

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการเงินและงบประมาณ  
ครั้งที่ 2/2569 วันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2569 เวลา 13.30 น.  
ณ ห้องประชุมเพชรบริหาร ชั้น 3 อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์

รายนามกรรมการผู้มาประชุม

|                                             |                  |
|---------------------------------------------|------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ทองภักดี          | ประธานกรรมการ    |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณดา จันทร์สม           | กรรมการ          |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร | กรรมการ          |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัตนา สีดี         | กรรมการ          |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชวลา ละวาทีน           | กรรมการ          |
| 6. นางวารุณี จันทพงษ์                       | กรรมการเลขานุการ |
| 7. นางสาวศิริวรรณ สุขแซว                    | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 8. นางวิไลลักษณ์ พงษ์แพทย์                  | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 9. นางสาวนัฐกานต์ วิชกำจร                   | ผู้ช่วยเลขานุการ |

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

|                                     |                                    |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| 1. อาจารย์ ดร.วราณิษฐ์ ธนชัยวรพันธ์ | ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต           |
| 2. อาจารย์ ดร.สุวิทย์ ฝ่ายสงค์      | รองผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต        |
| 3. นายประเสริฐ เจริญสุข             | ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต    |
| 4. นายไพศาล แสงจันทร์               | ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต    |
| 5. นางสาวภักธดา ชูหวาน              | หัวหน้างานบริหารทรัพย์สินและรายได้ |
| 6. นางสาวเนตรศรีรินทร์ พิมพ์จันทร์  | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน           |

เริ่มประชุม เวลา 13.30 น.

ศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ทองภักดี ประธานที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุมต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

นางวารุณี จันทพงษ์ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เลขานุการที่ประชุม นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการเงินและงบประมาณ วาระพิเศษครั้งที่ 1/2569 วันพุธที่ 21 มกราคม 2569 เวลา 17.00 น.ณ ห้องประชุมเพชรบริหาร ชั้น 3 อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์

มติที่ประชุม รับรอง รายงานการประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการเงินและงบประมาณ ครั้งที่ 1/2569 โดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

-ไม่มี-

### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

#### 4.1 รายงานผลการตั้งเบิกงบประมาณ ประจำปีเดือนมีนาคม 2569 จากกองนโยบายและแผน

นางวารุณี จันทพิง ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เลขานุการที่ประชุม นำเสนอรายงานผลการตั้งเบิกงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ประจำปี เดือน มีนาคม 2569 ในระบบ ERP จากกองนโยบายและแผน ข้อมูล ณ วันที่ 30 มีนาคม 2569 งบประมาณที่จัดสรรภาพรวมทั้งหมด 1,016,419,400.00 บาท จำแนกเป็น งบแผ่นดิน 603,094,600.00 บาท และงบรายได้ 413,324,800.00 บาท โดยมีรายละเอียดผลการตั้งเบิกงบประมาณ ดังนี้

**ตารางที่ 1** รายงานการตั้งเบิกงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ข้อมูล ณ 30 มีนาคม 2569 มีดังนี้

| รายละเอียด                                        | จัดสรร                | ตั้งเบิก              | คงเหลือ               | ร้อยละตั้งเบิก |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| 1.งบบุคลากร                                       | 56,015,300.00         | 28,699,530.32         | 27,315,769.68         | 51.24          |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร                                 | 289,370,600.00        | 142,526,148.45        | 146,844,451.55        | 49.25          |
| 2.งบอุดหนุนดำเนินงาน                              | 27,903,300.00         | 16,717,660.02         | 11,185,639.98         | 59.91          |
| 3.งบลงทุน                                         | 157,042,200.00        | 6,428,579.99          | 150,613,620.01        | 4.09           |
| 4.งบยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นฯ                 | 55,536,600.00         | 12,354,645.76         | 43,181,954.24         | 22.25          |
| 5.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน | 17,226,600.00         | 6,269,118.50          | 10,957,481.50         | 36.39          |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                                 | <b>603,094,600.00</b> | <b>212,995,683.04</b> | <b>390,098,916.96</b> | <b>35.32</b>   |

