



# แผนปฏิบัติการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ประจำปีงบประมาณ 2569

ตุลาคม 2568

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

1 หมู่ที่ 20 ถ. พหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี





แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปีงบประมาณ 2569

ตุลาคม 2568

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



## คำนำ

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2569 จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีกรอบและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยมีการถ่ายทอดค่าเป้าหมายจากแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ.2566 – 2570 สู่แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ 2569 โครงการกิจกรรมที่สำคัญ ผู้รับผิดชอบดำเนินโครงการ ระยะดำเนินโครงการ กิจกรรมที่ชัดเจน จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงานทั้งงบประมาณ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด จึงได้มีระบบการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทราบความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานและสามารถปรับแก้ไขสถานการณ์ ปรับปรุงแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการนำผลการดำเนินงานใช้ในการทบทวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในรอบปีถัดไปได้

ในการนี้คณะผู้จัดทำขอขอบคุณ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหาร บุคลากร ที่มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น แลกเปลี่ยนความรู้ ให้ความร่วมมือในการทบทวน และ จัดทำแผนปฏิบัติการ ผู้จัดทำหวังว่าแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2569 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อบรรลุความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยสืบต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตุลาคม พ.ศ. 2568



## สารบัญ

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| บทที่ 1 บทนำ.....                                                                       | 7  |
| วิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญา ปรัชญาการศึกษา ปณิธาน เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ วัฒนธรรมองค์กร..... | 7  |
| โครงสร้างองค์กร .....                                                                   | 8  |
| พันธกิจ สมรรถนะหลัก ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ .....                                            | 9  |
| บทที่ 2 แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์.....               | 12 |
| 1.วิสัยทัศน์ ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ .....                                                  | 12 |
| 2. ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ .....                 | 13 |
| 2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 .....                                                               | 13 |
| 2.1.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตารางเป้าประสงค์ .....                                    | 13 |
| 2.1.2 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 .....                                            | 16 |
| 2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 .....                                                               | 25 |
| 2.2.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตารางเป้าประสงค์ .....                                    | 25 |
| 2.2.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 .....                                            | 27 |
| 2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 .....                                                               | 33 |
| 2.3.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตารางเป้าประสงค์ .....                                    | 33 |
| 2.3.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 .....                                            | 35 |
| 2.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 .....                                                               | 53 |
| 2.4.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตารางเป้าประสงค์ .....                                    | 53 |
| 2.4.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 .....                                            | 56 |
| 2.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 .....                                                               | 72 |
| 2.5.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตารางเป้าประสงค์ .....                                    | 72 |

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| 2.5.2 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 .....  | 73        |
| <b>บทที่ 3 การขับเคลื่อนการดำเนินงาน.....</b> | <b>83</b> |
| 1.งบประมาณ.....                               | 83        |
| 1.1 การจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์.....       | 83        |
| 1.2 การจัดสรรงบประมาณตามกลยุทธ์ .....         | 84        |
| 1.3 การจัดสรรงบประมาณตามโครงการ .....         | 89        |
| 2.การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ .....  | 97        |
| 3.รูปแบบ แนวทางการติดตามประเมินผล.....        | 97        |

## บทที่ 1 บทนำ

### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งความร่วมมือที่ขับเคลื่อนด้วยศาสตร์พระราชาสู่คลังปัญญาเพื่อการพัฒนาการศึกษา ชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน

### ค่านิยม “VRU”

V : Visionary เป็นผู้รอบรู้

R : Responsibility ทำงานด้วยความรับผิดชอบ

U : Unity ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

### ปรัชญา

วิชาการเด่น เน้นคุณธรรม นำท้องถิ่นพัฒนา ก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี

### ปรัชญาการศึกษา

“เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกช่วงวัย ที่จัดการเรียนรู้เชิงรุก การจัดการเรียนรู้แบบผสมผสาน การจัดการเรียนรู้แบบร่วมมือ ตลอดจนกระบวนการคิดเชิงออกแบบ เพื่อพัฒนาบัณฑิตจิตอาสาที่เชี่ยวชาญในศาสตร์ มีทัศนคติที่ดี และถูกต้องต่อบ้านเมือง มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง เข้มแข็ง มีคุณธรรมมีงานทำ มีอาชีพ และเป็นพลเมืองที่ดี มีระเบียบวินัย”

### ปณิธาน

เสริมพลัง สร้างความเข้มแข็ง และมั่งคั่งของชุมชน

### เอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยแห่งคลังปัญญาที่ขับเคลื่อนด้วยศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### อัตลักษณ์

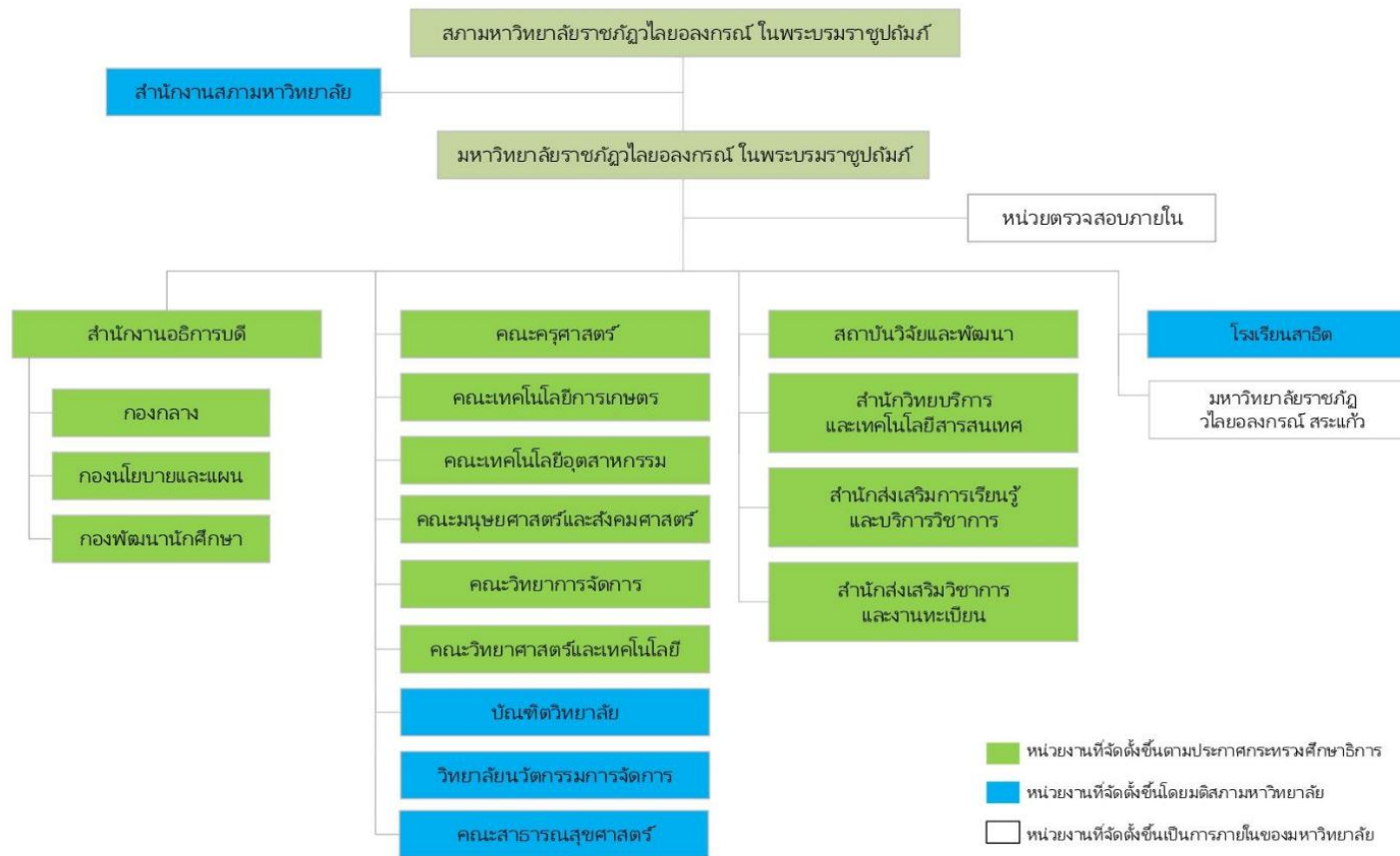
บัณฑิตที่มีจิตอาสา ความเชี่ยวชาญในศาสตร์ และมีคุณลักษณะ 4 ประการ (คุณลักษณะ 4 ประการ คือ 1.มีทัศนคติที่ดีและถูกต้องต่อบ้านเมือง 2.พื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง-มีคุณธรรม 3. มีงานทำ-มีอาชีพ 4.เป็นพลเมืองดี-มีระเบียบวินัย)

### วัฒนธรรมองค์กร (Organizational Culture)

สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการพัฒนาท้องถิ่นสู่ความยั่งยืน



## โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างของมหาวิทยาลัยจัดทำขึ้นตามประกาศเรื่องการแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2566

## พันธกิจ

1. จัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยอย่างมีมาตรฐานเป็นไปตามความต้องการในการพัฒนา ประเทศ และผลิตบัณฑิตให้มีคุณค่าต่อสังคม
2. ผลิตและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ที่เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ประสานความร่วมมือกับชุมชน สังคม หน่วยงานภาคีเครือข่ายในการสร้างพลัง และหนุนเสริมการขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา ศิลปะวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมจนเกิดเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งการอยู่ดีมีสุข ที่มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์การดำเนินงานที่เป็นเลิศและหลักธรรมาภิบาล ก้าวสู่การเป็น Smart University และมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green University)

## สมรรถนะหลัก

บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

## ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม

### กลยุทธ์

- 1.1. สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 1.2. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา
- 1.3. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 1.4. เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม
- 1.5. พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครูผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ
- 1.6. พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม  
**กลยุทธ์**

- 2.1 ส่งเสริมการผลิต ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ
- 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม  
**กลยุทธ์**

- 3.1 ยกกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่
- 3.3 เสริมสร้างชุมชนรักโลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 3.4 ติดตามยุทธศาสตร์ปัญหาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน
- 3.5 ยุทธศาสตร์ราชภัฏระดับประเทศและระดับภูมิภาค

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

**กลยุทธ์**

- 4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- 4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
- 4.3 สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากรในมหาวิทยาลัย
- 4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยรองรับสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล
- 4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4.6 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
- 4.7 พัฒนาความร่วมมือกับโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 4.8 ส่งเสริมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนารายได้

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน

### กลยุทธ์

- 5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) (SDGs ข้อ 1 , 4)
- 5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University) (SDGs ข้อ 12 , 13)
- 5.3 AI / Digital University
- 5.4 ส่งเสริมการพัฒนาสู่โลกสมัยใหม่
- 5.5 ส่งเสริมการสร้างรายได้จากพัฒนาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

## บทที่ 2

### แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

1. วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัยแห่งความร่วมมือที่ขับเคลื่อนด้วยศาสตร์พระราชาสู่คลังปัญญาเพื่อการพัฒนาการศึกษา ชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

| ตัวชี้วัด                                                                       | เป้าหมาย   | หน่วย<br>นับ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รายงาน                                                                                                                                                                                                                               | ผู้กำกับ                                | ที่มา<br>KPI |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| 1.ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัย Times Higher Education (THE) <sup>1</sup>           | 1<br>(มรภ) | อันดับที่    | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ</li> <li>คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ</li> <li>คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)</li> </ul> | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | P            |
| 2.ระดับความสำเร็จของความร่วมมือกับเครือข่ายในการดำเนินการเพื่อขับเคลื่อน SDG 17 | 4          | ระดับ        | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ</li> <li>คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ</li> <li>คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)</li> </ul> | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | p            |

หมายเหตุ

P คือ แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2568 S คือ นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2569 – 2571 RP คือ ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## 2. ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ

2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการ  
วิศวกรรมสังคม

2.1.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ  
วิศวกรรมสังคมสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

### เป้าประสงค์

| เป้าประสงค์                                                                                                | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                       | ผู้รายงาน                             | ผู้กำกับ                                  | ที่มา KPI |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|
| 1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับทราบสคริปกิจกรรม                                                             | 80       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> </ul> | สำนักส่งเสริมวิชาการ<br>และงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปณณรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | S         |
| 1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการการเรียนการสอนกับ<br>การวิจัยและบริการวิชาการ                         | 70       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/ วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                              | สำนักส่งเสริมวิชาการ<br>และงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปณณรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | S         |
| 1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการตกลงร่วมผลิตกับองค์กรภายนอก<br>(Co-creation Learning) ต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด | 24       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                               | สำนักส่งเสริมวิชาการ<br>และงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปณณรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | P         |
| 1.4 จำนวนหลักสูตร re-skill, up-skill (TOEIC ICDL ตามศาสตร์<br>ต่างๆ)                                       | 8        | หลักสูตร | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> </ul>                       | สำนักส่งเสริมวิชาการ<br>และงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปณณรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | S         |

| เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                     | เป้าหมาย       | หน่วยนับ                   | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                 | ผู้รายงาน                         | ผู้กำกับ                              | ที่มา KPI |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                 |                |                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>• งานศูนย์ภาษา</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> </ul>                       |                                   |                                       |           |
| 1.5. จำนวนรายได้การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill)                                                                     | 5              | ล้าน                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>• งานศูนย์ภาษา</li> <li>• สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> </ul> | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถลกภักดี รองอธิการบดี | S         |
| 1.6 อัตราการมีงานทำตามสายวิชาชีพ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อภายใน 1 ปี ระดับปริญญาตรี <ul style="list-style-type: none"> <li>• สาขาด้านสังคมศาสตร์</li> <li>• สาขาด้านวิทยาศาสตร์</li> <li>• สาขาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ</li> </ul> | 93<br>93<br>93 | ร้อยละ<br>ร้อยละ<br>ร้อยละ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                                                                                     | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถลกภักดี รองอธิการบดี | S         |
| 1.7 ร้อยละของนวัตกรรมทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา                                                                                                                                                                               | 90             | ร้อยละ                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะครุศาสตร์</li> </ul>                                                                                                                                             | คณะครุศาสตร์                      | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถลกภักดี รองอธิการบดี | S         |

| เป้าประสงค์                                                                                                          | เป้าหมาย | หน่วยนับ    | ผู้รับผิดชอบ                                     | ผู้รายงาน                         | ผู้กำกับ                                    | ที่มา KPI |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|-----------|
| 1.8 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ                                          | 4.51     | คะแนนเฉลี่ย | • คณะ/วิทยาลัย                                   | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | P         |
| 1.9 ร้อยละของบัณฑิตครูที่สำเร็จการศึกษาในรอบปีการศึกษาที่สอบบรรจุผ่านเกณฑ์ของหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนภายใน 1 ปี | 60       | ร้อยละ      | • คณะครุศาสตร์                                   | คณะครุศาสตร์                      | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | P         |
| 1.10 ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบการศึกษาสามารถบรรจุหรือมีทำงาน                                                           | 90       | ร้อยละ      | • คณะครุศาสตร์<br>• คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | คณะครุศาสตร์                      | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | S         |
| 1.11 ร้อยละนักศึกษาครูที่ผ่าน P license                                                                              | 90       | ร้อยละ      | • คณะครุศาสตร์                                   | คณะครุศาสตร์                      | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | S         |
| 1.12 จำนวนนักศึกษาที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย                               | 10       | คน          | • กองพัฒนานักศึกษา                               | กองพัฒนานักศึกษา                  | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี     | P,RP      |



### 2.1.2 โครงการหลักตามยุทธศาสตร์ที่ 1

| กลยุทธ์                                                                               | โครงการ                                                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                             | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                         | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                | ผู้รายงาน                           | ผู้ติดตาม                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ที่มา KPI |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.1. สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ | 1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล | 1.1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่และมี การดำเนินตามข้อตกลงความร่วมมือของภาคีเครือข่าย | 80       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 60,000 บาท</li> <li>งบรายได้ 3,512,385 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 3,572,3853 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                                      | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน   | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกถลักดี รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>1 หลักสูตร 1 ความร่วมมือ</li> <li>การทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในการจัดการเรียนการสอนหรือการทำวิจัยของ นักศึกษาร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศ หรือต่างประเทศ</li> <li>วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตรและ เชื่อมโยงเข้ากับความต้องการ ภาครัฐหรือเอกชน</li> <li>ดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลง ความร่วมมือในการจัดการ เรียนการสอน หรือการทำ วิจัยของนักศึกษา กับ หน่วยงานภาครัฐหรือ หน่วยงานภาคเอกชนหรือ มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศ หรือต่างประเทศ</li> <li>สร้างเครือข่ายความร่วมมือใน รูปแบบคณะกรรมการ เครือข่าย</li> </ul> | S         |
|                                                                                       |                                                                                                                                         | 1.1.1.2 จำนวนกิจกรรมยกระดับคุณภาพ การศึกษาสู่สากลภายใต้ ข้อตกลง (MOU) ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก                                                                          | 16       | กิจกรรม  |                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานวิเทศสัมพันธ์ และการศึกษานานาชาติ</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน   | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกถลักดี รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอน หรือการทำวิจัยของนักศึกษา กับ หน่วยงานภาครัฐหรือ หน่วยงานภาคเอกชนหรือ มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศ หรือต่างประเทศ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | P         |
|                                                                                       |                                                                                                                                         | 1.1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงาน                                                                                                 | 10       | ร้อยละ   |                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                                      | งานวิเทศสัมพันธ์และการศึกษานานาชาติ | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกถลักดี รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างเครือข่ายความร่วมมือใน รูปแบบคณะกรรมการ เครือข่าย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | P         |

