



**แบบรายงานการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน
กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์**

๑. ข้อมูลส่วนบุคคล

ชื่อ-สกุล นายแทนคุณ วงศ์ชร ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษาชำนาญการ
กลุ่มบุคลากร ☐ สายวิชาการ ☒ สายสนับสนุน

๒. หลักฐานหรือเรื่องที่เข้าร่วมประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

หลักสูตรการใช้ปัญญาประดิษฐ์และนวัตกรรมขั้นสูง เพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๓ (HAA๐๖)

๓. วิทยากรในการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

ดร.วัชรวิษฐ์ กิริตติสโรจน์ และทีมวิทยากร Harvard Asia Academy (ฮาร์วาร์ดเอเชียอาคเนย์)

๔. สถาบันหรือหน่วยงานที่จัดประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

Harvard Asia Academy (ฮาร์วาร์ดเอเชียอาคเนย์)

๕. ระยะเวลาที่เข้ารับการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

วันที่ ๒๓-๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ (รูปแบบออนไลน์ Zoom Meeting)

๖. งบประมาณที่ใช้ในการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

งบประมาณ กองนโยบายและแผน งานบริหารทั่วไป

ผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ

กิจกรรม ๔๐๒๒๐๐๑ บริหารจัดการสำนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ

๗. วัตถุประสงค์ของการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

๑. เพื่อเสริมสร้างทักษะการประยุกต์ใช้ AI ในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบครบวงจร

๒. เพื่อพัฒนาทักษะการออกแบบแผนยุทธศาสตร์โดยใช้ AI และนวัตกรรม

๓. เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านศาสตร์ยุทธศาสตร์และวิศวกรรมข้อความของ AI ที่เกี่ยวข้องกับการ

วางแผนเชิงกลยุทธ์

๔. เพื่อเรียนรู้กรณีความสำเร็จระดับโลกของการใช้ AI ในการกำหนดกลยุทธ์เชิงนวัตกรรม

๘. สรุปเนื้อหาสาระของการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

ในการอบรมหลักสูตร “การใช้ปัญญาประดิษฐ์และนวัตกรรมขั้นสูงเพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์รุ่นที่ ๓” ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI ในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบครบวงจร ตั้งแต่การวิเคราะห์ความต้องการเชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดจุดยืนเชิงกลยุทธ์ การประเมินสถานการณ์ด้วย SWOT และ Scenario Analysis ไปจนถึงการกำหนดเป้าหมายและการออกแบบแผนปฏิบัติการ โดยเน้นการเชื่อมโยงกับนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้จริงในหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างความสำเร็จในยุคดิจิทัลอย่างเป็นรูปธรรม

๙. ปัญหาอุปสรรคในการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

ไม่มี -

๑๐. ประโยชน์ที่ได้รับจากการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

๑๐.๑ ต่อตนเอง

๑. ได้รับองค์ความรู้ใหม่เกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้สนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างครบวงจร ตั้งแต่ขั้นวิเคราะห์ข้อมูลไปจนถึงการออกแบบแผนเชิงกลยุทธ์

๒. เพิ่มพูนทักษะการประยุกต์ใช้เครื่องมือดิจิทัลและนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อช่วยให้การวางแผนมีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

๓. ได้เรียนรู้แนวคิดและกรณีศึกษาระดับโลกเกี่ยวกับความสำเร็จขององค์กรชั้นนำที่นำ AI ไปใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ซึ่งสามารถนำมาเป็นแนวทางประยุกต์ใช้กับบริบทของมหาวิทยาลัย

๔. ได้พัฒนาทักษะเชิงวิเคราะห์ การคิดเชิงกลยุทธ์ และการออกแบบแผนที่สามารถตอบสนองต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล

๕. ได้รับแรงบันดาลใจในการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลเพิ่มเติม เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ต่อเนื่องกับงานในสายวิชาชีพ

๑๐.๒ ต่อหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย

๑. สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับจากการอบรมมาปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย สอดรับกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

