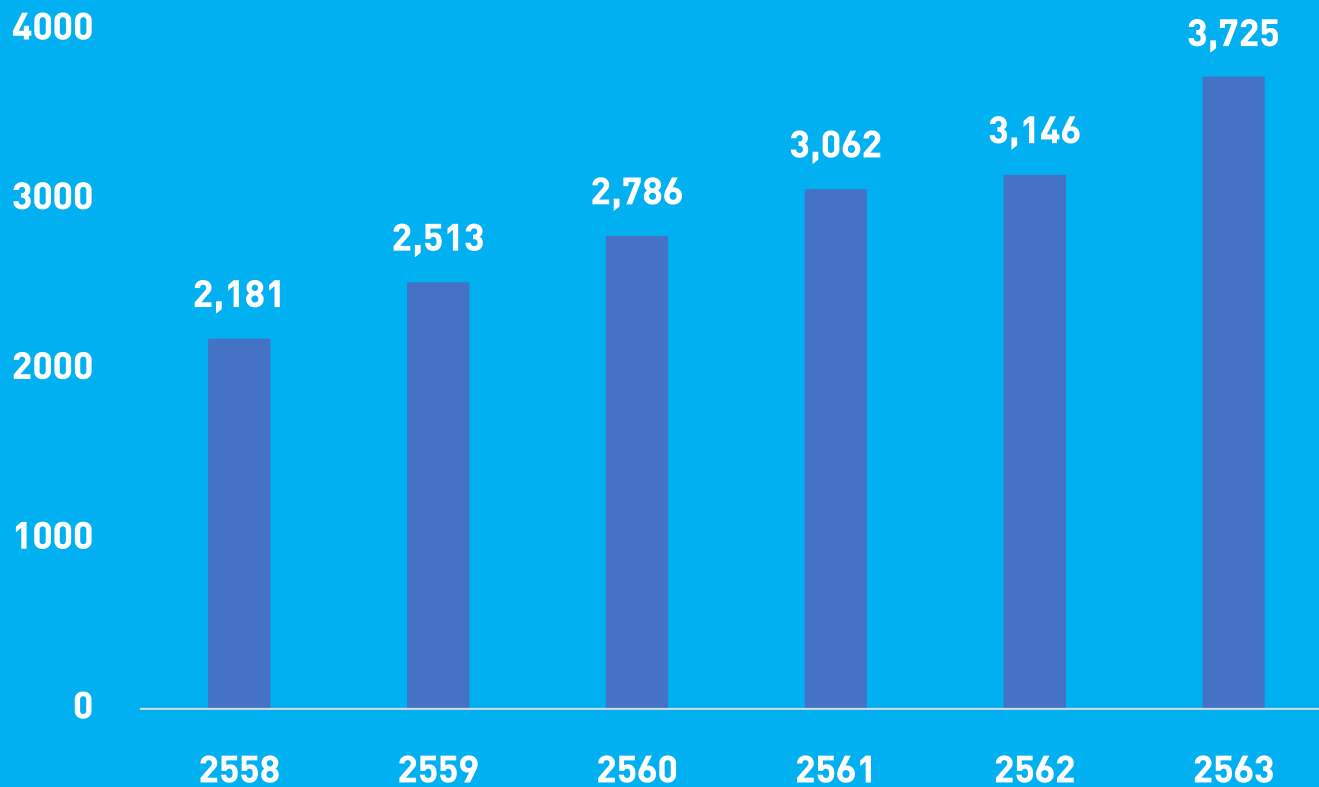


การจัดอันดับเน้นการวิจัย
และความเป็นนานาชาติ
มหาวิทยาลัยไทยไม่ติด
200 อันดับแรกของโลก