**ตารางที่ 2** ผลการตั้งเบิกงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ข้อมูล ณ วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ.2569 จากกรมบัญชีกลาง (ระบบ GF MIS) เบิกได้มากเป็นลำดับที่ 33 จากทั้งหมด 309 หน่วยงาน

| ประเภท          | ไตรมาสที่ 2 เดือน<br>มี.ค. 68<br>ปีงบประมาณ 2568 | ไตรมาสที่ 2 เดือน<br>มี.ค. 69<br>ปีงบประมาณ 2569 | เป้าหมาย<br>ไตรมาสที่ 2 | เป้าหมาย<br>ไตรมาสที่ 4 |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| รายจ่ายประจำ    | 55.58                                            | 38.59                                            | 61                      |                         |
| รายจ่ายลงทุน    | 0.40                                             | 0.82                                             |                         |                         |
| ภาพรวม          | 41.40                                            | 28.75                                            |                         | 100                     |
| <b>ลำดับที่</b> | <b>57</b>                                        | <b>33</b>                                        |                         |                         |

**ตารางที่ 3** รายงานการตั้งเบิกงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2569 มีดังนี้

| รายละเอียด    | จัดสรร         | ตั้งเบิก      | คงเหลือ        | ร้อยละตั้งเบิก |
|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 1.งบบุคลากร   | 88,845,600.00  | 36,875,732.70 | 51,969,867.30  | 41.51          |
| 2.งบดำเนินงาน | 274,941,278.38 | 93,617,643.43 | 181,323,634.95 | 34.05          |
| 3.งบลงทุน     | 17,348,721.62  | 6,146,390.35  | 11,202,331.27  | 35.43          |
| 4.งบกองทุน    | 10,276,700.00  | 4,683,009.31  | 5,593,690.69   | 45.57          |

|                                                        |                       |                       |                       |              |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| 5.โครงการส่งเสริมการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน | 21,912,500.00         | 637,198.97            | 21,275,301.03         | 2.91         |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                                      | <b>413,324,800.00</b> | <b>141,959,974.76</b> | <b>271,364,825.24</b> | <b>34.35</b> |

ตารางที่ 4 รายงานการตั้งเบิกงบประมาณแผ่นดินและรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2569 มีดังนี้

| รายละเอียด                                              | จัดสรร                  | ตั้งเบิก              | คงเหลือ               | ร้อยละตั้งเบิก |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| 1.งบบุคลากร                                             | 144,860,900.00          | 65,575,263.02         | 79,285,636.98         | 45.27          |
| 2.ค่าใช้จ่ายบุคลากร                                     | 289,370,600.00          | 142,526,148.45        | 146,844,451.55        | 49.25          |
| 3.งบบุคลากรดำเนินงาน                                    | 27,903,300.00           | 16,717,660.02         | 11,185,639.98         | 59.91          |
| 4.งบลงทุน                                               | 174,390,921.62          | 12,574,970.34         | 161,815,951.28        | 7.21           |
| 5.งบบุคลากรเพื่อพัฒนา<br>ท้องถิ่นฯ                      | 55,536,600.00           | 12,354,645.76         | 43,181,954.24         | 22.25          |
| 6.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย<br>จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน   | 17,226,600.00           | 6,269,118.50          | 10,957,481.50         | 36.39          |
| 7.งบดำเนินงาน                                           | 274,941,278.38          | 93,617,643.43         | 181,323,634.95        | 34.05          |
| 8.งบกองทุน                                              | 10,276,700.00           | 4,683,009.31          | 5,593,690.69          | 45.57          |
| 9.โครงการ ส่งเสริมการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน | 21,912,500.00           | 637,198.97            | 21,275,301.03         | 2.91           |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                                       | <b>1,016,419,400.00</b> | <b>354,955,657.80</b> | <b>661,463,742.20</b> | <b>34.92</b>   |