๒. ช่วยส่งเสริมการใช้ AI และนวัตกรรมเป็นเครื่องมือสนับสนุนการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความแม่นยำของแผน

๓. สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ได้รับให้กับบุคลากรในหน่วยงานและทีมงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับศักยภาพด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กรโดยรวม

๔. สนับสนุนการพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการเชิงรุก และการกำหนดนโยบายของมหาวิทยาลัยให้สามารถแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ช่วยสร้างแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในการบูรณาการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ากับกระบวนการจัดทำแผนและการติดตามประเมินผล เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนางานและยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

๑๑. เอกสารหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับจากการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

๑. เอกสารนำเสนอประกอบการบรรยาย (PowerPoint)
๒. ตัวอย่างชุดคำสั่ง Prompt สำหรับ AI ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๑๒. สำเนาประกาศนียบัตร/วุฒิบัตรฯ ที่ได้รับจากการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

ประกาศนียบัตรรับรองการผ่านหลักสูตรจาก Harvard Asia Academy

๑๓. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ

๑. ควรจัดให้มีการอบรมเชิงลึกต่อเนื่องในประเด็นการนำ AI ไปประยุกต์ใช้ในงานวางแผนและการบริหารจัดการอื่น ๆ
๒. ควรมีการสร้างเครือข่ายผู้ใช้งาน AI ในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างหน่วยงาน เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแนวทางปฏิบัติที่ร่วมกัน

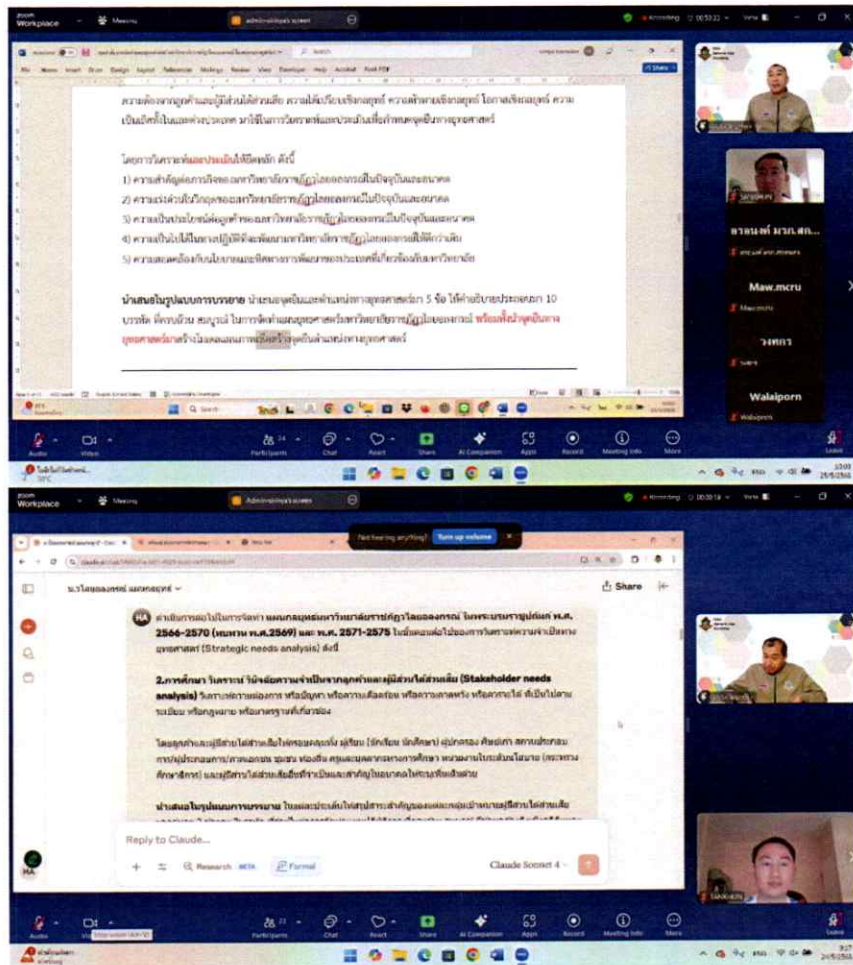
ผู้รายงาน



(นายแทนคุณ วงศ์ขจร)