จุฬาฯ	มหิดล	เชียงใหม่	ธรรมศาสตร์
215	255	601-650	601-650

ปรับการบริหาร...ผลงานตีพิมพ์เพิ่มได้

จำนวนผลงานตีพิมพ์มหาวิทยาลัยมหิดล



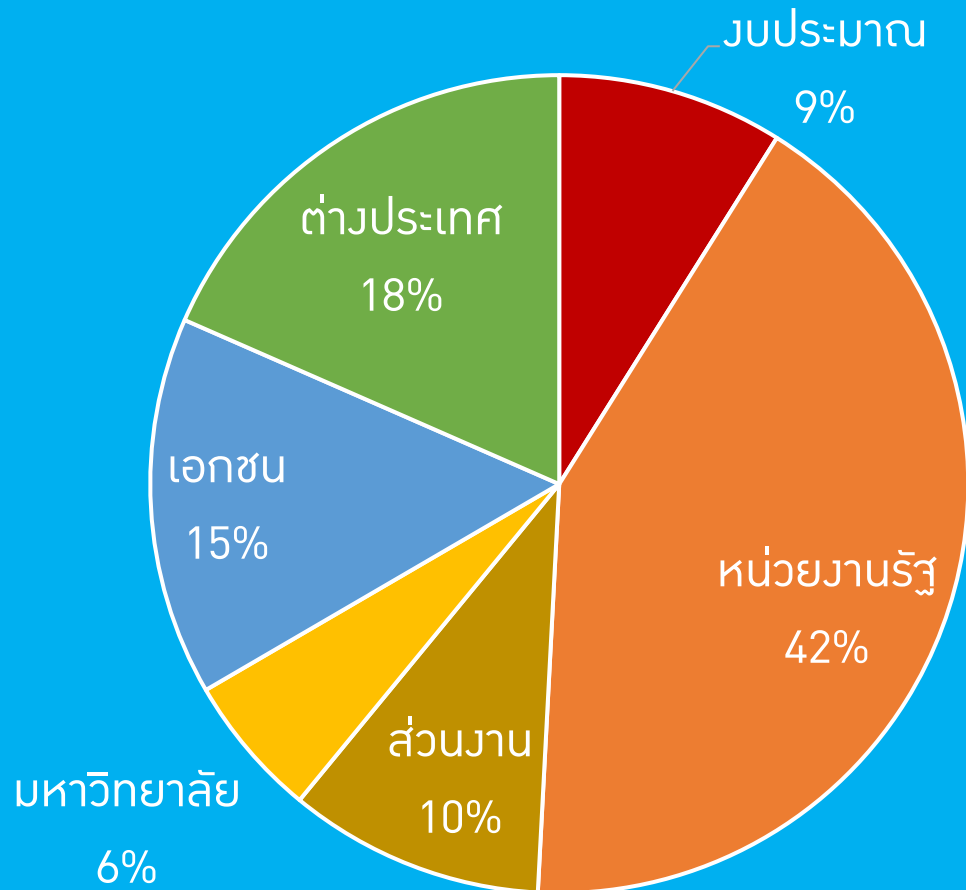
ปีงบประมาณ 2563

การอ้างอิงต่อผลงาน	10.57
จำนวนตีพิมพ์ต่อคน	0.95
จำนวนตีพิมพ์ร่วมกับต่างชาติ	1,219
จำนวนตีพิมพ์ในวารสาร Q1	1,702