| กลยุทธ์                          | โครงการ                                   | ตัวชี้วัด                                                                                                                              | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                              | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                           | ผู้รายงาน                         | ผู้ติดตาม                             | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                              | ที่มา KPI |
|----------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                  |                                           | ต่างประเทศในการจัดการศึกษา                                                                                                             |          |           |                                                                                       |                                                                                                                                        |                                   |                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมในพื้นที่ที่มีนักศึกษาเข้ามีส่วนร่วมในการลงปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาร่วมกัน</li> <li>นักศึกษาได้นำองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานจริงแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul> | P         |
|                                  |                                           | 1.1.1.4 จำนวนชุมชนที่นักศึกษาประยุกต์ใช้องค์ความรู้ในการปฏิบัติงานจริงแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม | 24       | ชุมชน     |                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา                  | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี     |                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |
|                                  | 1.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับศิษย์เก่า | 1.1.2.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับศิษย์เก่า                                                                                          | 9        | เครือข่าย | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                   | กองพัฒนานักศึกษา                  | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี     | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับศิษย์เก่าเพื่อจัดตั้งเป็นสมาคมศิษย์ หรือชมรมศิษย์เก่าและมีการจัดกิจกรรม</li> </ul>                                                                                                             | S         |
|                                  |                                           | 1.1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย                                   | 65       | ร้อยละ    | 126,450 บาท<br>งบกองทุน<br>0 บาท<br><br><b>รวมทั้งสิ้น<br/>           126,450 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                   | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถกลภักดี รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>รวมพลังศิษย์เก่าสู่การพัฒนามหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรมีศิษย์เก่าจากภายนอกมหาวิทยาลัยร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจ</li> </ul>                                                                             | P         |
| 1.2. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน | 1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต      | 1.2.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงให้                                                                              | 20       | ร้อยละ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 4,135,000 บาท</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                   | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถกลภักดี รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเรียนรู้ในห้องเรียนเพิ่มการเรียนรู้นอกห้องเรียน</li> </ul>                                                                                                                                                               | S         |

| กลยุทธ์                                                | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                                       | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                              | ผู้ดำเนินงาน                                                                                              | ผู้รายงาน                         | ผู้ติดตาม                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ที่มา KPI |
|--------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา |         | เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงานและทิศทางทิศทางการขับเคลื่อนประเทศ รวมทั้งให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบรายได้ 15,967,990 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> <li>รวมทั้งสิ้น 20,102,990 บาท</li> </ul> |                                                                                                           |                                   |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนารูปแบบการสอนที่หลากหลายตามกลุ่มผู้เรียน</li> <li>พัฒนาระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต</li> <li>สำรวจและวิจัยความต้องการของตลาดและกลุ่มลูกค้าเพื่อพัฒนาหลักสูตร</li> <li>ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร</li> <li>ค่าตอบแทนการสอนนักศึกษาเสาร์-อาทิตย์</li> <li>ค่าตอบแทนการสอนนักศึกษาเกินภาระงาน จันทร์-ศุกร์</li> <li>ค่าตอบแทนการนิเทศ</li> <li>ค่าตอบแทนการนิเทศ</li> <li>ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำหลักสูตร</li> <li>ค่าตอบแทนการอ่านหลักสูตรของอนุกรรมการพิจารณาหลักสูตร</li> </ul> |           |
|                                                        |         | 1.2.1.2 จำนวนผู้สมัครเรียนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดโอกาสสำหรับคนภายนอก                                            | 250      | คน       |                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรท.สระแก้ว</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> </ul> | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกถักดี รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบสะสมหน่วยกิต (Credit bank) และประชาสัมพันธ์หลักสูตร</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | P         |

| กลยุทธ์                        | โครงการ                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                                                               | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                                                                                             | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                 | ผู้รายงาน                             | ผู้ติดตาม                                 | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ที่มา KPI |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                |                                                                                            | 1.2.1.3 จำนวน นักศึกษาสมัครเรียน แบบสะสมหน่วยกิต                                                                        | 250      | คน        |                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                         | สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน   | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกฤกษ์ดี รองอธิการบดี       | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างแผนการเรียนที่นักศึกษา สามารถ</li> <li>จัดแผนการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง</li> </ul>                                                                                                                                                                                              | P         |
|                                |                                                                                            | 1.2.1.4 จำนวน นักศึกษาต่างชาติที่เข้า ศึกษาในหลักสูตรของ มหาวิทยาลัย                                                    | 250      | คน        |                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                         | งานวิเทศ สัมพันธ์และ การศึกษานานาชาติ | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกฤกษ์ดี รองอธิการบดี       | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งส่วนงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริม และสนับสนุน การ จัดการเรียนการสอน การ จัดการความรู้ของกลุ่มผู้เรียน</li> <li>แสวงหาพันธมิตรภาครัฐ/เอกชน ร่วมปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร การเรียนรู้เชิงประสบการณ์</li> <li>ผลิตชุดการเรียนรู้แบบออนไลน์</li> <li>จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น</li> </ul> | P         |
|                                | 1.2.2 โครงการ พัฒนาช่องทางการเรียนรู้ (Platform : Module) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 1.2.2.1 จำนวนรายวิชา ที่มีการจัดการเรียนการสอนผ่านระบบดิจิทัล (อย่างน้อย 10 รายวิชา ใน 1 แพลตฟอร์มการจัดการเรียนการสอน) | 1        | แพลตฟอร์ม | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 59,750 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <p>รวมทั้งสิ้น 59,750 บาท</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ   | ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ออกแบบบทเรียน กิจกรรมการเรียนรู้การวัดและประเมินผล</li> <li>เผยแพร่บทเรียนออนไลน์</li> <li>ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการเข้าใช้แพลตฟอร์ม</li> </ul>                                                                                                                                   | S         |
| 1.3. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ | 1.3.1 โครงการ ส่งเสริมและต่อยอดการผลิต                                                     | 1.3.1.1 จำนวน ผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ หรือ                                                                  | 100      | ผลงาน     | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 139,500 บาท</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> </ul>                                               | กองพัฒนานักศึกษา                      | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ ผลงานเชิงประจักษ์ของ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         | S         |

| กลยุทธ์                                                                                                       | โครงการ                                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                                   | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                           | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                         | ผู้รายงาน                           | ผู้ติดตาม                            | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                          | ที่มา KPI |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ                                                        | ผลงานเชิงประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา                                     | เข้าร่วมประกวด แข่งขันทักษะทางวิชาการหรือวิชาชีพของนักศึกษา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ                      |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบรายได้ 1,714,500.50 บาท</li> <li>งบกองทุน 300,000 บาท</li> </ul>                                                          |                                                                                                                                                      |                                     |                                      | นักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21</li> <li>ส่งเสริมทักษะการนำเสนอผลงานการประกวดและการตีพิมพ์เผยแพร่ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>สนับสนุนงบประมาณสำหรับการนำเสนอผลงานของนักศึกษา</li> </ul> |           |
|                                                                                                               |                                                                                | 1.3.1.2 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติ      | 180      | ผลงาน    | <b>รวมทั้งสิ้น 2,154,000.50 บาท</b>                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ. สระแก้ว</li> </ul>                                                                | กองพัฒนานักศึกษา                    | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี    |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | P         |
| 1.4.เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานและเป็นที่ยอมรับของสังคม | 1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ และการพัฒนาทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 | 1.4.1.1 จำนวนโครงการพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพที่มีสภาวิชาชีพหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญให้การรับรอง | 1        | โครงการ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 6,951,500 บาท</li> <li>งบรายได้ 2,342,111 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 9,293,611 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>ศูนย์ภาษา</li> </ul> | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | ผศ.ดร.ภักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีกอบบรมให้นักศึกษา</li> <li>พัฒนาทักษะทางวิชาชีพ</li> <li>เสนอขอการรับรองทักษะจากมีสภาวิชาชีพหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญให้การรับรอง</li> </ul>                                                                                 | S         |
|                                                                                                               | 1.4.2 โครงการส่งเสริมให้นักศึกษามี                                             | 1.4.2.1 จำนวนโครงการสร้างรายได้ให้นักศึกษา (1 โครงการต่อคณะ/วิทยาลัย)                                       | 9        | โครงการ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 129,730 บาท</li> <li>งบรายได้ 38,400 บาท</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                                 | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน   | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถกลภักดิ์ รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมให้กับนักศึกษาเพื่อสร้างรายได้ของนักศึกษา</li> </ul>                                                                                                                                                                            | S         |

| กลยุทธ์ | โครงการ                               | ตัวชี้วัด                                                                              | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                            | ผู้ดำเนินงาน                                                                               | ผู้รายงาน        | ผู้ติดตาม                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ที่มา KPI |
|---------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         | รายได้ระหว่างเรียน                    |                                                                                        |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 168,130</b>         |                                                                                            |                  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |
|         | 1.4.3 โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคม | 1.4.3.1 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการวิศวกรสังคมของมหาวิทยาลัย                   | 90       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 6,000 บาท</li> <li>งบรายได้ 125,000 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม</li> <li>พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม</li> </ul>                                                                                                                                                                                             | P         |
|         |                                       | 1.4.3.2 จำนวนผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะจากวิศวกรสังคม/มหาวิทยาลัย | 20       | ราย      | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 131,000 บาท</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>กองพัฒนานักศึกษา</li> </ul>                         | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม</li> <li>ลงพื้นที่เพื่อศึกษาปัญหาความต้องการของชุมชน</li> <li>ออกแบบและสร้างนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม</li> <li>กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนา Soft Skill ให้เหมาะสมกับบริบท</li> <li>ส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงานของนักศึกษา เช่น เข้าร่วมประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอ</li> </ul> | P         |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                                                   | ตัวชี้วัด                                                                                                        | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                     | ผู้ดำเนินงาน                                                                          | ผู้รายงาน                                       | ผู้ติดตาม                                       | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ที่มา KPI |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                                                           |                                                                                                                  |          |          |                                                                              |                                                                                       |                                                 |                                                 | ผลงาน การตีพิมพ์เผยแพร่<br>ผลงานการแข่งขัน/การประกวด<br>• บ่มเพาะวิสาหกิจใน<br>สถาบันอุดมศึกษา                                                                                                                                                                                                                        |           |
|         | 1.4.4 โครงการ<br>พัฒนา<br>สมรรถนะ<br>เทคโนโลยีดิจิทัล<br>ในศตวรรษที่ 21<br>สำหรับนักศึกษา | 1.4.4.1 ร้อยละของ<br>หลักสูตรที่มีการนำ AI<br>Literacy ใช้ในการ<br>จัดการเรียนการสอน                             | 50       | ร้อยละ   | • งบแผ่นดิน<br>22,800 บาท<br>• งบรายได้<br>296,944 บาท                       | • คณะ/วิทยาลัย<br>• มรวอ.สระแก้ว<br>• วิชาศึกษาทั่วไป                                 | สำนักส่งเสริม<br>วิชาการและ<br>งานทะเบียน       | ผศ.ดร.ปณณรภัส<br>ถกลภักดี<br>รองอธิการบดี       | • พัฒนาสมรรถนะทางวิชาการ<br>และวิชาชีพ และมีการพัฒนา<br>ทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 โดย<br>เน้นทักษะดิจิทัล เช่น AI<br>Literacy ทักษะ<br>ภาษาต่างประเทศทักษะการ<br>เป็นผู้ประกอบการและรู้เท่าทัน<br>การเปลี่ยนแปลงของโลก มี<br>ความคิดเชิงตรรกะ<br>• พัฒนาหลักสูตรส่งเสริมทักษะ<br>ดิจิทัล<br>• จัดการทดสอบทักษะด้านดิจิทัล | S         |
|         |                                                                                           | 1.4.4.2 ร้อยละของ<br>นักศึกษาที่ผ่านการ<br>อบรมทักษะด้าน<br>เทคโนโลยีดิจิทัลหรือ<br>AI Literacy                  | 50       | ร้อยละ   | • งบกองทุน<br>0 บาท<br><br><b>รวมทั้งสิ้น<br/>319,744 บาท</b>                | • คณะ/วิทยาลัย<br>• มรวอ.สระแก้ว<br>• สำนักวิทย<br>บริการและ<br>เทคโนโลยี<br>สารสนเทศ | สำนักวิทย<br>บริการและ<br>เทคโนโลยี<br>สารสนเทศ | ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์<br>กัลยาณมิตร<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | S         |
|         | 1.4.5 โครงการ<br>พัฒนา<br>สมรรถนะ<br>ภาษาอังกฤษใน<br>ศตวรรษที่ 21<br>สำหรับนักศึกษา       | 1.4.5.1 ร้อยละของ<br>นักศึกษาที่สอบผ่าน<br>โครงการอบรม<br>สมรรถนะภาษาอังกฤษ<br>เทียบเท่า ระดับ B1<br>และระดับ B2 | 50       | ร้อยละ   | • งบแผ่นดิน<br>9,100 บาท<br>• งบรายได้<br>147,370 บาท<br>• งบกองทุน<br>0 บาท | • งานศูนย์ภาษา                                                                        | งานศูนย์ภาษา                                    | ผศ.ดร.ปณณรภัส<br>ถกลภักดี<br>รองอธิการบดี       | • พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ<br>• พัฒนาหลักสูตรการจัด<br>ฝึกอบรมทักษะภาษาอังกฤษ<br>• สร้างความร่วมมือกับทุกภาค<br>ส่วนในการพัฒนาทักษะ<br>ภาษาอังกฤษ                                                                                                                                                                         | S         |

| กลยุทธ์                                                                                                                      | โครงการ                                                          | ตัวชี้วัด                                                                                | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                    | ผู้ดำเนินงาน     | ผู้รายงาน                         | ผู้ติดตาม                 | กิจกรรม                                                                                                                                                                          | ที่มา KPI |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                              |                                                                  |                                                                                          |          |          | รวมทั้งสิ้น<br>156,470 บาท                                                                                                                                  |                  |                                   |                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมการฝึกอบรม</li> <li>จัดการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษ</li> <li>รายงานผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงาน</li> </ul>              |           |
| 1.5. พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครูผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ | 1.5.1 โครงการพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิชาเอก | 1.5.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิชาเอก | 90       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 56,200 บาท</li> <li>งบรายได้ 1,322,510 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> รวมทั้งสิ้น<br>1,378,710 บาท | คณะครุศาสตร์     | คณะครุศาสตร์                      | ผศ.ดร.ปัทมรัตน์ ฤกษ์ภักดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้บัณฑิตครุศาสตร์มีความสามารถ/ทักษะในการประกอบอาชีพอื่นๆ (ร่วมกับวิชาชีพครู) ที่เกี่ยวเนื่องกับวิชาเอกเป็นอาชีพที่สอง</li> </ul> | S         |
| 1.6. พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                                                                                 | 1.6.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญ      | 1.6.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่สะท้อนถึงอัตลักษณ์ของวไลยอลงกรณ์           | 80       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 116,000 บาท</li> <li>งบรายได้ 6,397,965 บาท</li> </ul>                                                     | • งานศึกษาทั่วไป | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปัทมรัตน์ ฤกษ์ภักดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมเกี่ยวกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและของชาติ</li> <li>ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม</li> </ul>                               | S         |



| กลยุทธ์ | โครงการ                                                          | ตัวชี้วัด                                                                                                                                               | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                                | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                            | ผู้รายงาน                                 | ผู้ติดตาม                                    | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                         | ที่มา KPI |
|---------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         | ด้านวิชาการ<br>และวิชาชีพ                                        | 1.6.1.2 ร้อยละของ<br>อัตราการคงอยู่ของ<br>นักศึกษาคงอยู่หลักสูตร<br>ระดับปริญญาตรี                                                                      | 85       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 10,000 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 6,523,965 บาท</b>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                    | สำนักส่งเสริม<br>วิชาการและ<br>งานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถกลภักดิ์<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพนักศึกษาตาม<br/>ปรัชญาการจัดการเรียนรู้เชิง<br/>ผลิตภาพ</li> <li>สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับ<br/>นักศึกษาที่ขาดแคลน</li> <li>ทุนการศึกษาวไลยอลงกรณ์</li> </ul> | P         |
|         |                                                                  | 1.6.1.3 ร้อยละของ<br>อัตราการคงอยู่ของ<br>นักศึกษาคงอยู่หลักสูตร<br>ระดับบัณฑิตศึกษา                                                                    | 85       | ร้อยละ   |                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> </ul>                                                                          | บัณฑิตวิทยาลัย                            | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถกลภักดิ์<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                 | P         |
|         |                                                                  | 1.6.1.4 ร้อยละของ<br>บัณฑิตระดับปริญญาตรี<br>ที่ได้งานทำหรือประกอบ<br>อาชีพหลังสำเร็จ<br>การศึกษาภายใน<br>ระยะเวลา 1 ปี พื้นที่<br>มหาวิทยาลัยรับผิดชอบ | 80       | ร้อยละ   |                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ. สระแก้ว</li> </ul>                                                   | สำนักส่งเสริม<br>วิชาการและ<br>งานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถกลภักดิ์<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาความรู้และทักษะของ<br/>นักศึกษาเพื่อให้สามารถ<br/>ประกอบอาชีพ</li> </ul>                                                                                            | P         |
|         | 1.6.2 โครงการ<br>พัฒนานักศึกษา<br>ตามอัตลักษณ์<br>ของมหาวิทยาลัย | 1.6.2.1 ร้อยละผลการ<br>ดำเนินงานที่บรรลุตาม<br>วัตถุประสงค์ของ<br>โครงการ/กิจกรรม                                                                       | 90       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 44,800 บาท</li> <li>งบรายได้ 2,194,165 บาท</li> <li>งบกองทุน 3,427,000 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 5,665,965 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ. สระแก้ว</li> <li>กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> </ul> | กองพัฒนา<br>นักศึกษา                      | รศ.ดร.จิตติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี     | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์<br/>ของมหาวิทยาลัย เช่น การจัด<br/>งานกีฬา การจัดกิจกรรมวัน<br/>พ่อ จัดกิจกรรมวันแม่ พิธีอัน<br/>เชิญตราพระราชลัญจกร</li> </ul>                | P         |

2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2.2.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์

| เป้าประสงค์                                                                                                                                                  | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                       | ผู้รายงาน           | ผู้ติดตาม                        | ที่มา KPI |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------|
| 2.1 จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย                                                                                                                             | 30       | ล้านบาท  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี | P         |
| 2.2 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีการต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ หรือเชิงสังคมหรือการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจดสิทธิบัตร และการจดอนุสิทธิบัตร | 11       | ผลงาน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                                                       | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี | P         |
| 2.3 จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่                                                                                 | 15       | ผลงาน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                                                       | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี | P         |
| 2.4 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของอาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด                                          | 250      | ผลงาน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                                                       | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี | P         |

| เป้าประสงค์                                                                                                       | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                       | ผู้รายงาน           | ผู้ติดตาม                         | ที่มา KPI |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------|
| 2.5 ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยและภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด | 15       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม ร่องอธิการบดี | P         |
| 2.6 จำนวนบทความวิจัยที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของ SDGs                                                           | 15       | บทความ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม ร่องอธิการบดี | P         |