นักวิชาการศึกษาคำาณูการ

วันที่ ๒๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



สรุปผลการฝึกอบรม

ด้วยข้าพเจ้า นางสาวชิราพร สมอทอง ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สังกัดกองนโยบายและแผนได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร หลักสูตร "การใช้ปัญญาประดิษฐ์และนวัตกรรมขั้นสูง เพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 3" HAA06 ระหว่างวันที่ 23 - 25 พฤษภาคม 2568 เวลา 09.00 - 16.00 น. เป็นเวลารวมทั้งสิ้น 2 วัน ผ่านระบบ Zoom Meeting ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจัดโดย Harvard Asia Academy ONLINE TRAINING

บัดนี้ ข้าพเจ้าได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานสรุปผลการฝึกอบรมให้ทราบ ดังนี้

หลักสูตร "การใช้ปัญญาประดิษฐ์และนวัตกรรมขั้นสูง เพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 3" HAA06 จบหลักสูตรรับประกาศนียบัตรจาก Harvard Asia Academy เปลี่ยนวิธีทัศนสู่ความสำเร็จที่จับต้องได้ โดย ดร.วัชรวิทย์ กิตติสุตโรจน์ ได้ให้ความรู้ในการอบรมเกี่ยวกับการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีขั้นสูงในการวางแผนยุทธศาสตร์ โดยเน้นย้ำถึงบทบาทสำคัญของ AI ในการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อค้นหารูปแบบ แนวโน้ม และความสัมพันธ์ที่ซ่อนอยู่ในข้อมูล ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการวางแผนยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน โดยได้อธิบายถึง

บทบาทของ AI ในการวางแผนยุทธศาสตร์

- การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก AI สามารถประมวลผลข้อมูลจำนวนมากได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ช่วยให้ผู้บริหารและนักวางแผนยุทธศาสตร์สามารถตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ครอบคลุมและแม่นยำมากขึ้น
- การพยากรณ์และจำลองสถานการณ์ เทคนิค Machine Learning และ Deep Learning ช่วยให้สามารถสร้างแบบจำลองเพื่อพยากรณ์แนวโน้มในอนาคตและจำลองสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการประเมินความเสี่ยงและโอกาส
- การระบุโอกาสและความท้าทาย AI สามารถช่วยระบุโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และความท้าทายที่อาจเกิดขึ้น โดยการวิเคราะห์ข้อมูลจากภายนอกองค์กร เช่น แนวโน้มตลาด พฤติกรรมผู้บริโภค หรือการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี
- การเพิ่มประสิทธิภาพและลดอคติ การใช้ AI ช่วยลดอคติในการตัดสินใจและเพิ่มความโปร่งใสในการวิเคราะห์ข้อมูล ทำให้แผนยุทธศาสตร์ที่ได้มีความน่าเชื่อถือมากขึ้น

องค์ประกอบสำคัญในการประยุกต์ใช้ AI ในการวางแผนยุทธศาสตร์

1. การบูรณาการข้อมูล การรวมข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้าด้วยกัน เพื่อให้ AI มีข้อมูลที่ครบถ้วนสำหรับการวิเคราะห์
2. การพัฒนาโมเดล AI ที่เหมาะสม การเลือกและพัฒนาโมเดล AI ที่ตรงกับวัตถุประสงค์และประเภทของข้อมูล เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ
3. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง การเตรียมความพร้อมของบุคลากรและองค์กรให้สามารถทำงานร่วมกับ AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปิดใจเรียนรู้และปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีใหม่
4. การพัฒนาทักษะบุคลากร การฝึกอบรมบุคลากรให้มีทักษะในการใช้ AI และเข้าใจหลักการทำงานของ AI โดยเฉพาะอย่างยิ่งทักษะด้าน Data Science, Data Engineering, และ AI Ethics
5. การสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วม การสื่อสารวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการใช้ AI ให้พนักงานเข้าใจและเห็นประโยชน์ รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกระดับในองค์กร