ที่มา: รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

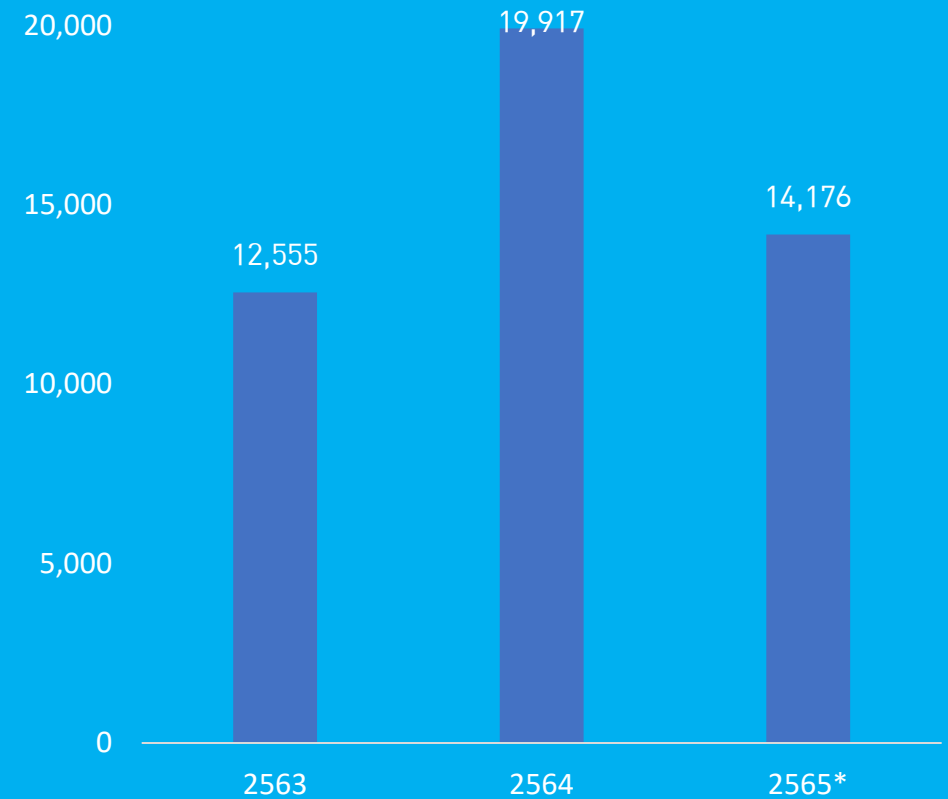
พึ่งเงินรัฐมากไป...เป็นปัญหาใหญ่อนาคต