ตารางที่ 5 แสดงร้อยละการตั้งเบิกงบประมาณ งบประมาณแผ่นดินและรายได้ เปรียบเทียบระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2569 ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2569 จากระบบ ERP

| เดือน           | 2568<br>งบรายได้ | 2569<br>งบรายได้ | 2568<br>งบแผ่นดิน | 2569<br>งบแผ่นดิน | แผนไตรมาส   |
|-----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>เป้าหมาย</b> | <b>100</b>       | <b>100</b>       | <b>100</b>        | <b>100</b>        | <b>100%</b> |
| ต.ค.            | 5.16             | 5.19             | 5.17              | 4.98              | 37          |
| พ.ย.            | 11.09            | 11.12            | 10.37             | 10.99             |             |
| ธ.ค.            | 16.95            | 18.12            | 16.20             | 17.30             |             |
| ม.ค.            | 24.07            | 25.92            | 22.03             | 22.89             | 61          |
| ก.พ.            | 30.01            | 29.58            | 27.91             | 28.51             |             |
| มี.ค.           | 35.32            | 34.35            | 33.50             | 35.32             |             |
| เม.ย.           | 40.08            | 41.53            | 36.03             | 41.42             | 80          |
| พ.ค.            | 47.67            | 47.81            | 48.08             | 51.66             |             |
| มิ.ย.           | 55.68            | 54.25            | 57.42             | 55.18             |             |
| ก.ค.            |                  |                  |                   |                   | 100         |
| ส.ค.            |                  |                  |                   |                   |             |

| เดือน | 2568<br>งบรายได้ | 2569<br>งบรายได้ | 2568<br>งบแผ่นดิน | 2569<br>งบแผ่นดิน | แผนไตรมาส |
|-------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| ก.ย.  |                  |                  |                   |                   |           |

ที่ประชุม รับทราบ รายงานการตั้งเบิกงบประมาณ ประจำเดือน มีนาคม พ.ศ.2569 จากกองนโยบายและแผน

#### 4.2 รายงานความก้าวหน้างบลงทุน ประจำเดือนมีนาคม พ.ศ.2569 จากงานพัสดุ กองกลาง

นางวิไลลักษณ์ พงษ์แพทย์ ผู้อำนวยการกองกลาง นำเสนอรายงานความก้าวหน้างบลงทุน ประจำเดือนธันวาคม 2568 งบประมาณรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ข้อมูล ณ วันที่ 12 มกราคม 2569 มีรายละเอียด ดังนี้