### 2.2.3 โครงการหลักยุทธศาสตร์ที่ 2

| กลยุทธ์                                                                                                         | โครงการ                                                                            | ตัวชี้วัด                                                                                                                                | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                               | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                      | ผู้รายงาน           | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ที่มา KPI |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบสนองต่อการพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ | 2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัย และนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ตอบ โจทย์การพัฒนาประเทศ | 2.1.1.1 จำนวน ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าหรือเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์                                                            | 10       | ผลงาน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 115,300 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 115,300 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul>                         | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>วางแผนและกำหนดเป้าหมาย จำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม</li> <li>เสริมสร้างความรู้และทักษะที่เป็นประโยชน์ในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่เชิงประเด็น</li> </ul> | P         |
|                                                                                                                 |                                                                                    | 2.1.1.2 จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่                                                         | 10       | ผลงาน    |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul>                         | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | P         |
|                                                                                                                 |                                                                                    | 2.1.1.3 ร้อยละของบทความวิจัยเพื่อตอบ โจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs) ต่อผลงานวิจัยทั้งหมดที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ | 16       | ร้อยละ   |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิตมรวอ.</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | S         |

| กลยุทธ์                                                                                | โครงการ                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                                                                      | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ          | งบประมาณ                                                                                                                                         | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                    | ผู้รายงาน           | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                        | ที่มา<br>KPI |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                        |                                                                                                            | 2.1.1.4 จำนวนสัญญาหรือโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน                                             | 24           | สัญญา/<br>โครงการ |                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                | P            |
| 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ | 2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ | 2.2.1.1 ร้อยละผลงานทางวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ                                                | 10           | ร้อยละ            | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 452,145 บาท</li> <li>งบกองทุน</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                                                    | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ</li> <li>ส่งเสริมให้การท้าวารสารของมหาวิทยาลัยที่อยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.</li> </ul>                                                   | P            |
|                                                                                        |                                                                                                            | 2.2.1.2 จำนวนวารสารของมหาวิทยาลัยที่อยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.                                                  | 1            | เล่ม              | 1,000,000 บาท<br><br><b>รวมทั้งสิ้น 1,452,145</b>                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> </ul>                                                                   | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                | P            |
|                                                                                        | 2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์หรือการจดสิทธิบัตร การต่อยอด ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์        | 2.2.2.1 จำนวนโครงการที่ใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรที่ยื่นจดสิทธิบัตร การต่อยอด ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ | 5            | โครงการ           | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 147,000 บาท</li> <li>งบกองทุน 100,000 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิตมรวอ.</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul>                       | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการใช้ประโยชน์/การจดทะเบียน</li> <li>เสริมสร้างความรู้และทักษะนักวิจัยด้านการต่อยอด ผลงานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์</li> <li>จัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในรูปแบบ</li> </ul> | P            |

| กลยุทธ์                                               | โครงการ                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                   | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                          | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                 | ผู้รายงาน           | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                        | ที่มา<br>KPI |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                       |                                                                       |                                                                                             |              |          | 247,000 บาท                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                     |                                  | Startup หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิจัยและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมการนำผลงานที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสู่การต่อยอดในเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชน                                                              |              |
|                                                       | 2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย | 2.2.3.1 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือระดับนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่ายตามเกณฑ์ กพอ. | 2            | ครั้ง    | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 89,300 บาท</li> <li>งบกองทุน 917,800 บาท</li> </ul> <p>รวมทั้งสิ้น<br/>1,007,100 บาท</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>สถาบันวิจัย และพัฒนา</li> </ul>                 | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ร่วมกับภาคีเครือข่าย</li> <li>จัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย จัดประชุม อบรม สัมมนา เพื่อสร้างเครือข่ายวิจัยกับพันธมิตรวิจัยทั่วประเทศ</li> </ul> | P            |
| 2.3 พัฒนา ศักยภาพการสร้างสรรค์ ผลงานวิจัย นวัตกรรมและ | 2.3.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและนวัตกรรม                          | 2.3.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด                           | 65           | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 14,900 บาท</li> <li>งบรายได้ 52,600 บาท</li> <li>งบกองทุน</li> </ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาบ่มเพาะนักวิจัยให้สามารถจัดหาเงินทุน เพื่อการทำวิจัย</li> </ul>                                                                                                                                                                    | P            |

| กลยุทธ์                                            | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                                                  | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                      | ผู้ดำเนินงาน                                                                          | ผู้รายงาน               | ผู้กำกับ                                | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ที่มา<br>KPI              |
|----------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| งานสร้างสรรค์<br>ตามความ<br>เชี่ยวชาญของ<br>ศาสตร์ |         | 2.3.1.2 ร้อยละของ<br>อาจารย์/นักวิจัยที่ยื่น<br>ข้อเสนอโครงการวิจัย<br>ที่ได้รับการพัฒนาต่อ<br>อาจารย์ที่ได้รับการ<br>อบรม | 60           | ร้อยละ   | 734,900 บาท<br><br>รวมทั้งสิ้น<br>802,400 บาท | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ. สระแก้ว</li> </ul> | สถาบันวิจัยและ<br>พัฒนา | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบบริหารจัดการ<br/>ข้อเสนองานวิจัยที่มี<br/>ประสิทธิภาพ</li> <li>พัฒนาศักยภาพอาจารย์สู่การ<br/>สร้างงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/<br/>งานวิชาการรับใช้สังคม</li> <li>ส่งเสริมให้อาจารย์มีศักยภาพใน<br/>การสร้างองค์ความรู้และ<br/>นวัตกรรมร่วมกับ<br/>ภาคอุตสาหกรรมเพื่อเสริมสร้าง<br/>ความสามารถในการแข่งขัน</li> <li>พัฒนาระบบกลไกการจัดหา<br/>เงินทุนสนับสนุนการวิจัยที่ตอบ<br/>โจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และ<br/>เชิงประเด็น</li> <li>จัดหางบประมาณสนับสนุนการ<br/>วิจัยและนวัตกรรมหน่วยงาน<br/>ภาครัฐและเอกชน</li> <li>บ่มเพาะนักวิจัยในการเขียน<br/>ข้อเสนอโครงการ</li> <li>เสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับ<br/>การดำเนินงานวิจัย นวัตกรรม<br/>งานสร้างสรรค์ ภายใต้กรอบ<br/>SDGs</li> </ul> | <div>P</div> <div>P</div> |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                           | ตัวชี้วัด                                                                                              | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                                                                                             | ผู้ดำเนินงาน                                                          | ผู้รายงาน           | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                             | ที่มา<br>KPI |
|---------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         |                                                                   |                                                                                                        |              |           |                                                                                                                                                      |                                                                       |                     |                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการตามแนวทางของ SDGs</li> </ul>                                                                                                                                |              |
|         | 2.3.2 โครงการบริหารกองทุนเริ่มต้น<br>ผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund) | 2.3.2.1 จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับ<br>การสนับสนุนจาก<br>กองทุนเริ่มต้น<br>ผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund) | 2            | คน        | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> <li>งบกองทุน 50,000 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 50,000 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการและ จัดหาเงินทุน</li> <li>จัดสรรเงินทุนให้กับ startup บ่มเพาะผู้ประกอบการ</li> <li>ประเมินผลการดำเนินงานและ พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสม</li> </ul> | P            |
|         | 2.3.3 โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย                   | 2.3.3.1 จำนวนฐานข้อมูลความเชี่ยวชาญของบุคลากรและชุมชนแสดงโครงการหรืองานวิจัยที่ประสบความสำเร็จ         | 1            | ฐานข้อมูล | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 10,765 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 10,765 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งศูนย์การพัฒนาความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย</li> <li>จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย</li> </ul>                                                                                        | S            |
|         |                                                                   | 2.3.3.2 จำนวนศูนย์วิจัยตามความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย                                                   | 1            | ศูนย์     | <b>รวมทั้งสิ้น 10,765 บาท</b>                                                                                                                        |                                                                       |                     |                                  |                                                                                                                                                                                                                                     | S            |



| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                           | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | กิจกรรม | ที่มา KPI |
|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------------|-----------|----------|---------|-----------|
|         |         | 2.3.3.3 ศูนย์จัดการ<br>วิจัยเชิงพื้นที่เพื่อ<br>ดำเนินงานวิจัยเชิง<br>พื้นที่อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | 1        | ศูนย์    |          |              |           |          |         | S         |

## 2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

2.3.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### เป้าประสงค์

| เป้าประสงค์                                                                                                                              | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                               | ผู้รายงาน                                | ผู้กำกับ                          | ที่มา KPI |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| 3.1 จำนวนความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่                                             | 90       | เครือข่าย | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรทอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• งานศูนย์ภาษา</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | RP        |
| 3.2 ร้อยละของรายได้ครัวเรือนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น                                 | 10       | ร้อยละ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรทอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• งานศูนย์ภาษา</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | RP        |
| 3.3 จำนวนโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีผลการประเมินความสุขมวลรวม (GVH) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10                                | 6        | โครงการ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรทอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                         | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | RP        |
| 3.4 จำนวนศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบในการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนเป็นศูนย์ กลางในการเป็นแหล่งเรียนรู้ ศึกษาและถ่ายทอดองค์ความรู้แก่คนในชุมชน | 5        | ศูนย์     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะเทคโนโลยีการเกษตร</li> <li>• คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> <li>• มรทอ.สระแก้ว</li> </ul>     | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | RP        |

| เป้าประสงค์                                                                                     | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                                | ผู้รายงาน                                | ผู้กำกับ                          | ที่มา KPI |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                                                                                                 |          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> </ul>                                                                                |                                          |                                   |           |
| 3.5 จำนวนเงินรายได้จากการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้                                       | 5        | ล้านบาท  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>                                                                                    | กองกลาง                                  | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี  | P         |
| 3.6 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการบริหารจัดการศิลปะและวัฒนธรรม ที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ | 3        | ล้านบาท  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>• คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> <li>• งานบริหารทรัพย์สินและรายได้</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา                         | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | P         |
| 3.7 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่                                                  | 90       | นวัตกรรม | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                           | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | P         |

### 2.3.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3

| กลยุทธ์                                        | โครงการ                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                  | เป้าหมาย | หน่วยนับ       | งบประมาณ                                                                                                                                                     | ผู้ดำเนินงาน                                                                         | ผู้รายงาน                                | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                          | ที่มา KPI |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.1 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง | 3.1.1 โครงการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชนท้องถิ่น | 3.1.1.1 จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น | 65       | หมู่บ้าน/ชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 13,782,500 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 13,782,500 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสร้างความเข้าใจร่วมกัน ชี้แจงแนวทางการดำเนินงานพันธกิจสัมพันธ์เพื่อท้องถิ่นและสังคม</li> <li>การอบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างและพัฒนาทักษะในงานพันธกิจสัมพันธ์เพื่อท้องถิ่นและสังคมให้กับคณาจารย์ (Up-skill, Re-skill)</li> </ul> | RP        |
|                                                |                                                                | 3.1.1.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือโครงการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น | 10       | เครือข่าย      |                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่นด้วย BCG Model</li> </ul>                                                                                                                                             | RP        |
|                                                |                                                                | 3.1.1.3 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้                      | 65       | ผลิตภัณฑ์      |                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลงานพันธกิจสัมพันธ์เพื่อท้องถิ่นและสังคม</li> </ul>                                                                                                                                                       | RP        |
|                                                |                                                                | 3.1.1.4 จำนวนนวัตกรรมยกระดับเศรษฐกิจฐานราก                                                 | 20       | นวัตกรรม       |                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการ VRU Marketplace เพื่อเป็นช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์</li> </ul>                                                                                                                                                               | RP        |
|                                                |                                                                | 3.1.1.5 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น                                                        | 10       | ร้อยละ         |                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                    | ตัวชี้วัด                                                        | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                    | ผู้ดำเนินงาน                                                                         | ผู้รายงาน                                | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ที่มา KPI |
|---------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                            | 3.1.1.6 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น                               | 10       | ร้อยละ   |                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <p>ชุมชนท้องถิ่นเพื่อยกระดับรายได้ให้กับชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเสนอบทเรียนและข้อเสนอเชิงนโยบาย (VRU Showcase)</li> <li>ถอดบทเรียนความสำเร็จและสารสนเทศผลการดำเนินงานพันธกิจสัมพันธ์เพื่อท้องถิ่นและสังคม (Success Story)</li> <li>โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับชุมชนท้องถิ่นด้วย BCG Model</li> <li>โครงสร้างและจัดทำฐานข้อมูลพื้นฐานจังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสระแก้ว</li> </ul> | RP        |
|         | 3.1.2 โครงการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์สร้างรายได้ให้กับชุมชน | 3.1.2.1 จำนวนประกอบการใหม่ที่เกิดขึ้น                            | 5        | ราย      | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 2,775,000 บาท</li> <li>งบรายได้</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | คณะมนุษยศาสตร์และสังคม                   | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พลิกฟื้น วัดร้าง ผ่านการท่องเที่ยวชุมชน และเส้นทางวัฒนธรรมมอญสายน้ำเจ้าพระยา จังหวัดปทุมธานี บนฐาน Creative Economy</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                               | RP        |
|         |                                                            | 3.1.2.2 จำนวนวิสาหกิจชุมชนใหม่ที่เกิดขึ้นจากโครงการพัฒนาเศรษฐกิจ | 15       | ชุมชน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | คณะมนุษยศาสตร์และสังคม                   | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ                             | ตัวชี้วัด                                                                                       | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                          | ผู้ดำเนินงาน                                                                               | ผู้รายงาน                                | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                 | ที่มา KPI |
|---------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                     | สร้างสรรค์สร้างรายได้ให้กับชุมชน                                                                |          |          | รวมทั้งสิ้น<br>2,775,000 บาท                                                                                      |                                                                                            |                                          |                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการสร้างคุณค่ามรดกทางประวัติศาสตร์ สร้างความสัมพันธ์สันติภาพ (เขาอีด่าง) จังหวัดสระแก้ว (สระแก้ว)</li> <li>ปัจจัยลบของเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ในการยกระดับเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น</li> </ul> |           |
|         |                                     | 3.1.2.3 จำนวนอาชีพหรืองานใหม่ที่เกิดขึ้นจากโครงการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์สร้างรายได้ให้กับชุมชน | 5        | อาชีพ    |                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>       | คณะมนุษยศาสตร์และสังคม                   | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                         | RP        |
|         |                                     | 3.1.2.4 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์สร้างรายได้ให้กับชุมชน      | 10       | ร้อยละ   |                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>       | คณะมนุษยศาสตร์และสังคม                   | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                         | RP        |
|         |                                     | 3.1.3.5 ร้อยละ GVH ที่เพิ่มขึ้น                                                                 | 10       | ร้อยละ   |                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul>       | คณะมนุษยศาสตร์และสังคม                   | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                         | RP        |
|         | 3.1.3 โครงการพัฒนาแบรนด์มหาวิทยาลัย | 3.1.3.1 จำนวนสินค้าภายใต้แบรนด์ของมหาวิทยาลัย                                                   | 1        | ชนิด     | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> </ul> | สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้มีชื่อแบรนด์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับ</li> </ul>                                                                                                                       | S         |

| กลยุทธ์                                                                         | โครงการ                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                                                  | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                                                                                                     | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                              | ผู้รายงาน           | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ที่มา KPI |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                 |                                                                                     |                                                                                                            |          |           | รวมทั้งสิ้น<br>0 บาท                                                                                                                                         |                                                                                                                                           |                     |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |
|                                                                                 | 3.1.4 โครงการบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (University Business Incubator : UBI) | 3.1.4.1 .เสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ได้สำเร็จ                                                    | 2        | ราย       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> รวมทั้งสิ้น<br>0 บาท                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul>                                                                     | สถาบันวิจัยและพัฒนา | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี  | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |           |
| 3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่ | 3.2.1.โครงการยกระดับศิลปะและวัฒนธรรมพื้นที่และสืบทอดภูมิปัญญาชุมชน                  | 3.2.1.1 จำนวนหมู่บ้านชุมชนที่ได้รับการพัฒนาตามโครงการยกระดับศิลปะและวัฒนธรรมพื้นที่และสืบทอดภูมิปัญญาชุมชน | 5        | ชุมชน     | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 6,640,600 บาท</li> <li>งบรายได้ 149,460 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> รวมทั้งสิ้น<br>6,790,060 บาท | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา    | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>สืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เช่น การแข่งขันสืบสานประเพณีการแข่งขันเรือพื้นบ้าน การแข่งขันเรือพาย 7 ฝีพาย ,การแข่งขันเรือหัวไบท้ายบอด ระดับตำบล, ระดับหมู่บ้าน รวมถึงการแข่งขันมวยทะเล ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีแห่เทียน</li> </ul> | RP        |
|                                                                                 |                                                                                     | 3.2.1.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือพัฒนา                                                                     | 1        | เครือข่าย | รวมทั้งสิ้น<br>6,790,060 บาท                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul>                              | กองพัฒนานักศึกษา    | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                    | เป้าหมาย | หน่วยนับ          | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                      | ผู้รายงาน        | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ที่มา KPI |
|---------|---------|--------------------------------------------------------------|----------|-------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |         |                                                              |          |                   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul>                                                                           |                  |                                   | <p>พรรษา ประเพณีวันลอยกระทง</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |
|         |         | 3.2.1.3 จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริม/ยกระดับ   | 3        | ภูมิปัญญาท้องถิ่น |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำแผนการพัฒนา และนำเสนอผลงานส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่</li> </ul>                                                                                                                                                        | RP        |
|         |         | 3.2.1.4 จำนวนนวัตกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น | 1        | นวัตกรรม          |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมคุณภาพชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>• ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น Culture For Learning</li> </ul>                                                                                                                                     | RP        |
|         |         | 3.2.1.5 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น                           | 10       | ร้อยละ            |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการมหกรรมวัฒนธรรมท้องถิ่นร่วมสมัย "นำเสนอผลงานสร้างสรรค์ทางด้านศิลปกรรมระดับชาติ" ครั้งที่ 8</li> <li>• โครงการมหกรรมวัฒนธรรมพื้นบ้านสองแผ่นดินไทย - กัมพูชา อาหารผาสานศิลป์ Eat &amp; Art Unlimited</li> <li>• โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> </ul> | RP        |