ที่มาเงินวิจัยของมหาวิทยาลัยมหิดล



ที่มา: รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ปีงบประมาณ 2563

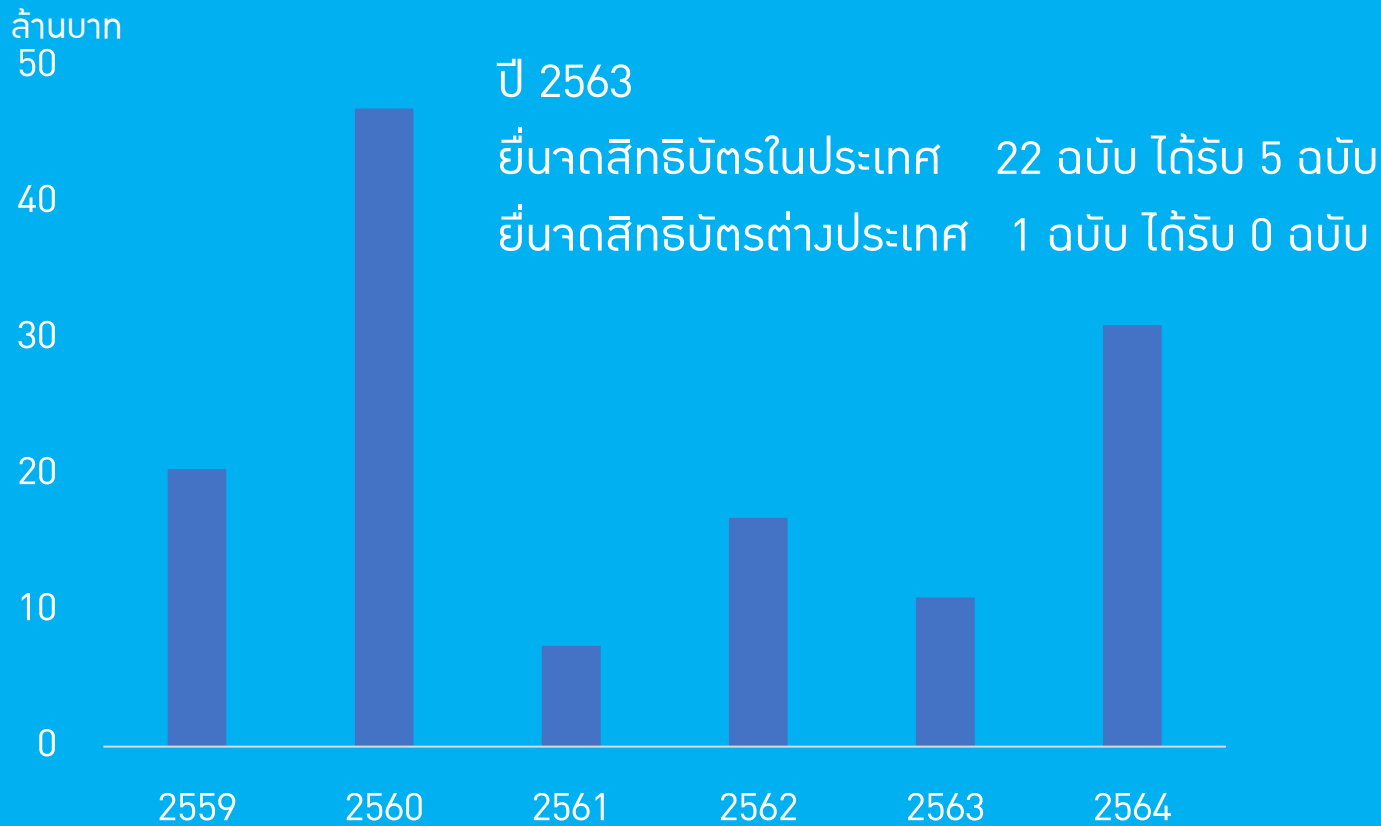
งบประมาณกองทุน ววน.