##### สรุปรายงานงบลงทุน ปีงบประมาณ 2568 - 2569

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง/ค่าครุภัณฑ์ งบปี 2568</p> <p>❖ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง คงเหลือ จำนวน 2 โครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างและปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คงเหลือเป็นเงิน 43,550,057.20 บาท อาคารครุศาสตร์ สระแก้ว, อาคารอเนกประสงค์)</li> </ul> <p>❖ ค่าครุภัณฑ์ คงเหลือ จำนวน 1 รายการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>คงเหลือเป็นเงิน 845,000.- บาท (เหลือ 1 งวด) (ครุภัณฑ์ศิลปะการแสดง))</li> </ul> | <p>ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง/ค่าครุภัณฑ์ งบปี 2569</p> <p>❖ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง จำนวน 11 โครงการ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างดำเนินงาน จำนวน 3 โครงการ เป็น เงิน 51,839,700.- บาท</li> <li>ประกวดราคาครั้งที่ 3 จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 60,000.00 บาท</li> <li>ระหว่างทำสัญญาจ้างแล้ว จำนวน 2 โครงการ เป็นเงิน 1,292,000.- บาท</li> <li>ระหว่างสรุปผลการพิจารณา จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 7,100,000.- บาท</li> <li>เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 4 โครงการ เป็นเงิน 1,081,078.27 บาท</li> </ol> <p>❖ ค่าครุภัณฑ์ จำนวน 13 รายการ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างดำเนินการโดยวิธีคัดเลือก จำนวน 2 โครงการ เป็นเงิน 3,894,500.- บาท</li> <li>อยู่ระหว่างพิจารณาอุทธรณ์ (กรมบัญชีกลาง จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 2,770,000.- บาท</li> <li>ทำสัญญาซื้อขายแล้ว จำนวน 7 โครงการ เป็นเงิน 23,006,550.- บาท</li> <li>เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 3 โครงการ เป็นเงิน 4,999,751.72 บาท</li> </ol> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**สรุปรายงานงบรายได้สะสม ปีงบประมาณ 2567-2568**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>โครงการปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพฯ งบปี 2567</b></p> <p>❖ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง คงเหลือ 2 รายการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างส่งมอบ จำนวน 1 รายการ คงเหลือเป็นคงเหลือ 1 งวด เป็นเงิน 4,550.- บาท (หอบประชุมวไลย)</li> <li>ยังไม่ได้ผู้รับจ้าง จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 7,500,000.00 บาท</li> </ul> <p><b>ล่าช้า</b> 1. เนื่องจากแบบรูปรายการยังไม่แล้วเสร็จ (อาคาร 60 )</p> <p>2. สรุปเอกสารราคากลาง เดือน เม.ย. 69</p> | <p><b>โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนฯ และพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวฯ งบประมาณปี 2568</b></p> <p>❖ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง คงเหลือ 5 รายการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างส่งมอบ 3 รายการ คงเหลือเป็นเงิน 108,268,700.- บาท (1.ปรับปรุงพื้นที่โดยรอบ VRU MALL, 2.ปรับปรุงอาคาร VRU MALL และ 3.อาคารเอนกประสงค์)</li> <li>เบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 4,384,000.- บาท (งวดสุดท้าย) (โรงอาหารอาคาร Active Learning)</li> <li>ระหว่างประกวดราคา จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 16,500,000.- บาท(อาคารนิทรรศน์)</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ที่ประชุม** รับทราบ รายงานความก้าวหน้างบลงทุน ประจำปีเดือนมีนาคม พ.ศ.569 จากงานพัสดุ กองกลาง

**4.3 รายงานการเงิน ประจำปี เดือน มีนาคม พ.ศ.2569 จากงานการเงินและบัญชี กองกลาง**

นางวิไลลักษณ์ พงษ์แพทย์ ผู้อำนวยการกองกลาง ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุม นำเสนอรายงานการเงิน ประจำปี เดือน มีนาคม พ.ศ.2569 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไตรมาสที่ 2 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จากงานการเงินและบัญชี กองกลาง โดยสรุปได้ดังนี้

**ตารางที่ 1 สรุปสถานะ การเงินของมหาวิทยาลัย (เปรียบเทียบ)**

| สรุปการเปลี่ยนแปลง           | ปีงบประมาณ 2569       | ปีงบประมาณ 2568       | ร้อยละเพิ่มขึ้น/(ลดลง) จากปี2567 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------|
|                              | 1 ต.ค.68 - 31 มี.ค.69 | 1 ต.ค.67 - 31 มี.ค.68 |                                  |
| รายได้รวม                    | 561,858,048.80        | 577,420,905.59        | (2.70)                           |
| ค่าใช้จ่ายรวม                | 428,413,429.19        | 362,923,361.46        | 18.05                            |
| รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย | 133,444,619.61        | 214,497,544.13        | (37.79)                          |
| สินทรัพย์รวม                 | 2,779,586,312.92      | 2,690,337,666.63      | 3.32                             |
| หนี้สินรวม                   | 496,965,559.66        | 478,441,362.69        | 3.87                             |
| สินทรัพย์สุทธิ               | 2,282,620,753.26      | 2,211,896,303.94      | 3.20                             |