| กลยุทธ์ | โครงการ                                                                       | ตัวชี้วัด                                                                                                            | เป้าหมาย | หน่วยนับ          | งบประมาณ                                                                                                                                               | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                | ผู้รายงาน          | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ที่มา KPI |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                                               |                                                                                                                      |          |                   |                                                                                                                                                        |                                                                                                             |                    |                                   | เพื่อความมั่นคงและยั่งยืน<br>เชิงพื้นที่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |
|         | 3.2.2 โครงการ<br>ชุมชนร่วมใจ<br>สร้างสุขภาวะ<br>กายและใจเพื่อ<br>สังคมยั่งยืน | 3.2.2.1 จำนวน<br>หมู่บ้านชุมชนที่ได้รับ<br>การพัฒนาตาม<br>โครงการชุมชนร่วมใจ<br>สร้างสุข                             | 1        | หมู่บ้าน          | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 356,400 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 356,400 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะสาธารณสุขศาสตร์</li> </ul> | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการสร้างเสริมสุขภาวะจิตใจของผู้สูงอายุ ตำบลคลองควาย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี</li> <li>การดูแลสุขภาพจิตใจตนเองสำหรับผู้สูงอายุ</li> <li>การดูแลสุขภาพจิตใจตนเองสำหรับผู้สูงอายุ</li> <li>เมนูอาหารสร้างสุขสำหรับผู้สูงอายุ</li> <li>อบรม CPR การปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับผู้สูงอายุ</li> <li>แปรรูปผลิตภัณฑ์สุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ</li> </ul> | RP        |
|         |                                                                               | 3.2.2.2 จำนวน<br>เครือข่ายความร่วมมือ<br>พัฒนาจากโครงการ<br>ชุมชนร่วมใจสร้างสุข<br>ภาวะกายและใจเพื่อ<br>สังคมยั่งยืน | 1        | เครือข่าย         |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะสาธารณสุขศาสตร์</li> </ul> | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RP        |
|         |                                                                               | 3.2.2.3 จำนวนภูมิ<br>ปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับ<br>การส่งเสริม/ยกระดับ                                                   | 2        | ภูมิปัญญาท้องถิ่น |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะสาธารณสุขศาสตร์</li> </ul> | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RP        |
|         |                                                                               | 3.2.2.4 จำนวน<br>นวัตกรรมส่งเสริม<br>คุณภาพชีวิตและภูมิ<br>ปัญญาท้องถิ่น                                             | 1        | นวัตกรรม          |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะสาธารณสุขศาสตร์</li> </ul> | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RP        |
|         |                                                                               | 3.2.2.5 ร้อยละของ<br>GVH ที่เพิ่มขึ้น                                                                                | 10       | ร้อยละ            |                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์</li> </ul>                             | คณะสาธารณสุขศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RP        |

| กลยุทธ์                                                           | โครงการ                                                                                                                                                  | ตัวชี้วัด                                                                | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                                                                                                               | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                             | ผู้รายงาน                  | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม                                                                                                                                                               | ที่มา KPI |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                   |                                                                                                                                                          |                                                                          |          |           |                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะสาธารณสุขศาสตร์</li> </ul>                                                                     |                            |                                   |                                                                                                                                                                       |           |
| 3.3 เสริมสร้างชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ | 3.3.1 โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการบำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อความสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว | 3.3.1.1 จำนวนหมู่บ้านชุมชนที่ได้รับการพัฒนาตามโครงการชุมชนร่วมใจสร้างสุข | 2        | หมู่บ้าน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 5,377,800 บาท</li> <li>งบรายได้ 20,000 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <p><b>รวมทั้งสิ้น 5,397,800 บาท</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> </ul> | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการเยาวชนเจน-ซีร่วมพิชิตวาล์วแก้สหัสโลกเดือดด้วยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)</li> </ul>                  | RP        |
|                                                                   |                                                                                                                                                          | 3.3.1.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือพัฒนา                                   | 40       | เครือข่าย |                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> </ul> | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน(สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ)</li> </ul> | RP        |
|                                                                   |                                                                                                                                                          | 3.3.1.3 จำนวนนวัตกรรมเสริมสร้างชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือ Climate Change   | 1        | นวัตกรรม  |                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> </ul> | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการศูนย์รับรองคุณวุฒิวิชาชีพด้านเกษตรกรรมและการผลิตอาหาร(คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)</li> </ul>                            | RP        |
|                                                                   |                                                                                                                                                          | 3.3.1.4 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น                                       | 10       | ร้อยละ    |                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> </ul> | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาข้าวครบวงจรเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน(งานอาคารสถานที่)</li> </ul>       | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                            | ตัวชี้วัด                                                                         | เป้าหมาย | หน่วยนับ       | งบประมาณ                                                                                          | ผู้ดำเนินงาน                                                                        | ผู้รายงาน                 | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ที่มา KPI |
|---------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                                    |                                                                                   |          |                |                                                                                                   |                                                                                     |                           |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการอบรมการบริหารจัดการพลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)</li> <li>โครงการศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบการจัดการขยะชุมชนแบบครบวงจร (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)</li> <li>โครงการยกระดับในด้านการพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านขยะชีวมวล และขยะอันตรายจากชุมชนอำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี</li> <li>โครงการการพัฒนาขับเคลื่อนศูนย์การเรียนรู้ศาสตร์พระราชาสระแก้วอย่างยั่งยืน(มรท.สระแก้ว)</li> </ul> |           |
|         | 3.3.2 โครงการชุมชนรักษ์โลก ร่วมใจรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ | 3.3.2.1 จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนาโครงการชุมชนรักษ์โลก ร่วมใจรับมือการ | 10       | หมู่บ้าน/ชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 3,415,200 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรท.สระแก้ว</li> </ul> | วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการการสำรวจพื้นที่ (Area Studies) ด้านผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อการจัดการ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                   | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                         | ผู้ดำเนินงาน                                                                         | ผู้รายงาน                 | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                           | ที่มา KPI |
|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |         | เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ                                                                    |          |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> |                                                                                      |                           |                                    | ทรัพยากรและผลผลิตทางการเกษตร                                                                                                                                                                      |           |
|         |         | 3.3.2.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนาโครงการชุมชนรักษ์โลก ร่วมใจรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ | 2        | เครือข่าย | รวมทั้งสิ้น 3,415,200 บาท                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>โครงการการสร้างเครือข่าย</li> </ul>                 | RP        |
|         |         | 3.3.2.3 จำนวนนวัตกรรมเสริมสร้างชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือ Climate Change                      | 1        | นวัตกรรม  |                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการด้านการรับมือปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>โครงการการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการเกษตรที่ยั่งยืนในชุมชน</li> </ul>                         | RP        |
|         |         | 3.3.2.4 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดความตระหนักรู้และปรับตัว                       | 300      | คน        |                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>                                                                                   | RP        |
|         |         | 3.3.2.5 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น                                                          | 10       | ร้อยละ    |                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการการประเมินและพัฒนาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการทำนาข้าว โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน ตำบลโคกช้าง อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> </ul> | RP        |

| กลยุทธ์                                                                  | โครงการ                                                                                                                                                                                              | ตัวชี้วัด                                                                                    | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                                                                                                                        | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                  | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                                | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ที่มา KPI |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                              |          |           |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |              |                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการการพัฒนา<br/>กายภาพและสิ่งแวดล้อม<br/>เพื่อรับมือกับการ<br/>เปลี่ยนแปลงสภาพ<br/>ภูมิอากาศ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |
| 3.4 ติดอาวุธ<br>ทางปัญญา<br>เพื่อการพัฒนา<br>เชิงพื้นที่อย่าง<br>ยั่งยืน | 3.4.1 โครงการ<br>พัฒนาทักษะ<br>การจัดการ<br>เรียนรู้และการ<br>ประเมินผลอย่าง<br>เป็นรูปธรรม<br>สำหรับครูใน<br>พื้นที่ เพื่<br>ยกระดับการ<br>สอนและ<br>คุณภาพ<br>การศึกษา<br>ท้องถิ่นอย่าง<br>ยั่งยืน | 3.4.1.1 จำนวน<br>โรงเรียนที่ได้รับการ<br>พัฒนา                                               | 60       | โรงเรียน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน<br/>4,127,700 บาท</li> <li>งบรายได้<br/>52,400 บาท</li> <li>งบกองทุน<br/>0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น<br/>4,180,100 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการยกระดับคุณภาพ<br/>การศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก<br/>พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา<br/>เพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้<br/>สมรรถนะเป็นฐาน</li> <li>โครงการยกระดับคุณภาพ<br/>การศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก</li> <li>โครงการพัฒนาครูแนะแนว<br/>โรงเรียนเครือข่าย</li> <li>สำรวจข้อมูลบริบทโรงเรียน<br/>ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนใน<br/>โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด<br/>สพฐ. โรงเรียนตชด.<br/>โรงเรียนกองทุนการศึกษา<br/>และโรงเรียนเครือข่าย</li> <li>อบรมเชิงปฏิบัติการการเป็น<br/>โค้ชและพี่เลี้ยงสอนงาน<br/>(Coaching and<br/>mentoring)</li> </ul> | RP        |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                      | 3.4.1.2 จำนวน<br>เครือข่ายร่วมพัฒนา                                                          | 3        | เครือข่าย |                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RP        |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                      | 3.4.1.3 จำนวน<br>นวัตกรรมติดอาวุธทาง<br>ปัญญาเพื่อการพัฒนา<br>เชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน        | 60       | นวัตกรรม  |                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RP        |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                      | 3.4.1.4 จำนวน<br>ประชากรที่เข้าร่วม<br>โครงการที่เกิดทักษะ/<br>สมรรถนะและนำไปใช้<br>ประโยชน์ | 300      | คน        |                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RP        |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                      | 3.4.1.5 ร้อยละของ<br>GVH ที่เพิ่มขึ้น                                                        | 10       | ร้อยละ    |                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ที่มา KPI |
|---------|---------|-----------|----------|----------|----------|--------------|-----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |         |           |          |          |          |              |           |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้เชิงรุกฐานสมรรถนะสำหรับครู</li> <li>• การติดตามความก้าวหน้าด้วยการโค้ชเพื่อพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้เชิงรุกฐานสมรรถนะ</li> <li>• Symposium: สัมมนาเพื่อนำเสนอผลการพัฒนาสื่อ/ผลการวิจัยในชั้นเรียน และการถอดบทเรียนและแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li> <li>• การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพครูโรงเรียนสาธิตในการจัดการเรียนรู้ฐานสมรรถนะและวิจัยในชั้นเรียน</li> <li>• ประเมิน/ทบทวนความต้องการความจำเป็น และสมรรถนะ ของการพัฒนาครูแนะแนวโรงเรียนเครือข่าย</li> </ul> |           |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                       | ตัวชี้วัด                                                                 | เป้าหมาย | หน่วยนับ       | งบประมาณ                                                                                           | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                 | ผู้รายงาน        | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                     | ที่มา KPI |
|---------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                               |                                                                           |          |                |                                                                                                    |                                                                                                              |                  |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>การอบรมเชิงปฏิบัติการครูแนะแนว ครูประจำชั้น บุคลากรทางการศึกษาและศิษย์เก่า</li> <li>การนำเสนอผลงานกิจกรรม เชิดชูโรงเรียนต้นแบบ</li> </ul>                                            |           |
|         | 3.4.2 โครงการติดอาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน | 3.4.2.1 จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา                                    | 5        | โรงเรียน       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 11,876,200 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาทักษะ soft skills นักศึกษาด้วยกระบวนการทางวิศวกรรม (กองพัฒนานักศึกษา)</li> <li>โครงการวิศวกรสังคม"เพื่อพัฒนาเยาวชนไทยสู่ผู้นำศตวรรษที่ 21(คณะสาธารณสุขศาสตร์)</li> </ul> | RP        |
|         |                                                               | 3.4.2.2 จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา                             | 100      | หมู่บ้าน/ชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                             | RP        |
|         |                                                               | 3.4.2.3 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา                                           | 5        | เครือข่าย      | รวมทั้งสิ้น 11,876,200 บาท                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                             | RP        |
|         |                                                               | 3.4.2.4 จำนวนนวัตกรรมติดอาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน | 100      | นวัตกรรม       |                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                             | RP        |
|         |                                                               | 3.4.2.5 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดทักษะ/                       | 2000     | คน             |                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                             | RP        |

| กลยุทธ์                                            | โครงการ                                                                                                  | ตัวชี้วัด                                                                                                      | เป้าหมาย | หน่วยนับ  | งบประมาณ                                                                                                                       | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                 | ผู้รายงาน         | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ที่มา KPI |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                    |                                                                                                          | สมรรถนะและนำไปใช้ประโยชน์                                                                                      |          |           |                                                                                                                                |                                                                                                              |                   |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |
|                                                    |                                                                                                          | 3.4.2.6 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น                                                                             | 10       | ร้อยละ    |                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> </ul> | กองพัฒนานักศึกษา  | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | RP        |
| 3.5.ยุทธศาสตร์ ราชภัฏ ระดับประเทศ และระดับ ภูมิภาค | 3.5.1 โครงการยกระดับแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม Soft Power บนฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์สู่สากล | 3.5.1.1 จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นตามรอยเส้นทางเดินทัพของสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช ที่ได้รับการส่งเสริมหรือยกระดับ | 2        | ภูมิปัญญา | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 3,700,000 บาท</li> <li>งบรายได้ 65,890 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะวิทยาการจัดการ</li> </ul>    | คณะวิทยาการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริม Soft Power (5F) และเผยแพร่ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมท้องถิ่นสู่นานาชาติ</li> <li>ศึกษาประวัติศาสตร์เชิงวัฒนธรรมเส้นทางการเดินทัพสมเด็จพระเจ้าตาก</li> <li>พัฒนาทักษะการให้บริการการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมสำหรับประชาชน</li> </ul> | RP        |
|                                                    |                                                                                                          | 3.5.1.2 จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาด้านการจัดการท่องเที่ยวชุมชน (5F)                                        | 100      | คน        | รวมทั้งสิ้น 3,765,890 บาท                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะวิทยาการจัดการ</li> </ul>    | คณะวิทยาการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | RP        |
|                                                    |                                                                                                          | 3.5.1.3 จำนวนฐานข้อมูลประวัติศาสตร์หรือด้านการท่องเที่ยวชุมชน                                                  | 1        | ฐาน       |                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> <li>คณะวิทยาการจัดการ</li> </ul>    | คณะวิทยาการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | RP        |
|                                                    |                                                                                                          | 3.5.1.4 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น                                                                             | 20       | ร้อยละ    |                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> </ul>                               | คณะวิทยาการจัดการ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | RP        |



| กลยุทธ์ | โครงการ                                         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                 | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                   | ผู้ดำเนินงาน                                                                            | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                                | กิจกรรม                                                                                  | ที่มา KPI |
|---------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                 |                                                                                                                                                                                                           |          |          |                                                                                                                                                            | • คณะวิทยาการ<br>จัดการ                                                                 |              | รองอธิการบดี                            |                                                                                          |           |
|         | 3.5.2 โครงการ<br>พัฒนาโรงเรียน<br>สาธิต(ประเทศ) | 3.5.2.1 จำนวน<br>โรงเรียนต้นแบบเชิง<br>พื้นที่ ที่มีการ<br>ขับเคลื่อน นักเรียนให้<br>มีความฉลาดรู้ (PISA)<br>ตามคุณลักษณะ 4<br>ประการโดยใช้ PTRU<br>Model<br>โรงเรียนฝึกหัดครูฯ<br>อย่างน้อย 5 แห่ง       | 5        | แห่ง     | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 1,775,000 บาท</li> <li>งบรายได้ 0 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 1,775,000 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาโรงเรียน<br/>สาธิต(ประเทศ)</li> </ul> | RP        |
|         |                                                 | 3.5.2.2 จำนวน<br>โรงเรียนต้นแบบเชิง<br>พื้นที่ ที่มีการ<br>ขับเคลื่อน นักเรียนให้<br>มีความฉลาดรู้ (PISA)<br>ตามคุณลักษณะ 4<br>ประการโดยใช้ PTRU<br>Model<br>โรงเรียนสาธิตฯ<br>จำนวน 1 แห่ง<br>(4 ประการ) | 1        | แห่ง     |                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร<br>พิชญกุล<br>รองอธิการบดี |                                                                                          | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                              | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                            | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                            | กิจกรรม | ที่มา KPI |
|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|---------|-----------|
|         |         | 3.5.2.3 ร้อยละของคะแนนผลสัมฤทธิ์ตามความฉลาดรู้ (PISA) ของ นักเรียนโรงเรียนฝักหักครุฑ และนักเรียนใน โรงเรียนสาธิต ที่เข้าร่วมโครงการฯ มีพัฒนาการที่ สูงขึ้นร้อยละ 5 ของคะแนน Post-test สูงกว่า Pre-test | 5        | ร้อยละ   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.จิตติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |         | RP        |
|         |         | 3.5.2.4 จำนวนนวัตกรรมหลักสูตร และการจัดการเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะ 4 ประการ(ครบทุกด้าน) อย่างน้อย 1 นวัตกรรม                                                                                  | 1        | นวัตกรรม |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.จิตติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |         | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                            | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม | ที่มา KPI |
|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|---------|-----------|
|         |         | (ใน 1 นวัตกรรม มีผลงานครบ ทั้ง 4 ประการ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |          |          |                                                                                         |              |                                    |         |           |
|         |         | 3.5.2.5 ร้อยละครูในโรงเรียนฝึกหัดครูที่เป็นโรงเรียนเครือข่ายในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยราชภัฏและโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏผ่านเกณฑ์ การพัฒนาตามรูปแบบนวัตกรรมหลักสูตรฯ เพื่อขับเคลื่อนนักเรียนให้มีความฉลาดรู้ (PISA) ตาม ฐานสมรรถนะ PTRU Model (หมายเหตุ : เกณฑ์ในการพิจารณาต้องครอบคลุมประเด็นต่อไปนี้<br>- ได้รับการพัฒนาคุณลักษณะ 4 | 80       | ร้อยละ   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |         | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                  | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                            | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                           | กิจกรรม | ที่มา KPI |
|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|---------|-----------|
|         |         | <p>ประการครบทั้ง 4 ด้าน และผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>- ได้รับการพัฒนาตามนวัตกรรมหลักสูตรฯ เพื่อให้นักเรียน มีความฉลาดรู้(PISA) ตามกระบวนการ PTRU Model และผ่านเกณฑ์ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด ร้อยละ 80 ของจำนวนครู ที่เข้ารับการพัฒนาผ่านเกณฑ์)</p> |          |          |          |                                                                                         |              |                                    |         |           |
|         |         | <p>3.5.2.6 ร้อยละนักเรียนในโรงเรียนฝึกหัดครูฯและโรงเรียน สาคิตที่เข้าร่วมกิจกรรมการเสริมสร้างคุณลักษณะ 4 ประการ ที่ครูจัดในโรงเรียน ผ่านเกณฑ์ที่</p>                                                                                                       | 80       | ร้อยละ   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี |         | RP        |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                      | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                            | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                          | กิจกรรม | ที่มา KPI |
|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|---------|-----------|
|         |         | โรงเรียนกำหนด (ประเมินทั้ง 4 ด้าน) ร้อยละ 80 ผ่านเกณฑ์ ที่โรงเรียนกำหนด                                                                                                                                        |          |          |          |                                                                                         |              |                                   |         |           |
|         |         | 3.5.2.7 ร้อยละของ คะแนนผลสัมฤทธิ์ตาม ความฉลาดรู้ (PISA) ของ นักเรียนโรงเรียน ฝึกหัดครูฯ และ นักเรียนใน โรงเรียน สาธิต ที่เข้าร่วม โครงการฯ มี พัฒนาการที่ สูงขึ้น ร้อยละ 5 ของคะแนน Post-test สูงกว่า Pre-test | 5        | ร้อยละ   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ | รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี |         | RP        |