เคล็ดลับสู่ความสำเร็จในการนำ AI มาใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์

- เริ่มจากโครงการนำร่องขนาดเล็ก เพื่อทดสอบและเรียนรู้ก่อนที่จะขยายผลไปยังโครงการที่ใหญ่ขึ้น
- มุ่งเน้นการสร้างคุณค่า กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนว่า AI จะช่วยแก้ปัญหาหรือสร้างโอกาสอะไรให้กับองค์กร
- ประเมินผลและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการดำเนินงานของการใช้ AI และปรับปรุงโมเดลหรือกระบวนการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- สร้างความร่วมมือระหว่างมนุษย์กับ AI AI ควรเป็นเครื่องมือเสริมความสามารถของมนุษย์ ไม่ใช่มาทดแทนทั้งหมด
- คำนึงถึงจริยธรรมและความโปร่งใสของ AI การใช้ AI ต้องมีความรับผิดชอบและโปร่งใส เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สร้าง AI Champions แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญหรือตัวแทนในแต่ละแผนกเพื่อเป็นผู้ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ AI
- เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น รับฟังข้อกังวลและข้อเสนอแนะจากพนักงานเกี่ยวกับการใช้ AI และตอบสนองอย่างจริงจัง

สรุปได้ว่า

ความสำเร็จในการนำ AI มาใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ความสามารถของ AI กับทักษะและประสบการณ์ของมนุษย์อย่างลงตัว โดยต้องคำนึงถึงจริยธรรมและความโปร่งใสในทุกขั้นตอน และต้องมีการประเมินผลและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การสื่อสารวิสัยทัศน์และสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกระดับในองค์กรจะเป็นปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริงและความสำเร็จในระยะยาว

(ลงชื่อ).....วชิราพร.....

(นางสาววชิราพร สมทอง)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

สรุปผลการฝึกอบรม

ด้วยข้าพเจ้า นางสาวอรอุมา พรหมน้อย ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สังกัดกองนโยบายและแผนได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร หลักสูตร "การใช้ปัญญาประดิษฐ์และนวัตกรรมขั้นสูง เพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 3" HAA06 ระหว่างวันที่ 23 - 25 พฤษภาคม 2568 เวลา 09.00 - 16.00 น. เป็นเวลารวมทั้งสิ้น 2 วัน ผ่านระบบ Zoom Meeting ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจัดโดย Harvard Asia Academy ONLINE TRAINING

บัดนี้ ข้าพเจ้าได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานสรุปผลการฝึกอบรมให้ทราบ ดังนี้

การใช้ปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีขั้นสูงในการวางแผนยุทธศาสตร์ ได้รับประโยชน์อย่างมากจากการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ การผสมผสานระหว่างความเชี่ยวชาญของมนุษย์และความสามารถของ AI ช่วยให้องค์กรสามารถวิเคราะห์ข้อมูล คาดการณ์แนวโน้ม และตัดสินใจได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น AI เข้ามามีบทบาทสำคัญในการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการวางแผนยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน ด้วยความสามารถในการประมวลผลข้อมูลจำนวนมากในเวลาอันรวดเร็ว AI สามารถค้นหารูปแบบ แนวโน้ม และความสัมพันธ์ที่ซ่อนอยู่ในข้อมูล ซึ่งอาจไม่สามารถสังเกตเห็นได้ด้วยการวิเคราะห์แบบดั้งเดิม ข้อมูลเชิงลึกเหล่านี้ช่วยให้ผู้บริหารและนักวางแผนยุทธศาสตร์สามารถตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ครอบคลุมและแม่นยำมากขึ้น บทบาทสำคัญในการพยากรณ์และการจำลองสถานการณ์ เทคนิคการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) และการเรียนรู้เชิงลึก (Deep Learning) ช่วยให้เราสามารถสร้างแบบจำลองที่ซับซ้อน เพื่อคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และวิเคราะห์ผลกระทบของการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์ต่างๆ การจำลองสถานการณ์ด้วย AI ช่วยให้องค์กรสามารถทดสอบกลยุทธ์ต่างๆ ในสภาพแวดล้อมเสมือนจริงก่อนนำไปใช้จริงลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสความสำเร็จ