* ร่างพ.ร.บ.งบประมาณประจำปี

ที่มา: สกสว.

รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยมหิดล



ที่มา: INT



445 patent applications¹

346 patent applications¹ (families³)

89 patents granted¹

67 patents granted¹ (families³)


110 Technology licences executed¹

ที่มา: NUS Story 2019/20

ใช้ปาสเตอร์โมเดลเกิด...จะเกิดผลดี

▶ สร้างความรู้ใหม่ให้โลก ▶

วิจัยขั้นหิ้ง


อัลเบิร์ต ไอนสไตน์

เอาโจทย์จากห้าง-วิจัยใส่หิ้ง
(use-inspired basic research)




หลุยส์ ปาสเตอร์

ไม่มีประโยชน์



พัฒนาขั้นหิ้ง




โทมัส เอดิสัน

▶ ใช้ประโยชน์เฉพาะหน้า ▶

สร้างองค์ความรู้ที่ตีพิมพ์ได้
จากแก้ปัญหารจริง
โดยตั้งโจทย์ร่วมกับผู้ใช้



วิจัยอย่างไร...ให้ไปถึงปลายทาง?



มองให้ตลอด value chain

เข้าร่วมใน value chain ที่พร้อม

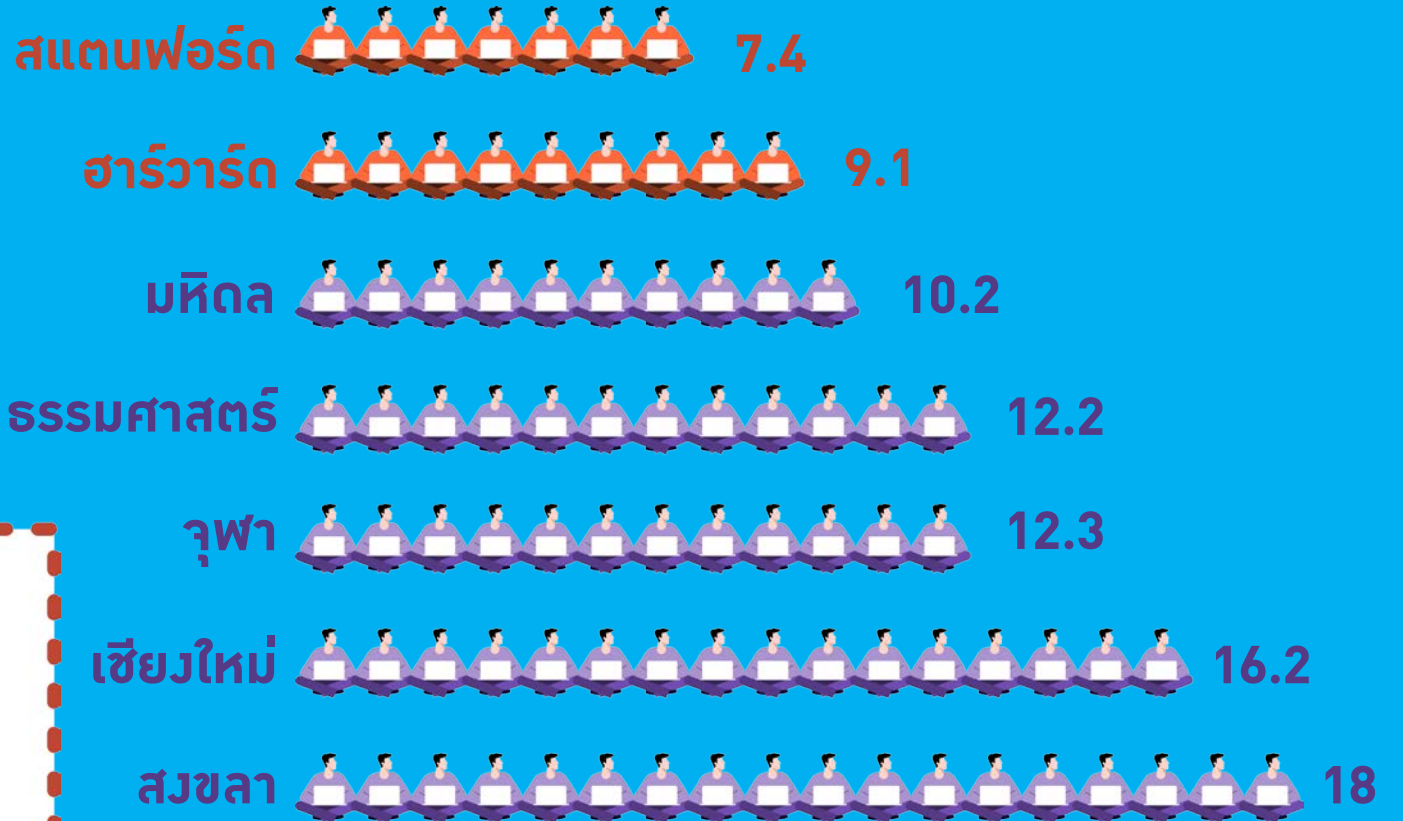
- เริ่มจาก contract player เพื่อดูดซับเทคโนโลยี-สร้างรายได้
- ร่วมวิจัยกับเอกชนที่เอาจริง