**2.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

**2.4.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4** ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่ความเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

**เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 4**

| เป้าประสงค์                                                                                                              | เป้าหมาย | หน่วยนับ    | ผู้ดำเนินงาน             | ผู้รายงาน               | ผู้กำกับ                              | ที่มา KPI |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------|
| 4.1 คะแนนประเมินการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) | 350      | คะแนน       | •งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ  | งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ  | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถลกภักดี รองอธิการบดี | S,P       |
| 4.2 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)                                          | 98       | คะแนน       | •งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ | งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ         | S,P       |
| 4.3 ค่าเฉลี่ยของบุคลากรของมหาวิทยาลัยทั้งหมดที่มีความผูกพันต่อมหาวิทยาลัย/คณะ                                            | 4.51     | คะแนนเฉลี่ย | •งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ | งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี      | S         |
| 4.4 อันดับผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) (ระดับประเทศ)                                               | 10       | อันดับ      | •งานอาคารสถานที่         | กองกลาง                 | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี      | S         |

| เป้าประสงค์                                                                                                             | เป้าหมาย | หน่วยนับ        | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รายงาน           | ผู้กำกับ                              | ที่มา KPI |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------|
| 4.5 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (Center of Excellence) ที่มีการดำเนินการของศูนย์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด       | 10       | ศูนย์           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• สำนักงานอธิการบดี</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>• สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>• บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>• ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | กองนโยบายและแผน     | ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี | S         |
| 4.6 ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่เกิดจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่การจัดศึกษา                                                  | 10       | ร้อยละ          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งานการเงินและบัญชี</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                     | งานการเงินและบัญชี  | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ         | P         |
| 4.7 จำนวนแพลตฟอร์มระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย                                             | 1        | ระบบ            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งานศูนย์คอมพิวเตอร์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    | งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี | P         |
| 4.8 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือในการจัดการศึกษา (วิชาชีพเฉพาะ) ระหว่างโรงเรียนสาธิต กับหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย | 8        | โครงการ/กิจกรรม | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           | ร.ร.สาธิต มรวอ.     | ผศ.ดร.ปณณรภัส ถลกภักดี                | P         |

| เป้าประสงค์ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ  | ที่มา KPI |
|-------------|----------|----------|--------------|-----------|-----------|-----------|
|             |          |          |              |           | รองอธิการ |           |



#### 2.4.3 โครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 4

| กลยุทธ์                                                                                      | โครงการ                                                         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                           | เป้าหมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รายงาน               | ผู้ติดตาม                                   | กิจกรรม                                                                                           | ที่มา<br>KPI |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 4.1 พัฒนาคุณภาพ<br>การศึกษาและการ<br>บริหารงานของ<br>มหาวิทยาลัยเพื่อมุ่ง<br>สู่ความเป็นเลิศ | 4.1.1 โครงการ<br>พัฒนามหาวิทยาลัย<br>ตามเกณฑ์คุณภาพ<br>การศึกษา | 4.1.1.1 จำนวนคณะ/<br>หน่วยงานที่มีผลกร<br>ประเมินตามเกณฑ์<br>พัฒนาคุณภาพที่เป็น<br>เลิศ (Education<br>Criteria for<br>Performance<br>Excellence: EdPEX)<br>ไม่ต่ำกว่า 200<br>คณะ    | 16       | หน่วย<br>งาน | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 695,100 บาท</li> <li>งบรายได้ 1,200,860 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น<br/>1,895,960 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | งานมาตรฐาน<br>การจัดการ | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | พัฒนาคุณภาพ<br>การศึกษา ตามเกณฑ์<br>พัฒนาคุณภาพที่เป็นเลิศ<br>(EdPEX)                             | S            |
|                                                                                              |                                                                 | 4.1.1.2 ร้อยละของ<br>หลักสูตรที่ยื่นขอรับ<br>การประเมินการ<br>ประกันคุณภาพ<br>การศึกษาระดับ<br>หลักสูตร ตาม<br>เกณฑ์ ASEAN<br>University<br>Network -<br>Quality<br>Assurance (AUN- | 50       | ร้อยละ       |                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          | งานมาตรฐาน<br>การจัดการ | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | พัฒนาคุณภาพที่เป็นเลิศ<br>ตามเกณฑ์ ASEAN<br>University Network -<br>Quality Assurance<br>(AUN-QA) | P            |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                 | เป้าหมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รายงาน  | ผู้ติดตาม                               | กิจกรรม                                                                                                                  | ที่มา<br>KPI |
|---------|---------|-----------------------------------------------------------|----------|--------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         |         | QA) ไม่ต่ำกว่า<br>ระดับ 3                                 |          |              |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                                         |                                                                                                                          |              |
|         |         | 4.1.1.3 ร้อยละการ<br>ร้องเรียนจากผู้มีส่วน<br>ได้ส่วนเสีย | 1        | ร้อยละ       |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• สำนักงานอธิการบดี</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>• สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>• สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>• บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>• ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> <li>• กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>• กองนโยบายและแผน</li> <li>• งานบริหารทรัพย์สินและรายได้</li> </ul> | งานนิติการ | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• รวบรวมข้อร้องเรียนจากทุกช่องทางการติดต่อสื่อสารให้มหาวิทยาลัยรับทราบ</li> </ul> | S            |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                          | ตัวชี้วัด                                                                                 | เป้า<br>หมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รายงาน                         | ผู้ติดตาม                                | กิจกรรม                                                                                                                                                            | ที่มา<br>KPI |
|---------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | 4.1.2 โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และส่งเสริมการตลาด | 4.1.2.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจมหาวิทยาลัย                 | 4.51         | คะแนนเฉลี่ย  | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 461,250 บาท</li> <li>งบรายได้ 4,384,790 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 4,846,040 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | งานสื่อสารองค์กร<br>c]tdki9]kf    | ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจมหาวิทยาลัย</li> </ul>                                                  | P            |
|         |                                                  | 4.1.2.2 ร้อยละผลการประเมินการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยต่อจำนวนผู้สมัคร                    | 50           | ร้อยละ       |                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนปรับภาพลักษณ์องค์กร</li> <li>พัฒนาบุคลากรและอาคารสถานที่ส่งเสริมภาพลักษณ์</li> </ul>                                | P            |
|         |                                                  | 4.1.2.3 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าศึกษา รับรู้การสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารของมหาวิทยาลัย | 60           | ร้อยละ       |                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานสื่อสารองค์กรและการตลาด</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            | งานสื่อสารองค์กรและการตลาด        | ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการตลาด</li> <li>จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและการสร้างความสัมพันธ์กับผู้เรียนและลูกค้ากลุ่มอื่น</li> </ul> | P            |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                                              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                               | เป้า<br>หมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รายงาน | ผู้ติดตาม                               | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ที่มา<br>KPI |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         |                                                                                      |                                                                                                                                                         |              |              |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|         | 4.1.3 โครงการ<br>ส่งเสริมการจัดการ<br>ความรู้ เพื่อ<br>พัฒนาคุณภาพ<br>ของมหาวิทยาลัย | 4.1.3.1 จำนวน<br>นวัตกรรม<br>หรือเทคโนโลยีการ<br>บริหารจัดการที่<br>นำมาใช้ในการเพิ่ม<br>ความสามารถให้กับ<br>อาจารย์ บุคลากรและ<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | 15           | นวัตกรรม     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งบแผ่นดิน 215,010 บาท</li> <li>• งบรายได้ 268,050 บาท</li> <li>• งบกองทุน 1,642,100 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น<br/>2,125,160 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ/วิทยาลัย</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> <li>• สำนักงานอธิการบดี</li> <li>• สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>• สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>• สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>• บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>• ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | กองกลาง   | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปรับระบบการปฏิบัติงาน</li> <li>• พัฒนาความรู้ความสามารถและสมรรถนะในการจัดการความรู้ภายในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>• สร้างนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้โดยการบูรณาการระหว่างศาสตร์</li> <li>• พัฒนาระบบจาก analog เป็น digital</li> <li>• โครงการ 1 นวัตกรรม 1 คณะ/หน่วยงาน</li> </ul> | P            |

| กลยุทธ์                                                                                  | โครงการ                                                      | ตัวชี้วัด                                                                                     | เป้าหมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รายงาน                                                    | ผู้ติดตาม                               | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                              | ที่มา<br>KPI |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 4.2 พัฒนาการ<br>บริหารงานของ<br>มหาวิทยาลัยตาม<br>หลักธรรมาภิบาล<br>(Good<br>Governance) | 4.2.1. โครงการ<br>ส่งเสริมธรรมาภิ<br>บาลภายใน<br>มหาวิทยาลัย | 4.2.1.1 ร้อยละการส่ง<br>เรื่องเบิกจ่ายมีความ<br>ถูกต้อง                                       | 95       | ร้อยละ       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน<br/>0 บาท</li> <li>งบรายได้<br/>1,598,290 บาท</li> <li>งบกองทุน<br/>0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น<br/>1,598,290 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักวิทยบริการและ<br/>เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้<br/>และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการ<br/>และงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> <li>กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>กองนโยบายและแผน</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานบริหารทรัพย์สิน<br/>และรายได้</li> </ul> | กองกลาง                                                      | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการ<br/>งบประมาณและ<br/>การเงิน</li> <li>จัดเก็บและรวบรวม<br/>ร้องเรียนจาก<br/>ปฏิบัติงานตาม<br/>กฎหมาย ระเบียบ<br/>ข้อบังคับ</li> <li>ปรับปรุงข้อบังคับ<br/>ระเบียบ ประกาศ ให้<br/>ทันสมัยและเื้อต่อ<br/>การดำเนินงาน</li> </ul> | S            |
|                                                                                          |                                                              | 4.2.1.2 จำนวนข้อ<br>ร้องเรียนจาก<br>ปฏิบัติงานตาม<br>กฎหมาย ระเบียบ<br>ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง | 0        | ข้อ          |                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักวิทยบริการและ<br/>เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานนิติการ</li> </ul> | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | S            |

| กลยุทธ์                                     | โครงการ                               | ตัวชี้วัด                                                                                                       | เป้า<br>หมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รายงาน                   | ผู้ติดตาม                                 | กิจกรรม                                                                                                     | ที่มา<br>KPI |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                             |                                       |                                                                                                                 |              |              |                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>• บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>• ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> <li>• กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>• กองนโยบายและแผน</li> <li>• งานศูนย์ภาษา</li> <li>• งานศึกษาทั่วไป</li> <li>• งานบริหารทรัพย์สินและรายได้</li> </ul> |                             |                                           |                                                                                                             |              |
|                                             |                                       | 4.2.1.3 จำนวนการปรับปรุงข้อบังคับระเบียบ ประกาศ ให้ทันสมัยและเอื้อต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล | 5            | ฉบับ         |                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งานนิติการ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งานนิติการ                  | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม<br>รองอธิการบดี       |                                                                                                             | S            |
| 4.3 สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิต | 4.3.1 โครงการบริหารและพัฒนาบุคลากรสู่ | 4.3.1.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรต่อสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย                                              | 4.51         | คะแนนเฉลี่ย  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งบแผ่นดิน 356,811,100 บาท</li> <li>• งบรายได้ 63,558,170 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งานสื่อสารองค์การและการตลาด</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                | งานสื่อสารองค์การและการตลาด | ผศ.ดร.ภิกค์ศักดิ์ ยามมิตร<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรต่อสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย</li> </ul> | S            |

| กลยุทธ์                                                               | โครงการ                                                                         | ตัวชี้วัด                                                                                          | เป้า<br>หมาย | หน่วย<br>นับ    | งบประมาณ                                                                                                     | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้รายงาน                                 | ผู้ติดตาม                                   | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                     | ที่มา<br>KPI |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| ของบุคลากรใน<br>มหาวิทยาลัย                                           | มหาวิทยาลัย<br>แห่งการอยู่ดีมีสุข                                               | 4.3.1.2 ความพึงพอใจ<br>ของนักศึกษาต่อสิ่ง<br>สนับสนุนการเรียนรู้<br>และระบบนิเวศการ<br>เรียนการสอน | 4.51         | คะแนน<br>เฉลี่ย | ● งบกองทุน<br>0 บาท<br><br>รวมทั้งสิ้น<br>420,369,270 บาท                                                    | ● สำนักส่งเสริมวิชาการ<br>และงานทะเบียน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สำนักส่งเสริม<br>วิชาการและงาน<br>ทะเบียน | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | ● สํารวจความความพึง<br>พอใจของนักศึกษาต่อ<br>สิ่งสนับสนุนการ<br>เรียนรู้ และระบบ<br>นิเวศการเรียนการ<br>สอน                                                                                                                                 | S            |
|                                                                       |                                                                                 | 4.3.1.3 ร้อยละของ<br>โครงการสร้างสุขตาม<br>แผนพัฒนาบุคลากร<br>มหาวิทยาลัย                          | 80           | ร้อยละ          |                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการ<br/>และงานทะเบียน</li> <li>ส่งเสริมการเรียนรู้และ<br/>บริการวิชาการ</li> <li>สำนักวิทยบริการและ<br/>เทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>งานบริหารทรัพยากร<br/>มนุษย์</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | งานบริหาร<br>ทรัพยากรมนุษย์               | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี     | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดปัจจัยความ<br/>ผูกพัน พัฒนา<br/>กิจกรรมการสร้าง<br/>ความผูกพัน</li> <li>กำหนดตัวชี้วัดความ<br/>ผูกพันและวิธีการ<br/>ประเมินความผูกพัน</li> <li>ประเมินและปรับปรุง<br/>ผลการดำเนินการ</li> </ul> | S            |
| 4.4 พัฒนา<br>บุคลากรของ<br>มหาวิทยาลัย<br>รองรับการเป็นสู่<br>การเป็น | 4.4.1. โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ<br>ของบุคลากรสาย<br>วิชาการด้าน<br>คุณวุฒิและการ | 4.4.1.1 ร้อยละของ<br>อาจารย์ที่สำเร็จ<br>การศึกษาระดับ<br>ปริญญาเอกตรงตาม<br>ความต้องการของ        | 48           | ร้อยละ          | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน<br/>22,000 บาท</li> <li>งบรายได้<br/>238,650 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                              | งานบริหาร<br>ทรัพยากรมนุษย์               | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี     | ● สร้างเครือข่ายความ<br>ร่วมมือกับหน่วยงาน<br>ภายนอกเพื่อแสวงหา<br>อาจารย์ต่างชาติเพื่อ                                                                                                                                                     | P,S          |

| กลยุทธ์                | โครงการ                   | ตัวชี้วัด                                                                                       | เป้าหมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                     | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                       | ผู้รายงาน                   | ผู้ติดตาม                               | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ที่มา<br>KPI |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| มหาวิทยาลัย<br>ดิจิทัล | ดำรงตำแหน่งทาง<br>วิชาการ | มหาวิทยาลัยและทิศ<br>ทางการพัฒนา<br>ประเทศ                                                      |          |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน<br/>1,918,900 บาท</li> </ul> |                                                                                                                                    |                             |                                         | ร่วมพัฒนา<br>มหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|                        |                           | 4.4.1.2. ร้อยละของ<br>อาจารย์ที่เข้าสู่<br>ตำแหน่งทางวิชาการที่<br>สูงขึ้น                      | 55       | ร้อยละ       | รวมทั้งสิ้น<br>2,179,550 บาท                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> </ul> | งานบริหาร<br>ทรัพยากรมนุษย์ | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จ้างอาจารย์<br/>ชาวต่างชาติเพื่อร่วม<br/>พัฒนามหาวิทยาลัย</li> <li>เสริมสร้างความรู้และ<br/>ทักษะสำหรับอาจารย์</li> </ul>                                                                                                                                           | S,P          |
|                        |                           | 4.4.1.3 ร้อยละของ<br>อาจารย์ที่พัฒนาเป็น<br>อาจารย์มืออาชีพ<br>(VRU professional)               | 5        | ร้อยละ       |                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานบริหารทรัพยากร<br/>มนุษย์</li> </ul>                                                     | งานบริหาร<br>ทรัพยากรมนุษย์ | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ชาวต่างชาติ</li> <li>เสริมสร้างความรู้และ<br/>ทักษะของบุคลากร</li> <li>จัดกิจกรรมเพื่อ</li> </ul>                                                                                                                                                                   | S            |
|                        |                           | 4.4.1.4 ร้อยละ<br>บุคลากรสายสนับสนุน<br>ที่ได้รับการส่งเสริม<br>การขึ้นสู่ตำแหน่งที่<br>สูงขึ้น | 25       | ร้อยละ       |                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานบริหารทรัพยากร<br/>มนุษย์</li> </ul>                                                     | งานบริหาร<br>ทรัพยากรมนุษย์ | รศ.ดร.อรสา<br>จรรยาธรรม<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมความ<br/>เชี่ยวชาญของ<br/>บุคลากร</li> <li>สนับสนุนบุคลากรเข้า<br/>ร่วมการแข่งขัน การ<br/>ประกวด</li> <li>จัดสรรทุนการศึกษา<br/>ระดับปริญญาเอก</li> <li>จัดทำแผนพัฒนา<br/>อาจารย์คุณวุฒิ<br/>ปริญญาเอก</li> <li>ติดตามประเมินผล<br/>การดำเนินงาน</li> </ul> | S            |