เทคโนโลยีขั้นสูงอื่นๆ เช่น Internet of Things (IoT) และ Cloud Computing ก็มีส่วนสำคัญในการสนับสนุน การวางแผนยุทธศาสตร์ IoT ช่วยให้องค์กรสามารถเก็บข้อมูลแบบเรียลไทม์จากแหล่งต่างๆ ทำให้การตัดสินใจมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น ในขณะที่ Cloud Computing ช่วยให้องค์กรสามารถเข้าถึงทรัพยากรการประมวลผลที่มีประสิทธิภาพสูงโดยไม่จำเป็นต้องลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่มีราคาแพง อย่างไรก็ตาม การใช้ AI และเทคโนโลยีขั้นสูงในการวางแผนยุทธศาสตร์ไม่ได้หมายความว่า จะละเลยปัจจัยมนุษย์ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารและนักวางแผนยังคงมีความสำคัญอย่างยิ่ง AI และ เทคโนโลยีควรถูกมองว่าเป็นเครื่องมือที่ช่วยเสริมความสามารถของมนุษย์ ไม่ใช่มาทดแทน การผสมผสานระหว่างความฉลาดของมนุษย์และ AI จะนำไปสู่การวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

แนวปฏิบัติในระดับโลกเพื่อนำ AI และเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์ จำเป็นต้องคำนึงถึงจริยธรรมและความรับผิดชอบ องค์กรต้องตระหนักถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูล ความโปร่งใสในกระบวนการตัดสินใจ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การวางแผนยุทธศาสตร์ที่ดีไม่เพียงแต่ต้องมีประสิทธิภาพเท่านั้น แต่ยังต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างคุณค่าให้กับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง และนี่คือรายละเอียดภาคปฏิบัติที่นักยุทธศาสตร์ต้องเรียนรู้

วิวัฒนาการของปัญญาประดิษฐ์ และระดับขั้นของการพัฒนา

1) ยุคเริ่มต้น (1940s - 1950s) ยุคนี้เป็นจุดกำเนิดของแนวคิดที่ว่าเครื่องจักรสามารถ "คิด" ได้ นักวิทยาศาสตร์และนักคณิตศาสตร์

รายละเอียด รวมถึงการเชื่อมโยงความสมดุลของทรัพยากรทางยุทธศาสตร์ การทบทวนภารกิจและโครงสร้าง การบริหาร การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้น ยุทธศาสตร์ การยกระดับภาวะผู้นำแก่ทีมบริหาร การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมร่วมเชิงยุทธศาสตร์ และการ จัดการความรู้และความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 6: การกำหนดระบบวัดผล กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPI) ที่สะท้อน ผลสัมฤทธิ์ และค่าเป้าหมาย (Target) ที่ต้องการให้บรรลุ

ขั้นตอนที่ 7: การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ (DO) การ ติดตามความก้าวหน้าและประเมินผล (CHECK) และการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนา (ACTION)

ขั้นตอนที่ 8: การสรุปผลการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สรุปผลการดำเนินงานโครงการใน รอบปีงบประมาณ สรุปผลตัวชี้วัดประจำปีงบประมาณ วิเคราะห์ผลเพื่อการพัฒนาในรอบปีงบประมาณถัดไป และเชื่อมโยงสู่การตัดสินใจทางการบริหาร รวมถึงการปรับแผนยุทธศาสตร์

(ลงชื่อ)..... ๐๑๙๙ พนมพร

(นางสาวอรุมา พรหมน้อย)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน