

รายงานการประชุมคณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๘

วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๓ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์

รายนามผู้เข้าประชุม

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุงธรรม	ประธานกรรมการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภักดิ์ กัลยาณมิตร	รองประธานกรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัตนา สีดี	กรรมการ
๔. อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช	กรรมการ
๕. นางวิไลลักษณ์ พงษ์แพทย์	กรรมการ
๖. นางวารุณี จันทพิง	กรรมการและเลขานุการ
๗. นายแทนคุณ วงศ์ษร	ผู้ช่วยเลขานุการ
๘. นางสาวชิราพร สมอทอง	ผู้ช่วยเลขานุการ
๙. นางสาวนัฐกานต์ วิชกำจร	ผู้ช่วยเลขานุการ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

๑. นายยงวุฒิ เสาวพฤกษ์	กรรมการ
๒. นายสุพร ก้าวสัมพันธ์	กรรมการ
๓. ดร.ธนธรศ สุนธิระ	กรรมการ

รายชื่อผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ฐิติพร พิษณุกุล	กรรมการ
๒. นางนิธิตี ตั้งจันทร์สุข	กรรมการ

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตาม “มาตรา ๙ (๑) จัดให้ผู้ร่วมประชุมแสดงตนเพื่อร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก่อนร่วมการประชุม” และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๓ “หมวด ๒ ข้อ ๘ การแสดงตนของผู้ร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก่อนการประชุมตามข้อ ๔ (๑) ให้ดำเนินการตามวิธีการที่ผู้มีหน้าที่จัดการประชุมกำหนด โดยอาจใช้เทคโนโลยีช่วยในการพิสูจน์และยืนยันตัวตนของผู้ร่วมประชุม เช่น การยืนยันตัวตนด้วยชื่อผู้ใช้งาน (Username) และรหัสผ่าน (Password)” และ “ข้อ ๑๔ (๑) วิธีการแสดงตนของผู้ร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมสรุปจำนวนผู้ร่วมประชุม หรือรายชื่อผู้ร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีการแสดงตนตามข้อ ๕ โดยให้บันทึกข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุม” เมื่อดำเนินการตรวจสอบคณะกรรมการ

กองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มาครอบ
องค์ประชุม โดยมีผู้มาประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๓ ท่าน ได้แสดงตนต่อที่ประชุม

รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุงธรรม ประธานกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ กล่าวเปิดการ
ประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุงธรรม ประธานกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ เสนอขอให้ที่
ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่
จันทร์ที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๓ อาคาร ๑๐๐ ปี
สมเด็จพระศรีนครินทร์ และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นั้น ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำรายงานการประชุม
เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม พิจารณาแล้วเห็นว่า เห็นชอบ รับรายงานการประชุมคณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็น
เลิศ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่จันทร์ที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม
สภามหาวิทยาลัย ชั้น ๓ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

**๕.๑ ข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ
(Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙**

นางวารุณี จันทพิง กรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอ ข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อ
ขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙
ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็น
เลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปี
งบประมาณ ๒๕๖๙ ระหว่างวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ถึง ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๘

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระเบียบ
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ว่าด้วย การบริหารจัดการกองทุนความเป็นเลิศ
พ.ศ. ๒๕๖๘ จึงเสนอต่อที่ประชุมร่วมพิจารณาข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุน
งบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ จำนวน ๔ โครงการ
รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น ๑๘,๙๒๘,๐๐๐บาท (สิบแปดล้านเก้าแสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน) รายละเอียด
ดังนี้

๑. คณะครุศาสตร์ โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๑,๔๒๘,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

๒. คณะเทคโนโลยีการเกษตร โครงการศูนย์วิจัยและนวัตกรรมการผลิตมาตรฐานไม่ล้าสมัยอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาต้นแบบศูนย์กลางเพื่อการค้าและการส่งออกของประเทศ จำนวน ๖,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หกล้านห้าแสนบาทถ้วน)

๓. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

๓.๑ โครงการศูนย์นวัตกรรมการพัฒนาสุขภาวะทุกช่วงวัยท้องถิ่นเป็องบุรพา จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน)

๓.๒ โครงการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาและการเรียนรู้แห่งอนาคต จำนวน ๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท (แปดล้านบาทถ้วน)

มติที่ประชุม พิจารณา ข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ กองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ รายโครงการ โดยมีผลการพิจารณาข้อเสนอโครงการของคณะกรรมการ เบื้องต้น ดังนี้

๑. คณะครุศาสตร์ โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๑,๔๒๘,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

คณะกรรมการ มีมติเห็นชอบ โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา เบื้องต้น โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑.๑ การนำเสนอโครงการยังเป็นภาพกว้าง โดยเพิ่มการวิเคราะห์การแข่งขันทางธุรกิจ (Five Forces Model) ในแผนดำเนินงาน เช่น ๑. การแข่งขันระหว่างคู่แข่งในอุตสาหกรรม (Competitive Rivalry) ๒. ภัยคุกคามจากผู้ประกอบการรายใหม่ (Threat of New Entrants) ๓. ภัยคุกคามจากสินค้าหรือบริการทดแทน (Threat of Substitutes) ๔. อำนาจต่อรองของซัพพลายเออร์ (Power of Suppliers) และ ๕. อำนาจต่อรองของลูกค้า (Power of Buyers/Customers)

๑.๒ ทบทวนกลุ่มเป้าหมายของลูกค้า เช่น ครูและบุคลากรทางการศึกษา และโรงเรียนที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ในการจ่ายเงินใครคือผู้จ่ายให้กับโครงการ? เช่น ครูและบุคลากรทางการศึกษาเป็นผู้ชำระเงิน หรือองค์กร หน่วยงาน หรือโรงเรียน เป็นผู้ชำระเงินให้กับโครงการศูนย์ความเป็นเลิศ

๑.๓ การขับเคลื่อนโครงการของศูนย์ครู คณะครุศาสตร์ เป็นการดำเนินการที่ขับเคลื่อนตามพันธกิจของคณะ และมหาวิทยาลัย มีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา จึงมีกลุ่มเป้าหมายลูกค้า หรือผู้เข้ารับบริการวิชาการ โดยโครงการสามารถนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานย้อนหลังเพิ่มเติม เช่น ข้อมูลสถิติจำนวนของผู้รับบริการ จำนวนงบประมาณ ที่ผ่านมา เป็นต้น

๑.๔ เอกสารหน้าที่ ๑๕ ข้อที่ ๓ การวิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจ ภาพของผลการวิเคราะห์ SWOT และ Business Model Canvas ให้ปรับปรุงภาพให้มีความคมชัดขึ้น

๑.๕ เอกสารหน้าที่ ๑๘ ข้อที่ ๔.๕ บุคลากร (People) ให้ยกตัวอย่างหรือระบุคณาจารย์และผู้เชี่ยวชาญ หรือวิทยากรรับเชิญจากเครือข่ายมหาวิทยาลัย ว่าคณาจารย์ ผู้เชี่ยวชาญ มีประวัติ ความเชี่ยวชาญอย่างไร ผลงานที่ผ่านมา ให้เห็นภาพชัดเจนยิ่งขึ้น

๑.๖ ทบทวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

๑.๗ เพิ่มเติมสมมติฐานทางการเงิน โดยอธิบายแหล่งที่มาของรายได้เพิ่มเติม

๑.๘ ทบทวนการประมาณการงบกำไรขาดทุนของ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหัก-ภาษีเงินได้นิติบุคคล ๒๐% โดยอาจทบทวนรายการค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เช่น ค่าตอบแทน ค่าวิทยากร ค่าสถานที่ ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น

๑.๙ ทบทวนการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) เพิ่มเติม

๑.๑๐ ทบทวนการวิเคราะห์การประมาณการงบดุล

๑.๑๑ ทบทวนการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (Break-even Point) โดยให้พิจารณากำไรต่อหน่วยร่วมกับค่าบริการของโครงการ มีความสมดุลกันหรือไม่?

๑.๑๒ เพิ่มเติมเอกสารการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะของโครงการศูนย์ความเป็นเลิศ

๒. คณะเทคโนโลยีการเกษตร โครงการศูนย์วิจัยและนวัตกรรมการผลิตมาตรฐานไม่ล้าสมัยอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาต้นแบบศูนย์กลางเพื่อการค้าและการส่งออกของประเทศ จำนวน ๖,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หกล้านห้าแสนบาทถ้วน)

คณะกรรมการ มีมติไม่เห็นชอบ โครงการศูนย์วิจัยและนวัตกรรมการผลิตมาตรฐานไม่ล้าสมัยอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาต้นแบบศูนย์กลางเพื่อการค้าและการส่งออกของประเทศ โดยมีข้อคิดเห็น ดังนี้