| กลยุทธ์                                                      | โครงการ                                                            | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                       | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รายงาน                           | ผู้ติดตาม                            | กิจกรรม                                                                                                                                                   | ที่มา KPI |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                              | 4.4.2. โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล             | 4.4.2.1 ร้อยละของอาจารย์มีทักษะการใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยการพัฒนาทักษะทางการวิจัยขั้นสูงหรือการวิจัยเชิงพื้นที่                       | 80       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 25,950 บาท</li> <li>งบรายได้ 249,000 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 274,950 บาท</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>งานบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> </ul>                                                                                                                                              | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | ผศ.ดร.ภักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมให้อาจารย์มีทักษะการใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยการพัฒนาทักษะทางการวิจัย</li> </ul> | S         |
| 4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 4.5.1. โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDG) | 4.5.1.1 จำนวนคณะ/หน่วยงานที่กิจกรรมลดการใช้พลังงาน/การจัดการขยะหรือของเสีย / การสร้างพื้นที่สีเขียว เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดไว้ | 15       | หน่วยงาน | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 109,698,160 บาท</li> <li>งบรายได้ 3,870,000 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 113,568,160 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | งานภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม          | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี     | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว</li> <li>จัดกิจกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)</li> </ul>                       | S         |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                        | ตัวชี้วัด                                                                                                  | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รายงาน                  | ผู้ติดตาม                        | กิจกรรม                                                                                                                                  | ที่มา KPI |
|---------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                | 4.5.1.2 ร้อยละปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลงเทียบกับปีที่ผ่านมา                                                 | 50       | ร้อยละ   |                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> </ul> | งานภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี |                                                                                                                                          | S         |
|         |                                                | 4.5.1.3 ร้อยละโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ อาคาร สิ่งก่อสร้าง และสาธารณูปโภคที่ดำเนินการตามแผนแม่บทที่กำหนดไว้ | 80       | ร้อยละ   |                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานอาคารสถานที่</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                       | กองกลาง                    | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงภูมิทัศน์ อาคาร สิ่งก่อสร้าง และสาธารณูปโภค</li> </ul>                                    | S         |
|         | 4.5.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน | 4.5.2.1 ร้อยละของการเบิกงบประมาณด้านการบริหารจัดการ                                                        | 95       | ร้อยละ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 47,835,225 บาท</li> <li>งบรายได้ 82,530,378.50 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรวอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> </ul>                                                                                                                                                                                            | กองกลาง                    | รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการสำนักงาน (เชื้อเพลิง วัสดุสำนักงาน วัสดุการศึกษา ครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้าง</li> </ul> |           |

| กลยุทธ์ | โครงการ                               | ตัวชี้วัด                                              | เป้าหมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้รายงาน | ผู้ติดตาม                        | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ที่มา<br>KPI |
|---------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         |                                       |                                                        |          |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 176,000 บาท</li> </ul> <p><b>รวมทั้งสิ้น<br/>130,541,603.50 บาท</b></p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>ร.ร.สาธิต มรวอ.</li> <li>กองนโยบายและแผน</li> <li>กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>งานศึกษาทั่วไป</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> </ul> |           |                                  | <p>ซ่อมแซมสาธารณูปโภค ค่าจ้างเหมาบริการ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่</li> <li>จ่ายเบี้ยประกันชีวิตของนักศึกษา</li> <li>บริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>ตรวจสอบภายใน</li> <li>ดำเนินงานด้าน IT</li> <li>ประเมินผลการดำเนินงานของคณะสำนัก สถาบันและมหาวิทยาลัย</li> <li>บริหารงานบุคคล</li> </ul> |              |
|         | 4.5.3 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการ | 4.5.3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม | 100      | ร้อยละ       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 721,875 บาท</li> <li>งบรายได้ 5,580,390 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานการเงินและบัญชี</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 | กองกลาง   | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมคณะกรรมการภายในหน่วยงาน</li> <li>ประชุมคณะกรรมการสภาวิชาการ</li> <li>ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                                                                                                          | P            |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                               | ตัวชี้วัด                                                          | เป้า<br>หมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รายงาน        | ผู้ติดตาม                             | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ที่มา<br>KPI |
|---------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         |                                                       |                                                                    |              |              | รวมทั้งสิ้น<br>6,302,265 บาท                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุม คณะอนุกรรมการ ประเมินมหาวิทยาลัย</li> <li>ประชุมส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|         | 4.5.4 โครงการ บริหารจัดการ งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ | 4.5.4.1 ร้อยละ งบประมาณรายได้ต่อ งบประมาณทั้งหมด (ไม่นับรวมงบลงทุน | 45           | ร้อยละ       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 201,200 บาท</li> <li>งบรายได้ 22,861,919 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> รวมทั้งสิ้น<br>23,063,119 บาท | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/วิทยาลัย</li> <li>มรทอ.สระแก้ว</li> <li>สำนักงานอธิการบดี</li> <li>สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้ และบริการวิชาการ</li> <li>สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน</li> <li>บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>ร.ร.สาธิต มรทอ.</li> </ul> | กองนโยบาย และแผน | ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์ความจำเป็น และความต้องการในการใช้งบประมาณ</li> <li>พัฒนากิจกรรมเพื่อยกระดับมหาวิทยาลัย เพื่อความเป็นเลิศ</li> <li>ติดตามการใช้ งบประมาณอย่างเป็นระบบ</li> <li>ปรับปรุงผลการ ดำเนินการ</li> <li>การบริหารเงินเดือน ค่าตอบแทนและเงิน ประจำตำแหน่ง</li> <li>ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนการ ปฏิบัติงานเสาร์- อาทิตย์</li> </ul> | P            |

| กลยุทธ์                                                                    | โครงการ                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                           | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ          | ผู้รายงาน           | ผู้ติดตาม                     | กิจกรรม                                                                                                                                                                             | ที่มา KPI |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                            |                                                                       |                                                                                                     |          |          |                                                                                                                                      |                       |                     |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริหารกองทุนสวัสดิการพนักงาน</li> <li>• งานมหาวิทยาลัยบริหารการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร</li> <li>• บริหารระบบการประเมินผลบุคลากร</li> </ul> |           |
| 4.6 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย | 4.6.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยสู่ความเป็น Digital University | 4.6.1.1 จำนวนระบบงานบริการ โครงสร้างพื้นฐานไอซีที (ICT Infrastructure) ที่ใช้ในการบริหารมหาวิทยาลัย | 1        | ระบบ     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งบประมาณ 723,400 บาท</li> <li>• งบรายได้ 1,460,002 บาท</li> <li>• งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> | • งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาระบบงานบริการ การบริหารจัดการที่นำ Agile และ เทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน</li> </ul>                        | P         |
|                                                                            |                                                                       | 4.6.1.2 ร้อยละของฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกับคลังข้อมูลกลาง                                             | 100      | ร้อยละ   | รวมทั้งสิ้น 2,183,402 บาท                                                                                                            | • งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาระบบบริหารจัดการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</li> </ul>                                                                               |           |
|                                                                            |                                                                       | 4.6.1.3 จำนวนรายงานวิเคราะห์เชิงลึกสำหรับผู้บริหารใช้งานจริง                                        | 20       | รูปแบบ   |                                                                                                                                      | • งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ความทันสมัย เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ ใช้ข้อมูลบนฐานข้อมูลเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย</li> </ul>                                               |           |
|                                                                            |                                                                       | 4.6.1.4 ร้อยละระยะเวลาในการ                                                                         | 30       | ร้อยละ   |                                                                                                                                      | • งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | งานศูนย์คอมพิวเตอร์ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ |                                                                                                                                                                                     |           |

| กลยุทธ์                                                                                                 | โครงการ                                                                                                       | ตัวชี้วัด                                                                                                                              | เป้าหมาย | หน่วย<br>นับ       | งบประมาณ                                                                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                                     | ผู้รายงาน      | ผู้ติดตาม                                   | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ที่มา<br>KPI |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                         |                                                                                                               | ตัดสินใจเชิงนโยบาย<br>ลดลง                                                                                                             |          |                    |                                                                                                                                                                           |                                                                  |                |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| 4.7 พัฒนาความร่วมมือกับ<br>โรงเรียนสาธิต<br>มหาวิทยาลัย<br>ราชภัฏวไลย<br>อลงกรณ์ ในพระ<br>บรมราชูปถัมภ์ | 4.7.1 โครงการ<br>บริหารจัดการ<br>โรงเรียนสาธิต<br>มหาวิทยาลัย<br>ราชภัฏวไลย<br>อลงกรณ์ ในพระ<br>บรมราชูปถัมภ์ | 4.7.1.1 คะแนนผล<br>การประเมินตาม<br>เกณฑ์ EdPEX ร.ร.<br>สาธิต มรวอ.                                                                    | 250      | คะแนน              | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 20,172,400 บาท</li> <li>งบรายได้ 69,295,000 บาท</li> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น<br/>89,467,400 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร.ร.สาธิตมรวอ.</li> </ul> | ร.ร.สาธิตมรวอ. | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินการตาม<br/>เกณฑ์คุณภาพ<br/>การศึกษาสู่ความเป็น<br/>เลิศ EdPEX</li> <li>การตรวจและ<br/>ประเมินผลการ<br/>ดำเนินการตามเกณฑ์<br/>คุณภาพการศึกษาสู่<br/>ความเป็นเลิศ EdPEX</li> </ul>                                                                                        | P            |
|                                                                                                         |                                                                                                               | 4.7.1.2 ค่าเฉลี่ยความ<br>พึงพอใจของผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสียของโรงเรียน<br>สาธิตมหาวิทยาลัยราช<br>ภัฏวไลยอลงกรณ์ ใน<br>พระบรมราชูปถัมภ์ | 4.51     | คะแนน<br>ค่าเฉลี่ย |                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร.ร.สาธิตมรวอ.</li> </ul> | ร.ร.สาธิตมรวอ. | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส<br>ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจ ความ<br/>ต้องการ ความ<br/>คาดหวังของผู้มีส่วนได้<br/>ส่วนเสียของโรงเรียน<br/>สาธิต มรวอ.</li> <li>จัดกิจกรรม/โครงการ<br/>สนองต่อความต้องการ<br/>และความคาดหวังของ<br/>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>การประเมินผลความ<br/>พึงพอใจของผู้มีส่วน<br/>ได้ส่วนเสีย</li> </ul> | P            |

| กลยุทธ์                                                       | โครงการ                                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                  | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                                                             | ผู้รายงาน                   | ผู้ติดตาม                                | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                         | ที่มา KPI |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                               |                                                                                              | 4.7.1.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ บริหารจัดการโรงเรียนสาธิต             | 90       | ร้อยละ   |                                                                                                                                                 | • ร.ร.สาธิตมรวอ.                                                                         | ร.ร.สาธิตมรวอ.              | ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส ถลกภักดี<br>รองอธิการบดี | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดสวัสดิการสำหรับนักเรียน</li> <li>• บริหารจัดการสำนักงาน</li> <li>• สานสัมพันธ์โรงเรียนชุมชน และผู้ปกครอง</li> <li>• ซ่อมบำรุง และพัฒนาอาคารสถานที่บริหารห้องปฏิบัติการ</li> <li>• ประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul> | P         |
|                                                               | 4.7.2. โครงการการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว | 4.7.2.1 ระดับการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตสระแก้ว                                | 3        | ระดับ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งบประมาณ 0 บาท</li> <li>• งบรายได้ 0 บาท</li> <li>• งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <b>รวมทั้งสิ้น 0 บาท</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะครุศาสตร์</li> <li>• มรวอ.สระแก้ว</li> </ul> | คณะครุศาสตร์ มรวอ.สระแก้ว   | ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์<br>รองอธิการบดี    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว</li> </ul>                                                                                                                        | P         |
| 4.8 ส่งเสริมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนารายได้ | 4.8.1. โครงการบริหารจัดการรายได้สินทรัพย์                                                    | 4.8.1.1 จำนวนพื้นที่ของทรัพย์สินภายในมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาที่เพิ่มขึ้น | 1        | พื้นที่  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• งบประมาณ 0 บาท</li> <li>• งบรายได้ 86,727,900 บาท</li> </ul>                                           | • งานบริหารทรัพย์สินและรายได้                                                            | งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม<br>รองอธิการบดี      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินงานบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดรายได้</li> </ul>                                                                                                                                                 |           |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้า<br>หมาย | หน่วย<br>นับ | งบประมาณ                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                                                                  | ผู้รายงาน                   | ผู้ติดตาม                        | กิจกรรม | ที่มา<br>KPI |
|---------|---------|-----------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|--------------|
|         |         |           | 1            | ร้อยละ       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> <li>รวมทั้งสิ้น 86,727,900 บาท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>งานบริหารทรัพย์สินและรายได้</li> </ul> | งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ | รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี |         |              |

**หมายเหตุ** เกณฑ์การประเมินผล 4.7.2.1 ระดับความสำเร็จในการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์สระแก้ว

ระดับ 1 แผนการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์สระแก้ว

ระดับ 2 แผนการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์สระแก้วเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ระดับ 3 มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการตามแผนการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์สระแก้ว และรายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

ระดับ 4 จัดทำและพัฒนาหลักสูตรเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอน

ระดับ 5 มีการนำหลักสูตรมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนสาธิต



## 2.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน

### 2.5.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 5 มหาวิทยาลัยที่มีความยั่งยืน และตอบสนองทิศทางการพัฒนาประเทศ

#### เป้าประสงค์

| เป้าประสงค์                                                          | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ                                 | ที่มา KPI |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------|-----------|------------------------------------------|-----------|
| 5.1 ผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) (ระดับเอเซีย) | 190      | อันดับ   | ●ทุกหน่วยงาน |           | คณะกรรมการ<br>พิจารณายุทธศาสตร์<br>ที่ 5 |           |
| 5.2 ร้อยละของปริมาณการลดการปล่อย Carbon ของมหาวิทยาลัยจากปีที่ผ่านมา | 10       | ร้อยละ   | ●ทุกหน่วยงาน |           | คณะกรรมการ<br>พิจารณายุทธศาสตร์<br>ที่ 5 |           |
| 5.3 จำนวนนวัตกรรมที่ตอบโจทย์โลกสมัยใหม่                              | 3        | นวัตกรรม | ●ทุกหน่วยงาน |           | คณะกรรมการ<br>พิจารณายุทธศาสตร์<br>ที่ 5 |           |

### 2.5.2 โครงการหลักยุทธศาสตร์ที่ 5

| กลยุทธ์                                                                                 | โครงการ                                        | ตัวชี้วัด                                                                         | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ                                                                                                  | ผู้ดำเนินงาน                                                           | ผู้รายงาน            | ผู้กำกับ                       | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ที่มา KPI |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| p5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) (SDGsข้อ 1) | 5.1.1 โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน (SDGs 1) | 5.1.1.1 จำนวนนักศึกษาที่เข้าศึกษาจากประเทศยากจนในประเทศอาเซียน                    | 5        | คน       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบแผ่นดิน 0 บาท</li> <li>งบรายได้ 23,824,300 บาท</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/หน่วยงาน</li> </ul>         | คณะ/หน่วยงาน         | คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |
|                                                                                         |                                                | 5.1.1.2 จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยเพื่อลดรายจ่ายของครัวเรือน | 50       | คน       | <ul style="list-style-type: none"> <li>งบกองทุน 0 บาท</li> </ul> <p><b>รวมทั้งสิ้น 23,824,300 บาท</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะเทคโนโลยีการเกษตร</li> </ul> | คณะเทคโนโลยีการเกษตร | คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ 5 | <p>1.โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการผลิตแปรรูปและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เห็ด ผู้รับผิดชอบ ผศ.ดร.คมกฤษณ์ แสงเงิน งบประมาณ(นักศึกษา) 75,000 บาท</p> <p>2.โครงการยกระดับการผลิตเนื้อสัตว์ปลอดภัยใส่ใจผู้บริโภค และการพัฒนาระบบการเลี้ยง การจัดการของเสียจากการเลี้ยงไก่ เนื้อให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผู้รับผิดชอบ อ.ดร.ราชาวดี ยอดเศรณี งบประมาณ (นักศึกษา) 96,600 บาท</p> |           |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                                        | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                 | ผู้รายงาน                  | ผู้กำกับ                      | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ที่มา KPI |
|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |         | 5.1.1.3 จำนวนกิจกรรมที่สนับสนุนการลดรายจ่ายของครัวเรือน                                          | 5        | กิจกรรม  |          | • คณะ/หน่วยงาน               | คณะ/หน่วยงาน               | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |
|         |         | 5.1.1.4 จำนวนชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนการเริ่มต้นธุรกิจที่ยั่งยืน (ด้านการเงิน/ความรู้/ทรัพยากร) | 5        | ชุมชน    |          | • คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ 5 | <p>1.โครงการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นสู่การเป็นผู้ประกอบการมืออาชีพ<br/>ผู้รับผิดชอบ ผศ.ดร. ดวงเดือน วัฒนานุรักษ์<br/>งบประมาณ (โครงการ) 300,000 บาท</p> <p>2.โครงการส่งเสริมการพัฒนาข้อมูลพืชล้มลุกด้วยเทคโนโลยีชีวภาพตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) สู่การจัดทำคำขอสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ไทย<br/>ผู้รับผิดชอบ ผศ.ดร. วัฒนา อัจฉริยะโพธา<br/>งบประมาณ (โครงการ) 200,000 บาท</p> |           |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                              | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน    | ผู้รายงาน     | ผู้กำกับ                                 | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                             | ที่มา<br>KPI |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         |                                                                              | 5.1.1.5 จำนวน<br>บุคลากรที่มีส่วนร่วม<br>ในการกำหนดนโยบาย<br>ด้านจัดความยากจน                                                                          | 5            | คน       |          | • คณะ/หน่วยงาน  | คณะ/หน่วยงาน  | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ 5    |                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|         | 5.1.2 โครงการ<br>เพื่อส่งเสริมการ<br>จัดการศึกษาอย่าง<br>เสมอภาค (SDGs<br>4) | 5.1.2.1 ร้อยละของ<br>หลักสูตรที่เปิดโอกาส<br>ให้นักศึกษาที่เป็นศิษย์<br>เก่า/นักเรียนในพื้นที่<br>บริการของ<br>มหาวิทยาลัย/ผู้ผลิต<br>ถิ่นเข้าศึกษาต่อ | 50           | ร้อยละ   |          | • มรวอ. สระแก้ว | มรวอ. สระแก้ว | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการพัฒนาศักยภาพ<br>เยาวชนท้องถิ่นเพื่อยกระดับ<br>มาตรฐานความเป็นอยู่ของ<br>ประชาชน จังหวัดสระแก้ว ผ่าน<br>กระบวนการ Sakaeo<br>Hackathon เพิ่มทักษะใหม่สู่<br>โลกอนาคต<br>ผู้รับผิดชอบ อ.วราวุฒิ คำพานุช<br>งบประมาณ (นักศึกษา) 200,000<br>บาท |              |
|         |                                                                              | 5.1.2.2 จำนวน<br>หลักสูตรที่จัด<br>การศึกษาสำหรับคน<br>ในชุมชน ท้องถิ่น                                                                                | 3            | หลักสูตร |          | • คณะ/หน่วยงาน  | คณะ/หน่วยงาน  | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|         |                                                                              | 5.1.2.3 จำนวน<br>หลักสูตรระยะสั้นที่<br>เปิดโอกาสสำหรับคน<br>ภายนอกที่เน้นเรื่อง<br>เป้าหมายการพัฒนาที่<br>ยั่งยืน                                     | 5            | หลักสูตร |          | • คณะ/หน่วยงาน  | คณะ/หน่วยงาน  | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                     |              |