**ตารางที่ 2 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน (เปรียบเทียบ 2 ปีงบประมาณ)**

สำหรับวันที่สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 31 มีนาคม 2569

| การดำเนินงาน                         | 31 มีนาคม 2569 | 31 มีนาคม 2568 | ร้อยละเพิ่มขึ้น/(ลดลง) |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|
| <b>รายได้</b>                        |                |                |                        |
| รายได้จากงบประมาณ                    | 320,552,982.67 | 352,177,655.59 | (8.98)                 |
| รายได้จากการจัดการศึกษา              | 166,639,430.00 | 160,569,740.00 | 3.78                   |
| รายได้จากการวิจัย                    | 6,128,542.00   | 3,044,324.00   | 100.00                 |
| รายได้จากการให้บริการวิชาการ         | 5,004,270.80   | 4,357,829.00   | 14.83                  |
| รายได้จากงานบริหารทรัพย์สินและรายได้ | 48,906,563.24  | 42,677,470.74  | 14.60                  |
| รายได้จากการบริหารสินทรัพย์          | 4,500.00       | -              | 100.00                 |

|                                       |                       |                       |                |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| รายได้จากการรับบริจาค                 | 6,704,937.00          | 4,710,400.00          | 42.34          |
| รายได้ดอกเบี้ย                        | 6,047,571.97          | 5,728,881.91          | 5.56           |
| รายได้อื่น                            | 1,764,716.42          | 4,004,351.02          | (55.93)        |
| เงินเหลือจ่ายปีก่อน                   | 104,534.70            | 150,253.33            | (30.43)        |
| <b>รวมรายได้</b>                      | <b>561,858,048.80</b> | <b>577,420,905.59</b> | <b>(2.70)</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                     |                       |                       |                |
| ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร                 | 217,639,648.67        | 210,639,820.18        | 3.32           |
| ค่าบำเหน็จบำนาญ                       | 52,611,715.52         | 52,601,338.41         | 0.02           |
| ค่าตอบแทน                             | 17,664,208.81         | 15,217,466.61         | 16.08          |
| ค่าใช้สอย                             | 64,815,003.77         | 57,743,999.41         | 12.25          |
| ค่าวัสดุ                              | 2,390,671.36          | 2,481,158.32          | (3.65)         |
| ค่าสาธารณูปโภค                        | 20,335,784.06         | 21,033,480.46         | (3.32)         |
| ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค      | 2,521,970.00          | 2,846,244.00          | (11.39)        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                        | 50,434,427.00         | 359,854.07            | 100.00         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>   | <b>428,413,429.19</b> | <b>362,923,361.46</b> | <b>18.05</b>   |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย</b> | <b>133,444,619.61</b> | <b>214,497,544.13</b> | <b>(37.79)</b> |

**ตารางที่ 3** งบแสดงฐานะการเงิน (เปรียบเทียบ 2 ปีงบประมาณ) สำหรับวันที่สิ้นสุด  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 31 มีนาคม 2569