๒.๑ การขับเคลื่อนโครงการศูนย์วิจัยและนวัตกรรมการผลิตมาตรฐานไม่ล้าสมัยอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาต้นแบบศูนย์กลางเพื่อการค้าและการส่งออกของประเทศ เป็นลักษณะของการร่วมหุ้น

๒.๒ พื้นที่ดำเนินการของโครงการ มีความต้องการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ (๖ไร่) ยังไม่สอดคล้องต่อทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ในอนาคต

๒.๓ ปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษา โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยกลุ่มราชภัฏ ตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๖๗ ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานด้านการลงทุนร่วมกับองค์กรเชิงพาณิชย์ ในลักษณะของการร่วมหุ้นลงทุน โดยใช้ทรัพยากรของสถาบันอุดมศึกษาในการลงทุน และการแบ่งสัดส่วนของค่าใช้จ่ายและรายได้ระหว่างศูนย์ความเป็นเลิศกับหน่วยงานเชิงพาณิชย์ยังไม่ชัดเจน ทำให้ความร่วมมือในอนาคตมีความเข้าใจที่คาดเคลื่อนได้

๒.๔ การวิเคราะห์ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) กับการประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารไม่สอดคล้องกัน ทำให้การแสดงผลการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนมีความคาดเคลื่อน

๒.๕ แม้โครงการจะไม่ใช้ลักษณะของการลงทุนก่อสร้างอาคารใหม่ หรือสิ่งก่อสร้างใหม่ แต่การดูแลแปลงอนุบาลไม้ล้อม ต้นกล้า ต้องใช้ทรัพยากรงบประมาณเงินทุน และพื้นที่ดำเนินการ จำนวนมาก เช่น การปรับปรุงพื้นที่และติดตั้งโครงสร้างพื้นฐาน (แปลง ระบบน้ำ ไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เช่น ค่าจ้างพนักงานในการดูแลไม้ล้อม ต้นไม้ สถานที่ การเคลื่อนย้าย ค่าสถานที่ เป็นต้น

๒.๖ การวิเคราะห์รายได้ของศูนย์ความเป็นเลิศในแต่ละปี และการวางแผนการดำเนินงานสู่อุตสาหกรรมส่งออก ยังไม่สอดคล้องกับรายได้ การคืนทุนของโครงการ และไม่มีมาตรฐานในการผลิตที่สามารถควบคุมอัตราการส่งออกได้

๒.๗ เนื่องจากโครงการมีวิสัยทัศน์ที่น่าสนใจ สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ด้านเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) และมีศักยภาพเชิงพาณิชย์สูง แต่ในภาพรวมยังขาดความเอื้ออำนวยด้านกฎระเบียบ ด้านความร่วมมือเชิงพาณิชย์กับหน่วยงาน เช่น สมาคมการค้าไม้ล้าสมัยไทย บริษัท G&G บริษัท Thai Verdant บริษัทด้านการตลาดและการส่งออกไม้ล้าสมัยระหว่างประเทศ เป็นต้น เพื่อเป็นการปรับปรุงโครงการในอนาคต ประธานอำนวยการศูนย์ (หัวหน้าโครงการ) อาจขอคำปรึกษาด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานความร่วมมือเชิงพาณิชย์ระหว่างหน่วยงานภาคการศึกษาและรัฐวิสาหกิจ

๓. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่

๓.๑ โครงการศูนย์นวัตกรรมการพัฒนาสุขภาวะทุกช่วงวัยท้องถิ่นเบื่องบูรพา จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน)

คณะกรรมการ มีมติเห็นชอบ โครงการศูนย์นวัตกรรมการพัฒนาสุขภาวะทุกช่วงวัยท้องถิ่นเบื่องบูรพา เบื่องต้น โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๓.๑.๑ นอกจากกลุ่มเป้าหมายวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการในจังหวัดสระแก้ว สามารถเพิ่มเติมพื้นที่เป้าหมายการตลาดของสินค้าสมุนไพรท้องถิ่นมากขึ้น เช่น การส่งมอบผลิตภัณฑ์แก่โรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร จังหวัดปราจีนบุรี เป็นต้น

๓.๑.๒ ทบทวนการสร้างความร่วมมือระหว่างศูนย์ความเป็นเลิศร่วมกับ สถาบันวิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามเกณฑ์มาตรฐานสากล และการขอใบรับรองคุณภาพสินค้า เป็นต้น