| กลยุทธ์                                                                                                | โครงการ                                                                                  | ตัวชี้วัด                                                                                                                 | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                   | ผู้รายงาน                    | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                      | ที่มา KPI |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                        |                                                                                          | 5.1.2.4 จำนวนกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกเข้าม/เข้าร่วมกิจกรรมของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน | 9        | กิจกรรม  |          | • คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการเสริมสร้างทักษะภาษาอังกฤษผ่านละครและค่ายภาษาอังกฤษเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน<br>ผู้รับผิดชอบ อ.ดร.รุ่งอรุณ วนิชชนะชากร<br>งบประมาณ (วิจัย) 150,000 บาท                                 |           |
| 5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University) (SDGs ข้อ 12,13) | 5.2.1 โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Campus) | 5.2.2.1 ร้อยละของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง                                                                   | 5        | ร้อยละ   |          | • คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี   | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี   | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของการจัดการของเสียภายใต้บริบทการจัดการขยะมูลฝอยของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>ผู้รับผิดชอบ อ.ดร.ณัฐการ์ต ทองพันธุ์พาน<br>งบประมาณ (วิจัย) 116,200 บาท |           |
| 5.3 AI / Digital University                                                                            | 5.3.1 โครงการส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัย AI/Digital University                            | 5.3.1.1 จำนวนกิจกรรมอบรม หรือ การ Work shop เกี่ยวกับการใช้ AI หรือ Digital University                                    |          | กิจกรรม  |          | • วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี      | วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี      | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็น Digital University อย่างยั่งยืน<br>ผู้รับผิดชอบ ผศ. เศรษฐพงศ์ วงษ์อินทร์                               |           |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด                                                                            | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                        | ผู้รายงาน                         | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                | ที่มา KPI |
|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |         |                                                                                      |          |          |          |                                     |                                   |                                  | งบประมาณ (โครงการ)<br>1,402,300 บาท                                                                                                                                                    |           |
|         |         | 5.3.1.2 จำนวนผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการที่ใช้ AI หรือ Data Analytics                 |          | ผลงาน    |          | • คณะ/หน่วยงาน                      | คณะ/หน่วยงาน                      | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                        |           |
|         |         | 5.3.1.3 จำนวนระบบ AI ใช้งานจริงในมหาวิทยาลัย                                         |          | ระบบ     |          | • คณะ/หน่วยงาน                      | คณะ/หน่วยงาน                      | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                        |           |
|         |         | 5.3.1.4 จำนวนบุคลากรที่ผ่านการอบรม Digital Literacy /Smart Office Too /Cybersecurity |          | ราย      |          | • คณะ/หน่วยงาน                      | คณะ/หน่วยงาน                      | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                        |           |
|         |         | 5.3.1.5 จำนวนระบบใหม่หรือระบบที่ได้รับการพัฒนาด้วยแนวคิด Digital Transformation      |          | ระบบ     |          | • มรวอ. สระแก้ว<br>• บัณฑิตวิทยาลัย | • มรวอ. สระแก้ว<br>บัณฑิตวิทยาลัย | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ผ่านจักรวาลนอสมิต (Metaverse) เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ล่วงหน้า (Pre-degree) และส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลของมหาวิทยาลัยราชภัฏ วไลยอลง |           |

| กลยุทธ์                                    | โครงการ                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                      | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                               | ผู้รายงาน                                                                            | ผู้กำกับ                                 | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ที่มา<br>KPI |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                            |                                                                         |                                                                                |              |          |          |                                                                                                                            |                                                                                      |                                          | <p>กรณี ในพระบรมราชูปถัมภ์<br/>สระแก้ว<br/>ผู้รับผิดชอบ อ.ดร.มนตรี ชื่น<br/>สมบูรณ์<br/>งบประมาณ (วิจัย) 150,000 บาท</p> <p>2.โครงการยกระดับวารสาร<br/>บัณฑิตศึกษาสู่เวทีวิชาการระดับ<br/>โลกผ่านระบบดิจิทัลและ<br/>ฐานข้อมูล SCOPUS<br/>ผู้รับผิดชอบ ผศ.ดร.ธัญวรัตน์ ปิ่น<br/>ทอง<br/>งบประมาณ (นักศึกษา)<br/>1,758,208บาท</p> |              |
| 5.4 ส่งเสริม<br>การพัฒนาสู่<br>โลกสมัยใหม่ | 5.4.1 โครงการ<br>ส่งเสริมการพัฒนา<br>เทคโนโลยีชีวภาพ<br>(Biotechnology) | 5.4.1.1 จำนวนผลงาน<br>ที่เกิดจากการพัฒนา<br>เทคโนโลยีชีวภาพ<br>(Biotechnology) | 2            | ผลงาน    |          | • คณะ/หน่วยงาน                                                                                                             | คณะ/หน่วยงาน                                                                         | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
|                                            | 5.4.2 โครงการ<br>ส่งเสริมการพัฒนา<br>และการใช้<br>ประโยชน์จาก           | 5.4.2.1 จำนวน<br>กิจกรรมที่มีการ<br>ประยุกต์ใช้ AI ในการ<br>สร้างสรรค์ผลงาน    | 9            | กิจกรรม  |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะเทคโนโลยี<br/>อุตสาหกรรม</li> <li>• คณะวิทยาศาสตร์<br/>และเทคโนโลยี</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะ<br/>เทคโนโลยี<br/>อุตสาหกรรม</li> </ul> | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการอบรมและพัฒนาทักษะ<br>การควบคุมหุ่นยนต์อุตสาหกรรม<br>ด้วยปัญญาประดิษฐ์<br>ผู้รับผิดชอบ อ.ปรัชญ์ ใจกว้าง                                                                                                                                                                                                                 |              |

| กลยุทธ์ | โครงการ                                       | ตัวชี้วัด                                                                 | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน   | ผู้รายงาน                          | ผู้กำกับ                                 | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ที่มา<br>KPI |
|---------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------------|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | ปัญญาประดิษฐ์<br>(AI)                         |                                                                           |              |          |          |                | คณะ<br>วิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี |                                          | <p>งบประมาณ (โครงการ) 53,480 บาท</p> <p>2.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ<br/>การพัฒนาหุ่นยนต์อัจฉริยะด้วย<br/>ระบบปฏิบัติการหุ่นยนต์และ<br/>ปัญญาประดิษฐ์ (ROS &amp; AI for<br/>Intelligent Robotics)<br/>ผู้รับผิดชอบ อ.ปรัชญ์ ใจกว้าง<br/>งบประมาณ (โครงการ) 263,340 บาท</p> <p>3.โครงการการพัฒนาแพลตฟอร์ม<br/>ดิจิทัลอัจฉริยะการเรียนรู้ภาษามือ<br/>โดยใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์<br/>เพื่อ เสริมสร้างทักษะการสื่อสาร<br/>สำหรับผู้เรียนทุกกลุ่ม<br/>ผู้รับผิดชอบ ผศ.วิศรุต ขวัญคุ้ม<br/>งบประมาณ (วิจัย) 250,000 บาท</p> |              |
|         | 5.4.3. โครงการ<br>พัฒนาศักยภาพ<br>ด้านยานยนต์ | 5.4.3.1 ร้อยละของ<br>ยานยนต์ไฟฟ้าที่<br>นำมาใช้ทดแทน<br>พลังงานเชื้อเพลิง | 20           | ร้อยละ   |          | ● คณะ/หน่วยงาน | คณะ/หน่วยงาน                       | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |



| กลยุทธ์ | โครงการ                                                                | ตัวชี้วัด                                                                            | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน                                                                                                               | ผู้รายงาน                                                    | ผู้กำกับ                         | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                              | ที่มา<br>KPI |
|---------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)                                          | 5.4.3.2 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) | 3            | คน       |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะ/หน่วยงาน</li> </ul>                                                             | คณะ/หน่วยงาน                                                 |                                  |                                                                                                                                                                                                                                      |              |
|         | 5.4.4. โครงการพัฒนานักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่ (ภาษา ดิจิทัล ทักษะสมัยใหม่) | 5.4.4.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะสู่โลกสมัยใหม่                      | 70           | ร้อยละ   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะครุศาสตร์</li> <li>งานศูนย์ภาษา</li> <li>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> </ul> | คณะครุศาสตร์<br>งานศูนย์ภาษา<br>คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 | 1.โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสาขาวิชาการศึกษา<br>ปฐมวัยสู่โลกสมัยใหม่ทางภาษา<br>ผู้รับผิดชอบ ผศ.ดร.ศศิธร จัน                                                                                                                         |              |
|         |                                                                        | 5.4.4.2 จำนวนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่                          | 10           | กิจกรรม  |          |                                                                                                                            |                                                              | คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5 | <p>ทมฤก</p> <p>งบประมาณ (นักศึกษา) 176,000 บาท</p> <p>2.โครงการแลกเปลี่ยนพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษระหว่างประเทศ (Internation English Skills Exchange Program)<br/>ผู้รับผิดชอบ อ.ประวิทย์ ธงชัย</p> <p>งบประมาณ (โครงการ) 400,000 บาท</p> |              |

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ที่มา KPI |
|---------|---------|-----------|----------|----------|----------|--------------|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |         |           |          |          |          |              |           |          | <p>3.โครงการพัฒนาสมรรถนะ<br/>นักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และ<br/>สังคมศาสตร์สู่โลกสมัยใหม่<br/>ผู้รับผิดชอบ อ.ดร. อรุณรัตน์<br/>จินดา<br/>งบประมาณ (นักศึกษา) 135,800<br/>บาท</p> <p>4.โครงการพัฒนาสมรรถนะ<br/>นักศึกษาสาขาวิชาสังคมศึกษา<br/>ผู้รับผิดชอบ อ.ศิริขวัญ บุญธรรม<br/>งบประมาณ (นักศึกษา) 50,000<br/>บาท</p> <p>5.โครงการพัฒนาสมรรถนะ<br/>นักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่ผ่าน<br/>กิจกรรมสานสัมพันธ์เครือข่าย 14<br/>สถาบัน PSYCHOLOGY ของ<br/>นักศึกษาสาขาวิชาจิตวิทยา<br/>มหาวิทยาลัยราชภัฏ วไลยอลง<br/>กรณ์ฯ<br/>ผู้รับผิดชอบ อ.ดร.มนฤดี ช่างฉ่ำ<br/>งบประมาณ (นักศึกษา) 50,000<br/>บาท</p> |           |

| กลยุทธ์                                                                       | โครงการ                      | ตัวชี้วัด                                                   | เป้า<br>หมาย | หน่วยนับ | งบประมาณ | ผู้ดำเนินงาน   | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับ                                 | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                            | ที่มา<br>KPI |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------------|--------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                               |                              |                                                             |              |          |          |                |              |                                          | 6.โครงการการพัฒนาสมรรถนะ<br>ผู้เรียนสู่โลกสมัยใหม่ด้วยการ<br>อบรมเชิงปฏิบัติการทางทักษะการ<br>เต้นสมัยใหม่ VRU COVER<br>DANCE 2026<br>ผู้รับผิดชอบ ผศ.ดร.นัฏภรณ์ พูล<br>ภักดี<br>งบประมาณ (นักศึกษา) 50,000<br>บาท |              |
| 5.5 ส่งเสริม<br>การสร้าง<br>รายได้จาก<br>พัฒนา<br>ทรัพย์สินของ<br>มหาวิทยาลัย | 5.5.1 โครงการ<br>food valley | 5.5.1.1 จำนวนผลงาน<br>ที่เกิดจากการพัฒนา<br>ของ food valley | 5            | ผลงาน    |          | • คณะ/หน่วยงาน | คณะ/หน่วยงาน | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ยุทธศาสตร์ที่ 5 |                                                                                                                                                                                                                    |              |

**หมายเหตุ** งบประมาณโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน ด้านพัฒนานักศึกษา จำนวน 1,868,500 บาท  
 งบประมาณโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน ด้านการวิจัย จำนวน 3,737,000 บาท  
 งบประมาณโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อความยั่งยืน จำนวน 18,218,800 บาท  
 รวมทั้งสิ้น จำนวน 23,824,300 บาท

บทที่ 3  
การขับเคลื่อนการดำเนินงาน

1. งบประมาณ

1.1 การจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์ที่ | งบประมาณ<br>แผ่นดิน(บาท) | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณรายได้<br>(บาท) | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณกองทุน<br>(บาท) | คิดเป็น<br>ร้อยละ | รวมทั้งสิ้น(บาท) | คิดเป็น<br>ร้อยละ |
|---------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 1             | 11,670,630               | 1.94              | 34,245,540.50           | 8.50              | 3,737,000               | 36.36             | 49,653,170.50    | 4.89              |
| 2             | 14,900                   | 0.00              | 867,110                 | 0.22              | 2,802,700               | 27.27             | 3,684,710        | 0.36              |
| 3             | 53,826,400               | 8.93              | 287,750                 | 0.07              | 0                       | 0                 | 54,114,150       | 5.32              |
| 4             | 537,582,670              | 89.14             | 343,823,399.50          | 85.31             | 3,737,000               | 36.36             | 885,143,069.50   | 87.08             |
| 5             | 0                        | 0                 | 23,824,300              | 5.91              | 0                       | 0                 | 23,824,300       | 2.34              |
| รวมทั้งสิ้น   | 603,094,600              | 100               | 403,048,100             | 100               | 10,276,700              | 100               | 1,016,419,400    | 100               |

## 1.2 การจัดสรรงบประมาณตามกลยุทธ์

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                 | ประเภทงบประมาณ(บาท) |              |           |              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|-----------|--------------|---------------|
|                                                                                                                                          | แผ่นดิน             | รายได้       | กองทุน    | รวมทั้งสิ้น  | คิดเป็นร้อยละ |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ</b> |                     |              |           |              |               |
| 1.1. สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ                                                    | 60,000              | 3,638,835    | 0         | 3,698,835    | 0.36          |
| 1.2. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา                                                   | 4,135,000           | 16,027,740   | 0         | 20,162,740   | 1.99          |
| 1.3. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ                                                     | 139,500             | 1,714,500.50 | 300,000   | 2,154,000.50 | 0.21          |
| 1.4. เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานและเป็นที่ยอมรับของสังคม                           | 7,119,130           | 2,949,825    | 0         | 10,068,955   | 0.99          |
| 1.5. พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครูผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ             | 56,200              | 1,322,510    | 0         | 1,378,710    | 0.14          |
| 1.6 พัฒนาศักยภาพตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                                                                                               | 160,800             | 8,592,130    | 3,437,000 | 12,189,930   | 1.20          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                         | ประเภทงบประมาณ(บาท) |               |           |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                  | แผ่นดิน             | รายได้        | กองทุน    | รวมทั้งสิ้น   | คิดเป็นร้อยละ |
| รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 1                                                                                                       | 11,670,630          | 34,245,540.50 | 3,737,000 | 49,653,170.50 | 4.89          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม |                     |               |           |               |               |
| 2.1 ส่งเสริมการผลิต ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชนสังคมและประเทศชาติ                    | 0                   | 115,300       | 0         | 115,300       | 0.01          |
| 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ                                            | 0                   | 688,445       | 2,017,800 | 2,706,245     | 0.26          |
| 2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์                                       | 14,900              | 63,365        | 784,900   | 863,165       | 0.08          |
| รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2                                                                                                       | 14,900              | 867,110       | 2,802,700 | 3,684,710     | 0.36          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม |                     |               |           |               |               |
| 3.1 ยกกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง                                                                                  | 16,557,500          | 0             | 0         | 16,557,500    | 1.63          |
| 3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่                                                  | 6,997,000           | 149,460       | 0         | 7,146,460     | 0.70          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                                        | ประเภทงบประมาณ(บาท) |                |           |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------|-------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                 | แผ่นดิน             | รายได้         | กองทุน    | รวมทั้งสิ้น       | คิดเป็นร้อยละ |
| 3.3 เสริมสร้างชุมชนรักโลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ                                                                                                 | 8,793,000           | 20,000         | 0         | 8,813,000         | 0.87          |
| 3.4 ตีตราทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน                                                                                                           | 16,003,900          | 52,400         | 0         | 16,056,300        | 1.58          |
| 3.5.ยุทธศาสตร์ราชภัฏระดับประเทศและระดับภูมิภาค                                                                                                                  | 5,475,000           | 65,890         | 0         | 5,540,890         | 0.54          |
| <b>รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3</b>                                                                                                                               | <b>53,826,400</b>   | <b>287,750</b> | <b>0</b>  | <b>54,114,150</b> | <b>5.32</b>   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</b> |                     |                |           |                   |               |
| 4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ                                                                                    | 1,371,360           | 5,853,700      | 1,642,100 | 8,867,160         | 0.87          |
| 4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)                                                                                          | 0                   | 1,598,290      | 0         | 1,598,290         | 0.16          |
| 4.3..สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากร ในมหาวิทยาลัย                                                                                            | 356,811,100         | 63,558,170     | 0         | 420,369,270       | 41.36         |
| 4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล                                                                                                      | 47,950              | 487,650        | 1,918,900 | 2,454,500         | 0.24          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                              | ประเภทงบประมาณ(บาท) |                       |                  |                       |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                                       | แผ่นดิน             | รายได้                | กองทุน           | รวมทั้งสิ้น           | คิดเป็นร้อยละ |
| 4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน                          | 158,456,460         | 114,842,687.50        | 176,000          | 273,475,147.50        | 26.90         |
| 4.6 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย            | 723,400             | 1,460,002             | 0                | 2,183,402             | 0.21          |
| 4.7 พัฒนาความร่วมมือกับโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์   | 20,172,400          | 69,295,000            | 0                | 89,467,400            | 8.80          |
| 4.8 ส่งเสริมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนารายได้                         | 0                   | 86,727,900            | 0                | 86,727,900            | 8.53          |
| <b>รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 4</b>                                                     | <b>537,582,670</b>  | <b>343,823,399.50</b> | <b>3,737,000</b> | <b>885,143,069.50</b> | <b>87.08</b>  |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน</b>                      |                     |                       |                  |                       |               |
| 5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)            |                     | 23,824,300            |                  |                       | 2.34          |
| 5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University) |                     |                       |                  |                       |               |
| 5.3 AI / Digital University                                                           |                     |                       |                  |                       |               |
| 5.4 ส่งเสริมการพัฒนาสู่โลกสมัยใหม่                                                    |                     |                       |                  |                       |               |



| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                  | ประเภทงบประมาณ(บาท) |             |            |               |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------------|---------------|---------------|
|                                                           | แผ่นดิน             | รายได้      | กองทุน     | รวมทั้งสิ้น   | คิดเป็นร้อยละ |
| 5.5 ส่งเสริมการสร้างรายได้จากพัฒนาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย |                     |             |            |               |               |
| รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 5                                | 0                   | 23,824,300  | 0          | 0             | 2.34          |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น                                       | 603,094,600         | 403,048,100 | 10,276,700 | 1,016,419,400 | 100           |