| การดำเนินงาน                                 | 31 มีนาคม 2569          | 31 มีนาคม 2569          | ร้อยละ<br>เพิ่มขึ้น/(ลดลง) |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                             |                         |                         |                            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 207,824,299.46          | 145,889,249.50          | 42.45                      |
| ลูกหนี้การค้า -บุคคลภายนอก-สุทธิ             | 11,104,578.50           | 6,492,300.00            | 71.04                      |
| ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ                    | 6,285,287.28            | 8,593,357.68            | (26.86)                    |
| เงินลงทุนระยะสั้น                            | 10,000,000.00           | 212,000,000.00          | (95.28)                    |
| วัสดุคงเหลือ                                 | 40,141,343.17           | 39,515,344.54           | 1.58                       |
| เงินลงทุนระยะยาว                             | 1,086,695,448.95        | 899,812,954.48          | 20.77                      |
| ที่ดิน                                       | 243,219,600.00          | 243,219,600.00          | 0.00                       |
| สิ่งก่อสร้าง-สุทธิ                           | 751,334,536.62          | 711,894,336.97          | 5.54                       |
| ครุภัณฑ์และอุปกรณ์-สุทธิ                     | 230,555,337.06          | 241,314,808.96          | (4.46)                     |
| งานระหว่างก่อสร้าง                           | 192,345,881.88          | 181,525,714.50          | 5.96                       |
| เงินขาดบัญชี                                 | 80,000.00               | 80,000.00               | 0.00                       |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                          | <b>2,779,586,312.92</b> | <b>2,690,337,666.63</b> | <b>3.32</b>                |
| <b>หนี้สิน</b>                               |                         |                         |                            |
| เจ้าหนี้                                     | 325,324.28              | 50,000.00               | 550.65                     |
| ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย                       | 221,081.83              | 483,293.26              | 100.00                     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ | 11,400.00               | 843,600.00              | (98.65)                    |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย รอนำส่ง                    | 555,185.61              | 492,350.10              | 12.76                      |
| รายได้รอการรับรู้                            | 5,300,316.92            | 4,199,873.49            | 26.20                      |
| เงินรับฝาก                                   | 490,552,251.02          | 472,372,245.84          | 3.85                       |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                            | <b>496,965,559.66</b>   | <b>478,441,362.69</b>   | <b>3.87</b>                |
| <b>ส่วนกองทุน</b>                            |                         |                         |                            |

| การดำเนินงาน                       | 31 มีนาคม 2569   | 31 มีนาคม 2569   | ร้อยละ<br>เพิ่มขึ้น/(ลดลง) |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| ทุน                                | 661,522,316.08   | 661,522,316.08   | 0.00                       |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | 1,487,653,817.57 | 1,335,876,443.73 | 11.36                      |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย     | 133,444,619.61   | 214,497,544.13   | (37.79)                    |
| รวมส่วนของทุน                      | 2,282,620,753.26 | 2,211,896,303.94 | 3.20                       |

**ตารางที่ 4** รายละเอียดงบประมาณที่จัดสรรจากเงินรายได้สะสม

| รายการ                                                                       | ยอดตั้งเบิกจ่าย<br>ในปีปัจจุบัน | ยอดเบิกจ่าย<br>แล้ว  | คงเหลือ               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>โครงการที่อนุมัติในปีงบประมาณ 2567</b>                                    |                                 |                      |                       |                                                                                                                   |
| 1.โครงการปรับปรุงส่วนกลาง                                                    |                                 |                      |                       |                                                                                                                   |
| -ปรับปรุงตกแต่งภายใน และครุภัณฑ์<br>ระบบภาพและเสียง หอประชุมวไลย<br>อลงกรณ์ฯ | 14,573,100.00                   | 8,133,450.0          | 6,439,650.00          | อยู่ระหว่างการดำเนินงานในงวด<br>ที่ 2                                                                             |
| -ปรับปรุงตกแต่งภายในอาคาร 60 ปี                                              | 7,500,000.00                    | -                    | 7,500,000.00          | อยู่ระหว่างสรุปรูปแบบรายการ                                                                                       |
| <b>โครงการที่อนุมัติในปีงบประมาณ 2568</b>                                    |                                 |                      |                       |                                                                                                                   |
| 2.ปรับปรุงตึกอำนวยการ (นิทราสนิท)                                            | 19,969,050.00                   |                      | 19,969,050.00         | เสนอราคาวันที่ 23 เมษายน<br>2569                                                                                  |
| 3.โครงการศูนย์จำหน่ายสินค้าชุมชน<br>ยั่งยืน (VRU Mall)                       | 61,873,000.00                   | 2,770,000.96         | 31,602,999.04         |                                                                                                                   |
| - งานปรับปรุงพื้นที่โดยรอบ<br>ศูนย์แสดงสินค้า                                | 9,600,000.00                    |                      | 9,600,000.00          | เริ่มงวดงานวันที่ 20<br>เมษายน 2569 วงเงินก่อ<br>หนี้ จำนวน 8,550,000 บาท                                         |
| - งานปรับปรุงอาคารศูนย์<br>จำหน่ายสินค้า                                     | 17,900,000.00                   |                      | 17,900,000.00         | ทำสัญญาภายในวันที่ 16<br>เมษายน 2569 วงเงินก่อหนี้<br>จำนวน 16,069,938.71<br>บาท                                  |
| 4.โครงการก่อสร้างโรงอาหาร Active<br>Learning โรงเรียนสาธิต                   | 13,200,000.00                   | 6,576,000.00         | 6,624,000.00          | อยู่ระหว่างการดำเนินงานในงวด<br>ที่ 5 และจัดทำหนังสือเร่งรัด                                                      |
| 5.ปรับปรุงอาคารเรียนรวมและ<br>เอนกประสงค์ส่วนขยาย                            | 146,000,000.00                  |                      | 143,000,000.00        | อยู่ระหว่างดำเนินงานในงวดที่<br>1-15 ซึ่งเบิกจ่ายงบประมาณ<br>แผ่นดิน และจะเริ่มเบิกจ่ายเงิน<br>สะสมในงวดที่ 16-19 |
| <b>รวม</b>                                                                   | <b>235,615,150.00</b>           | <b>17,479,450.96</b> | <b>218,135,699.04</b> |                                                                                                                   |