๓.๑.๓ เพิ่มการวิเคราะห์การแข่งขันทางธุรกิจ (Five Forces Model) ในแผนดำเนินงาน เช่น ๑. การแข่งขันระหว่างคู่แข่งในอุตสาหกรรม (Competitive Rivalry) ๒. ภัยคุกคามจากผู้ประกอบการรายใหม่ (Threat of New Entrants) ๓. ภัยคุกคามจากสินค้าหรือบริการทดแทน (Threat of Substitutes) ๔. อำนาจต่อรองของซัพพลายเออร์ (Power of Suppliers) และ ๕. อำนาจต่อรองของลูกค้า (Power of Buyers/Customers)

๓.๑.๔ หน้าที่ ๑๘ หัวข้อ ๔.๒ ราคา (Price) ทบทวนการวิเคราะห์ค่าสินค้าและบริการเพิ่มเติม เช่น ค่าสินค้าสมุนไพร ค่าสินค้าชาสมุนไพร เครื่องดื่มฟังก์ชัน เครื่องสำอาง เวชสำอางจากสมุนไพร และอาหารปลอดภัยที่มีการรับรองมาตรฐาน GAP/Organic ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแพลตฟอร์มออนไลน์สำหรับบริการข้อมูลสุขภาพ เป็นต้น

๓.๑.๕ ขาดการวิเคราะห์ต้นทุน หรือค่าใช้จ่าย เช่น

- การตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานวิจัย ไม่น้อยกว่า ๒๐ เรื่อง ภายใน ๕ ปี
- การยื่นขอ อย.
- การจัดตั้งคลินิกนวัตกรรมสุขภาพ

๓.๑.๖ หน้าที่ ๒๑ ข้อ ๖ แผนการดำเนินงาน ให้ทบทวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการบริการ การขับเคลื่อนโครงการ ให้ครอบคลุมตลอดระยะเวลาของการใช้งบประมาณกองทุน อย่างน้อย ๓ ปี

๓.๑.๗ เพิ่มเดิมการแสดงผลข้อมูลความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ หรือผลงานของทีมงาน ในการบริหารจัดการโครงการที่ครอบคลุมทุกระบวนการ เช่น การบริหารโครงการ การบริหาร

การเงิน การวางแผนธุรกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การพัฒนาแพลตฟอร์ม การจัดตั้งศูนย์คลินิก เป็นต้น เพื่อแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของทีมงานที่สามารถบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๑.๘ หน้า ๒๕ ข้อ ๘.๒ ทบทวนการวิเคราะห์สมมติฐานทางการเงินให้ครบถ้วน เช่น ค่าพนักงาน ค่าตอบแทน ค่าสถานที่ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น

๓.๑.๙ ทบทวนข้อ ๘.๔ – ๘.๑๐ ให้สอดคล้องกับสินค้า ผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการ

๓.๑.๑๐ ขาดการวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis)

๓.๑.๑๑ ภาคผนวก อาจแสดงข้อมูลเพิ่มเติม เช่น เอกสารการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศหรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน เอกสารความร่วมมือ (MOU) กับภาครัฐ ภาคเอกชน トラสินค้า トラสัญลักษณ์ของโครงการ หรือภาพจำลองรูปแบบสินค้า บริการ พื้นที่บริการ เป็นต้น

๓.๒ โครงการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาและการเรียนรู้แห่งอนาคต จำนวน ๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท (แปดล้านบาทถ้วน)

คณะกรรมการ มีมติเห็นชอบ โครงการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาและการเรียนรู้แห่งอนาคต เบื้องต้น โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

๓.๒.๑ ภาพรวมของโครงการศูนย์นวัตกรรมการศึกษาและการเรียนรู้แห่งอนาคต มีการดำเนินงานคล้ายกับโครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา โดย คณะครุศาสตร์ ที่เน้นการให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ครูและบุคลากรทางการศึกษา และโรงเรียนในพื้นที่ อาจ ทบทวนชื่อโครงการและวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน

๓.๒.๒ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว ยังขาดทรัพยากรบุคคลด้านการบริการการศึกษา เนื่องจากยังไม่มีหลักสูตรครุศาสตร์ เปิดการเรียนการสอนในมรอ.สระแก้ว

๓.๒.๓ ในการวิเคราะห์การบริหารจัดการ อาจใช้ทฤษฎี ๘M เช่น คน (Man) เงิน (Money) วัสดุ (Material) วิธีการ (Method) ตลาด (Market) เครื่องจักร (Machine)ขวัญกำลังใจ (Morale) และการจัดการ (Management) เป็นต้น

๕.๒ การขยายระยะเวลาการรับข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

นางวารุณี จันทพิง กรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอ การขยายระยะเวลาการรับข้อเสนอโครงการ ศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้ประกาศ เปิดรับข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ระหว่างวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ถึง ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๘ มีคณะ หน่วยงาน จัดส่งข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศ จำนวน ๒ คณะ หน่วยงาน โครงการ ๔ โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอขอทั้งสิ้น ๑๘,๙๒๘,๐๐๐บาท (สิบแปดล้านเก้าแสนสองหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ว่าด้วย การบริหารจัดการกองทุนความเป็นเลิศ พ.ศ. ๒๕๖๘ จึงเสนอต่อที่ประชุมร่วมพิจารณาการขยายระยะเวลาการเปิดรับข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็น

เลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ เพิ่มเติม เป็นระยะเวลา ๓๐ วัน นับตั้งแต่วันที่ประกาศ โดยคณะ หน่วยงาน มีความประสงค์ขอขยายระยะเวลา จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่ ๑. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ โครงการ และ ๒. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีร่วมกับวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน ๑ โครงการ จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ การขยายระยะเวลาการรับข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ โดยมีข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ดังนี้

๑. ให้คณะ หน่วยงานที่มีความประสงค์เสนอข้อเสนอโครงการโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ จัดทำข้อเสนอโครงการฉบับสมบูรณ์ (Full Proposal) ส่งให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ ภายในวัน ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๘ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ พิจารณาข้อเสนอโครงการเบื้องต้น

๒. ให้จัดทำเอกสารนำเสนอข้อเสนอโครงการในรูปแบบ Presentation ในวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๘

๕.๓ ขออนุมัติงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศเพื่อศักยภาพบุคลากรในการบริหารธุรกิจให้แก่หน่วยงานที่ได้รับการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ

นางวารุณี จันทพิง กรรมการและเลขานุการ ได้นำเสนอ ขออนุมัติงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการบริหารธุรกิจให้แก่หน่วยงานที่ได้รับการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ ตามที่ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มีมติอนุมัติเงินสะสมของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเป็นงบประมาณตั้งต้นของกองทุนความเป็นเลิศ จำนวน ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๓ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ว่าด้วย การบริหารจัดการกองทุนความเป็นเลิศ พ.ศ. ๒๕๖๘ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศ โดยกองนโยบายและแผน เสนอขออนุมัติ งบประมาณกองทุนความเป็นเลิศเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการบริหารธุรกิจให้แก่หน่วยงานที่ได้รับการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ว่าด้วย การบริหารจัดการกองทุนความเป็นเลิศ พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อ ๔ (๗) ดำเนินการพัฒนา และ ส่งเสริมศักยภาพด้านการบริหารธุรกิจให้แก่หน่วยงานที่ได้รับทุนสนับสนุนดำเนินงานศูนย์ความเป็นเลิศ และ ข้อ ๗ (๔) คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการบริหารธุรกิจให้แก่หน่วยงานตามแผนดำเนินการ โครงการบริหารกองทุนความเป็นเลิศ จำนวน งบประมาณทั้งสิ้น ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกองทุนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ งบประมาณกองทุนความเป็นเลิศเพื่อศักยภาพบุคลากรในการบริหารธุรกิจ ให้แก่หน่วยงานที่ได้รับการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการบริหารธุรกิจให้แก่หน่วยงานตามแผนดำเนินการ โครงการบริหารกองทุนความเป็นเลิศ โดยมีข้อเสนอแนะ

ให้ปรับระยะเวลาการดำเนินงาน โครงการ COE Bootcamp EP.๑ Design Thinking Workshop จากเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙ เป็น เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ และทบทวนรายละเอียดงบประมาณ หมวดค่าใช้จ่ายในการแตกตัวคุณ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ กำหนดการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ ในวันพฤหัสบดีที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๓ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์

มติที่ประชุม รับทราบ และนัดหมายการพิจารณาข้อเสนอโครงการศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ จำนวน ๕ โครงการ

เลิกประชุม เวลา ๑๕.๓๐ น.

นายแทนคุณ วงศ์ธร
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นางวารุณี จันทพงษ์
ผู้ตรวจรายงานการประชุม