### 1.3 การจัดสรรงบประมาณตามโครงการ

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                     | ประเภทงบประมาณ(บาท) |              |         |              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------|--------------|---------------|
|                                                                                                                                              | แผ่นดิน             | รายได้       | กองทุน  | รวมทั้งสิ้น  | คิดเป็นร้อยละ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม |                     |              |         |              |               |
| 1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล      | 60,000              | 3,512,385    | 0       | 3,572,385    | 0.35          |
| 1.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับศิษย์เก่า                                                                                                    | 0                   | 126,450      | 0       | 126,450      | 0.01          |
| 1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต                                                                                                         | 4,135,000           | 15,967,990   | 0       | 20,102,990   | 1.98          |
| 1.2.2 โครงการพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ (Platform : Module) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ตลอดชีวิต                                                    | 0                   | 59,750       | 0       | 59,750       | 0.01          |
| 1.3.1 โครงการส่งเสริมและต่อยอดการผลิตผลงานเชิงประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา                                                              | 139,500             | 1,714,500.50 | 300,000 | 2,154,000.50 | 0.21          |
| 1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ และมีการพัฒนาทักษะแห่งศตวรรษที่ 21                                                             | 6,951,500           | 2,342,111    | 0       | 9,293,611    | 0.92          |
| 1.4.2 โครงการส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน                                                                                         | 129,730             | 38,400       | 0       | 168,130      | 0.02          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                | ประเภทงบประมาณ(บาท) |                      |                  |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------|----------------------|---------------|
|                                                                                                                                         | แผ่นดิน             | รายได้               | กองทุน           | รวมทั้งสิ้น          | คิดเป็นร้อยละ |
| 1.4.3. โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคม                                                                                                  | 6,000               | 125,000              | 0                | 131,000              | 0.01          |
| 1.4.4 โครงการพัฒนาสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา                                                                  | 22,800              | 296,944              | 0                | 319,744              | 0.03          |
| 1.4.5 โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา                                                                        | 9,100               | 147,370              | 0                | 156,470              | 0.02          |
| 1.5.1 โครงการพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิชาเอก                                                                        | 56,200              | 1,322,510            | 0                | 1,378,710            | 0.14          |
| 1.6.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ                                                        | 116,000             | 6,397,965            | 10,000           | 6,523,965            | 0.64          |
| 1.6.2 โครงการพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                                                                                    | 44,800              | 2,194,165            | 3,427,000        | 5,665,965            | 0.56          |
| <b>รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 1</b>                                                                                                       | <b>11,670,630</b>   | <b>34,245,540.50</b> | <b>3,737,000</b> | <b>49,653,170.50</b> | <b>4.89</b>   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b> |                     |                      |                  |                      |               |
| 2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ                                                         | 0                   | 115,300              | 0                | 115,300              | 0.01          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                | ประเภทงบประมาณ(บาท) |                |                  |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------|---------------|
|                                                                                                                                         | แผ่นดิน             | รายได้         | กองทุน           | รวมทั้งสิ้น      | คิดเป็นร้อยละ |
| 2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ                              | 0                   | 452,145        | 1,000,000        | 1,452,145        | 0.14          |
| 2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์หรือการจดสิทธิบัตร การต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์                                      | 0                   | 147,000        | 100,000          | 247,000          | 0.02          |
| 2.2.3 โครงการ จัดประชุมวิชาการระดับชาตินานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย                                                                     | 0                   | 89,300         | 917,800          | 1,007,100        | 0.10          |
| 2.3.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและนวัตกรรม                                                                                            | 14,900              | 52,600         | 734,900          | 802,400          | 0.08          |
| 2.3.2 โครงการ บริหารกองทุน เริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)                                                                         | 0                   | 0              | 50,000           | 50,000           | 0.00          |
| 2.3.3 โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย                                                                                         | 0                   | 10,765         | 0                | 10,765           | 0.00          |
| <b>รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2</b>                                                                                                       | <b>14,900</b>       | <b>867,110</b> | <b>2,802,700</b> | <b>3,684,710</b> | <b>0.36</b>   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม</b> |                     |                |                  |                  |               |
| 3.1.1 โครงการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น                                                                         | 13,782,500          | 0              | 0                | 13,782,500       | 1.35          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                                   | ประเภทงบประมาณ(บาท) |         |        |             |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|--------|-------------|---------------|
|                                                                                                                                                            | แผ่นดิน             | รายได้  | กองทุน | รวมทั้งสิ้น | คิดเป็นร้อยละ |
| 3.1.2 โครงการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์สร้างรายได้ให้กับชุมชน                                                                                                 | 2,775,000           | 0       | 0      | 2,775,000   | 0.27          |
| 3.1.3 โครงการพัฒนาแบรนด์มหาวิทยาลัย                                                                                                                        | 0                   | 0       | 0      | 0           | 0.00          |
| 3.1.4 .โครงการบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (University Business Incubator : UBI)                                                                       |                     |         |        |             |               |
| 3.2.1.โครงการยกระดับศิลปะและวัฒนธรรมพื้นที่และสืบทอดภูมิปัญญาชุมชน                                                                                         | 6,640,600           | 149,460 | 0      | 6,790,060   | 0.67          |
| 3.2.2 โครงการชุมชนร่วมใจสร้างสุขภาวะกายและใจเพื่อสังคมยั่งยืน                                                                                              | 356,400             | 0       | 0      | 356,400     | 0.04          |
| 3.3.1 โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการ บำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อความสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว | 5,377,800           | 20,000  | 0      | 5,397,800   | 0.53          |
| 3.3.2 โครงการชุมชนรักษ์โลก ร่วมใจรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ                                                                                         | 3,415,200           | 0       | 0      | 3,415,200   | 0.34          |
| 3.4.1 โครงการพัฒนาทักษะการจัดการเรียนรู้และการประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมสำหรับครูในพื้นที่ เพื่อ                                                            | 4,127,700           | 52,400  | 0      | 4,180,100   | 0.41          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                                                                                        | ประเภทงบประมาณ(บาท) |                |           |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------|-------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                 | แผ่นดิน             | รายได้         | กองทุน    | รวมทั้งสิ้น       | คิดเป็นร้อยละ |
| ยกระดับการสอนและคุณภาพการศึกษาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน                                                                                                              |                     |                |           |                   |               |
| 3.4.2 โครงการติดอาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน                                                                                                   | 11,876,200          | 0              | 0         | 11,876,200        | 1.17          |
| 3.5.1 โครงการยกระดับแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม Soft Power บนฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์สู่สากล                                                        | 3,700,000           | 65,890         | 0         | 3,765,890         | 0.37          |
| 3.5.2 โครงการพัฒนาโรงเรียนสาธิต(ประเทศ)                                                                                                                         | 1,775,000           | 0              | 0         | 1,775,000         | 0.17          |
| <b>รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3</b>                                                                                                                               | <b>53,826,400</b>   | <b>287,750</b> | <b>0</b>  | <b>54,114,150</b> | <b>5.32</b>   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</b> |                     |                |           |                   |               |
| 4.1.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา                                                                                                             | 695,100             | 1,200,860      | 0         | 1,895,960         | 0.19          |
| 4.1.2 โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และส่งเสริมการตลาด                                                                                                                | 461,250             | 4,384,790      | 0         | 4,846,040         | 0.48          |
| 4.1.3 โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย                                                                                            | 215,010             | 268,050        | 1,642,100 | 2,125,160         | 0.21          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                            | ประเภทงบประมาณ(บาท) |               |           |                |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------|----------------|---------------|
|                                                                                     | แผ่นดิน             | รายได้        | กองทุน    | รวมทั้งสิ้น    | คิดเป็นร้อยละ |
| 4.2.1 โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย                                     | 0                   | 1,598,290     | 0         | 1,598,290      | 0.16          |
| 4.3.1 โครงการบริหารและพัฒนาบุคลากรสู่มหาวิทยาลัย แห่งการอยู่ดีมีสุข                 | 356,811,100         | 63,558,170    | 0         | 420,369,270    | 41.36         |
| 4.4.1 โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการด้านคุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | 22,000              | 238,650       | 1,918,900 | 2,179,550      | 0.21          |
| 4.4.2 โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล                            | 25,950              | 249,000       | 0         | 274,950        | 0.03          |
| 4.5.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน(SDG)                    | 109,698,160         | 3,870,000     | 0         | 113,568,160    | 11.17         |
| 4.5.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน                                      | 47,835,225          | 82,530,378.50 | 176,000   | 130,541,603.50 | 12.84         |
| 4.5.3 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการ                                               | 721,875             | 5,580,390     | 0         | 6,302,265      | 0.62          |
| 4.5.4 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ                                 | 201,200             | 22,861,919    | 0         | 23,063,119     | 2.27          |
| 4.6.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยสู่ความเป็น Digital University               | 723,400             | 1,460,002     | 0         | 2,183,402      | 0.21          |

| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                                 | ประเภทงบประมาณ(บาท) |                       |                  |                       |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                                          | แผ่นดิน             | รายได้                | กองทุน           | รวมทั้งสิ้น           | คิดเป็นร้อยละ |
| 4.7.1 โครงการบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์    | 20,172,400          | 69,295,000            | 0                | 89,467,400            | 8.80          |
| 4.7.2 โครงการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว | 0                   | 0                     | 0                | 0                     | 0             |
| 4.8.1 โครงการบริหารจัดการรายได้สินทรัพย์                                                 | 0                   | 86,727,900            | 0                | 86,727,900            | 8.53          |
| <b>รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 4</b>                                                        | <b>537,582,670</b>  | <b>343,823,399.50</b> | <b>3,737,000</b> | <b>885,143,069.50</b> | <b>87.08</b>  |
| 5.1.1 โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน (SDGs 1)                                           |                     | 23,824,300            |                  |                       | 2.34          |
| 5.1.2 โครงการเพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษาอย่างเสมอภาค (SDGs 4)                            |                     |                       |                  |                       |               |
| 5.2.1 โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Campus) |                     |                       |                  |                       |               |
| 5.3.1 โครงการส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัย AI/Digital University                            |                     |                       |                  |                       |               |
| 5.4.1 โครงการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)                             |                     |                       |                  |                       |               |



| ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่                                                       | ประเภทงบประมาณ(บาท) |             |            |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------------|---------------|---------------|
|                                                                                | แผ่นดิน             | รายได้      | กองทุน     | รวมทั้งสิ้น   | คิดเป็นร้อยละ |
| 5.4.2 โครงการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI)            |                     |             |            |               |               |
| 5.4.3. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)             |                     |             |            |               |               |
| 5.4.4 โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่ (ภาษา, ดิจิทัล, ทักษะสมัยใหม่) |                     |             |            |               |               |
| 5.4.5 โครงการ food valley                                                      |                     |             |            |               |               |
| รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 5                                                     | 0                   | 23,824,300  | 0          | 0             | 2.34          |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น                                                            | 603,064,600         | 403,048,100 | 10,276,700 | 1,016,419,400 | 100           |

## 2. แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จะต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน โดยจะต้องมีการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจในหลักการ สาระสำคัญของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดผลงานหลัก ค่าเป้าหมาย ให้แก่คณะผู้บริหารทุกระดับรวมทั้งบุคลากรภายในให้รับทราบ เข้าใจ มีการนำประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ การดำเนินงานที่กำหนดไว้ไปเป็นเป้าหมายการปฏิบัติงาน ตามบทบาทหน้าที่ของคณะ สำนัก ผ่านกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและการจัดซื้อตกลงผลงานรายบุคคล มีการกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์รวมทั้งปรับปรุงจัดระบบในการติดตามผลการบริหารงบประมาณ ให้เอื้ออำนวยต่อการขับเคลื่อน การดำเนินงาน และจัดให้มีการกำหนดกรอบการประเมินผลระบุตัวชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาองค์การให้มีสมรรถนะสูง จัดประชุมติดตามผลการดำเนินการแสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการรับรู้ ลดปัญหาอันสืบเนื่องมาจากความเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไข ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

## 3. รูปแบบ แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สามารถบ่งชี้ถึงสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการของการบริหารยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การให้มีสมรรถนะสูง กำหนดกรอบการประเมินผลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ตามแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานแนวใหม่ที่มีลักษณะเป็นการประเมินผลแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยประยุกต์ใช้แนวคิด เครื่องมือและเทคนิคในการ ติดตามและประเมินผลในรูปแบบของ Balanced Scorecard กำหนดประเด็นในการติดตามประเมินผลให้อยู่ภายใต้มุมมองหรือมีประเด็นพิจารณา 4 มิติ อันประกอบด้วย มิติประสิทธิภาพ มิติประสิทธิผล มิติคุณภาพ มิติประสิทธิภาพ และการพัฒนางานองค์การ

### การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

การขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การพัฒนากลไกและวางเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ ต้องให้ความสนใจและตระหนักถึงปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จในประเด็นดังต่อไปนี้

- 1.การพัฒนากลไกและเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

- 2.การสร้างความร่วมมือกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติโดยเฉพาะผู้บริหารและคณะบุคลากร นำเสนอสาระสำคัญของแผนมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น สภามหาวิทยาลัย คณะ สำนัก รวมทั้งสำนักงานงบประมาณ ได้รับทราบถึงจุดเน้นและทิศทางการดำเนินงาน พัฒนานโยบายและมาตรการสนับสนุนการดำเนินงาน

3. การสร้างการรับรู้และบรรยากาศเชิงผลักดันจากกลไกภายในอันได้แก่ คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย โดยจำเป็น ต้องมีการนำเสนอชี้แจงถึงทิศทางและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน การจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นรอบ รวมทั้งการจัดให้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินเป็นระยะเพื่อรับทราบความก้าวหน้าและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันระหว่างของคณะผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4. เวทีหรือเปิดพื้นที่ในการร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในส่วน ของบุคลากรระดับปฏิบัติ อาทิ คณะกรรมการหลักสูตร เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุน เพื่อจะได้ร่วมมือกันผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ

5. การกำหนดให้หน่วยงาน ผู้บริหารมีภาระความรับผิดชอบด้านการรายงานผลงานต่อสาธารณะ โดยต้องนำเสนอความก้าวหน้า รายงานผล สร้างการรับรู้ถึงผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมทั้งต่อประชาคมภายในมหาวิทยาลัยได้รับทราบเป็นระยะ เพื่อจะได้เป็นปัจจัยกระตุ้นให้มีความพยายามในการผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลมากยิ่งขึ้น โดยในการนี้ควรต้องจัดให้มีการนำเสนอ เผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านช่องทางที่หลากหลาย ที่มีอยู่ในช่วงปัจจุบัน อาทิ จดหมายข่าว การประชุมติดตามการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตการจัดรายการวิทยุกระจายเสียง สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การพัฒนาผู้นำในการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องสืบเนื่องจากการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติเป็นกระบวนการที่ต้องอาศัยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเต็มใจในการที่จะผลักดันให้มีการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทั้งในส่วนของการพัฒนาระบบงานและการปรับเปลี่ยนแนวคิดวิธีปฏิบัติงานที่เป็นสิ่งเคยชินอันเป็นภารกิจที่ล้วนมุ่งเน้นการสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงวัฒนธรรมของบุคคลอันจำเป็นต้องใช้เวลาและความต่อเนื่องในการดำเนินงานเพื่อผลักดันให้เกิด การเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนของระบบและตัวบุคคลดังนั้นการมีโครงข่ายของผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่กระจายอยู่ทั่วมหาวิทยาลัยจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผน

การร่วมมือกันการทำงานในรูปแบบเครือข่ายร่วมรังสรรค์สืบเนื่องจากกระบวนการนำยุทธศาสตร์รวมทั้งนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เป็นกระบวนการ ที่โครงสร้างกระบวนการต่อเนื่อง ประกอบด้วยกลุ่มผู้เกี่ยวข้องที่หลากหลายและต่างวัตถุประสงค์กัน จึงทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตาม แผนต้องอาศัยความร่วมมือจากเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมากดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องยึดหลักการทำงานแบบเครือข่ายและการเป็นกัลยาณมิตรที่ดีซึ่งกันและกัน จึงจะทำให้การดำเนินการขับเคลื่อนการดำเนินการประสบผลสำเร็จ

การบริหารการปฏิบัติงานตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ด้วยการสื่อสารสร้างความเข้าใจในทิศทางยุทธศาสตร์การดำเนินงานของแผนให้เป็นที่รับรู้และเข้าใจตรงกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านกระบวนการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ โดยจะต้องทำให้หน่วยงาน บุคลากร ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การดำเนินการที่ได้มีการกำหนดไว้ โดยอาศัยเครื่องมือหรือกลไกทางการบริหารหลายๆ ประการควบคู่กันไป อาทิ การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การวางแผน

โครงการและจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ การทบทวนจัดโครงสร้างองค์การรองรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การบริหารผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลสำเร็จตามแนวทาง Balanced Scorecard และการจัดสรรรางวัลสิ่งจูงใจตามผลงาน เป็นต้น

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยจะต้องมีส่วนร่วมในการติดตามการดำเนินการตามแผนทุกปีงบประมาณ โดยจะมีการรายงานผลการปฏิบัติงานของทุกปี และนำเสนอผลการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ตามแผนกลยุทธ์ให้คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยรับทราบและให้ข้อเสนอแนะและนำผลการประเมินดังกล่าวมาพัฒนาปรับปรุงแผนกลยุทธ์ในคราวต่อไป



**ประจำปีงบประมาณ 2569**