**ที่ประชุม** รับทราบ รายงานการเงินประจำเดือนมีนาคม 2569 จากงานการเงินและบัญชี

**4.4 รายงานรายได้-รายจ่าย ประจำเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569** จากงานบริหารทรัพย์สินและรายได้

นางวิไลลักษณ์ พงษ์แพทย์ ผู้อำนวยการกองกลาง ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุม นำเสนอรายงาน  
รายได้-รายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ประจำเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569 จากงานบริหารทรัพย์สินและ  
รายได้ ดังนี้

**ตารางที่ 1** สรุปรายรับ-รายจ่าย ของงานบริหารทรัพย์สินและรายได้ประจำเดือนมีนาคม

| รายการ                                             | ยอดเงินรวม           |
|----------------------------------------------------|----------------------|
| รายรับสะสมปีงบประมาณ 2569 (ต.ค.68 - ก.พ.69)        | 30,182,173.29        |
| <u>บวก</u> รายรับประจำเดือนธันวาคม 2568            | 5,741,064.77         |
| <u>บวก</u> รายรับจาก คก.พิเศษ 20% เดือน ธ.ค.68     | 1,231,985.22         |
| รวมรายรับประจำเดือนธันวาคม 2568                    | 6,973,049.99         |
| <b>รวมรายรับสะสมทั้งสิ้น</b>                       | <b>35,960,238.06</b> |
| <u>หัก</u> รายจ่ายประจำเดือนธันวาคม 2568           |                      |
| เงินเดือน                                          | 1,308,360.00         |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                               | 18,485.80            |
| ประกันสังคม                                        | 27,180.00            |
| ค่าตอบแทน                                          | 121,570.00           |
| ค่าวัสดุ                                           | 1,838,175.36         |
| ค่าสาธารณูปโภค                                     | 173,135.29           |
| ค่าใช้สอย                                          | 402,443.08           |
| ค่าครุภัณฑ์                                        | 92,983.00            |
| ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง                           | 0.00                 |
| รวมจ่ายประจำเดือนมีนาคม 2569                       | 3,982,332.53         |
| รายจ่ายสะสมปีงบประมาณ 2569 (ต.ค.68 - ก.พ.69)       | 19,233,545.64        |
| <b>รวมรายจ่ายสะสมทั้งสิ้น</b>                      | <b>23,215,878.17</b> |
| ยอดคงเหลือประจำเดือนมีนาคม 2569                    | 1,758,732.24         |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปีงบประมาณ (ต.ค.68 - มี.ค.) 2569 | <b>12,744,359.89</b> |