ผลิตบัณฑิตศึกษาแนวใหม่...วิจัยเก่ง



จำนวนนักศึกษาต่อบุคลากร 1 คน



 มหาวิทยาลัยวิจัยไทย
 ยังเน้นสอนปริญญาดริ
 ควรเน้นบัณฑิตศึกษา เพื่อวิจัย

บริการสังคม



ปัญหาเต็มเมืองไทย...ไม่ต้องโตบันไดดารา

**“บันไดดารา
เหมาะกับมหาวิทยาลัยวิจัย
สุดยอด 200 แห่งเท่านั้น”**

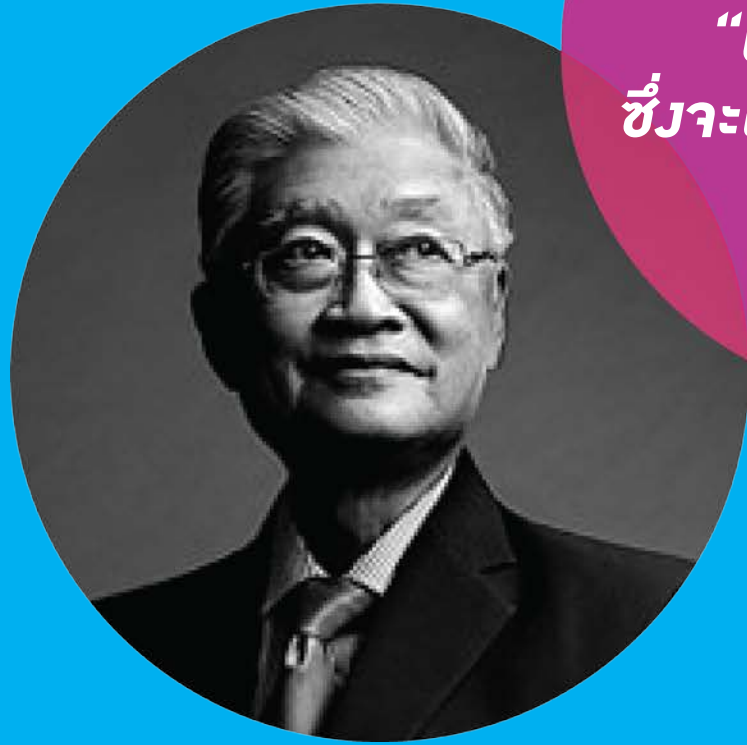
Clayton Christensen
ศาสตราจารย์ประจำ
Harvard Business School

ปัญหาเต็มเมืองไทย

**เติบโตช้า
เหลื่อมล้ำ
พัฒนาไม่ยั่งยืน**



มหาวิทยาลัยไทย เชื่อมโยงกับสังคมน้อยไป



ศ. นพ. วิจารย์ พานิช

มหาวิทยาลัยไทย
ต้องให้คุณค่าแก่
“ปัญญาปฏิบัติ”
ซึ่งจะดึงดูดมหาวิทยาลัย
เข้าหาสังคม

ทำงานร่วมกับสังคม
ซึ่งนำไปสู่
ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม



เสาหลัก
ของแผ่นดิน



ปัญญา
ของแผ่นดิน



ศาสตร์
ของแผ่นดิน

รู้จริงแท้...แก้ปัญหาคือได้



ข้าวโรซเบอรี่

พัฒนาโดยศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว
ม. เกษตรศาสตร์



? ? ปัญหาประเทศไทยมีมากมาย
? ? ? ? ความสามารถในการแข่งขันต่ำ
? ? ? ? ความเหลื่อมล้ำสูง

มหาวิทยาลัยไทย...สู่วิจัยเพื่อพัฒนานโยบาย

- มุ่งแก้ปัญหาาระบบและนโยบาย
- ทำงานใกล้ชิดกับผู้กำหนดนโยบาย
 - ช่วยให้คนไทยได้ชูดหินปูนทุกคน
 - ลดการตายจากการจมน้ำของเด็กเล็ก
- สร้างชุมชนแลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการนโยบาย
- ฝ่ายบริหารช่วยผลักดันนโยบาย

วิจัยมวยเด็ก นำไปสู่การแก้ไขกฎหมายมวย



1 มหาวิทยาลัย 1 เจ้าภาพแก้ปัญหา



ช่วยกันตอบคนละโจทย์-มีประโยชน์ทั้งหมด

มหาวิทยาลัยควรแบ่งงานกันทำ

มหาวิทยาลัยวิจัย
วิจัย-พัฒนา
แก้ปัญหาชาติ

มหาวิทยาลัยเน้นสอน
สร้างบัณฑิตคุณภาพ
ให้สังคม

มหาวิทยาลัยชุมชน
แก้ปัญหาชุมชน-ท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยเปิด
สร้างโอกาส
การศึกษาทั่วหน้า