**ตารางที่ 2** สรุปเงินสะสม ของงานบริหารทรัพย์สินและรายได้ ประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2569

| รายการ                                    | ยอดเงินรวม            |
|-------------------------------------------|-----------------------|
| เงินสะสมคงเหลือยกมา เดือน กุมภาพันธ์ 2569 | 128,398,743.78        |
| <u>บวก</u> รายรับประจำเดือนมีนาคม 2569    | 6,973,049.99          |
| <u>หัก</u> รายจ่ายประจำเดือนมีนาคม 2569   | 3,982,332.53          |
| เงินสะสมคงเหลือยกไป เดือนเมษายน 2569      | <b>131,389,461.24</b> |

**ตารางที่ 3** สรุปรายรับ-รายจ่าย ของงานบริหารทรัพย์สินและรายได้ (โครงการพิเศษ)

ประจำเดือน มีนาคม 2569

| รายการ                                                | ยอดเงินรวม    |
|-------------------------------------------------------|---------------|
| เงินสะสมคงเหลือยกมาเดือนกุมภาพันธ์ 2569               | 52,441,730.11 |
| <u>บวก</u> รายรับสะสม ปีงบประมาณ 2569 (ต.ค.68-ก.พ.69) | 6,786,399.11  |
| <u>บวก</u> รายรับประจำเดือนมีนาคม 2569                | 6,159,926.07  |
| รวมรายรับสะสมทั้งสิ้น                                 | 12,946,325.18 |
| <u>หัก</u> รายจ่ายประจำเดือนมีนาคม 2569               | 0.00          |
| เงินเดือน                                             | 8,400.00      |
| ค่าตอบแทน                                             | 6,000.00      |

| รายการ                                      | ยอดเงินรวม    |
|---------------------------------------------|---------------|
| ค่าวัสดุ                                    | 7,120.00      |
| ค่าสาธารณูปโภค                              | 66,332.22     |
| ค่าใช้สอย                                   | 79,876.00     |
| ค่าครุภัณฑ์                                 | 125,632.00    |
| ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง                    | 3,562,000.00  |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ                             | 0.00          |
| รวมรายจ่ายประจำเดือนมีนาคม 2569             | 3,855,360.22  |
| รายจ่ายสะสม ปีงบประมาณ 2569 (ต.ค.68-ก.พ.69) | 9,573,304.94  |
| รวมรายจ่ายสะสมทั้งสิ้น                      | 13,428,665.16 |
| หัก 20% เข้างานบริหารทรัพย์สินเดือน มี.ค.69 | 1,231,985.22  |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ประจำเดือน มี.ค.69        | 2,304,565.85  |
| ยอดเงินสะสมยกไปเดือนเมษายน 2569             | 53,514,310.74 |

ที่ประชุม รับทราบ รายงานรายได้-รายจ่าย ประจำเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569 จากงานบริหารทรัพย์สิน และรายได้

#### 4.5 รายงานรายได้-รายจ่าย ประจำเดือน 31 มีนาคม 2569 จากโรงเรียนสาธิต

อาจารย์ ดร.สุวิทย์ ฝ่ายสงค์ รองผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต นำเสนอรายงานรายได้-รายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ประจำเดือน มีนาคม 2569 จากโรงเรียนสาธิต ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ประมาณการรายได้จากการจัดเก็บค่าบำรุงการศึกษา 102,637,750 บาท

หัก งบประมาณจัดเก็บที่มหาวิทยาลัย (25%) 25,659,400.00 บาท

คงเหลือ งบประมาณรายได้ (75%) 76,978,300.00 บาท

หัก งบประมาณประกันความเสี่ยง (10%) 7,697,800.00 บาท

คงเหลือ งบประมาณในการจัดการเรียนการสอน (65%) 69,280,500.00 บาท

สรุปงบประมาณรายได้จากการเก็บเงินบำรุงการศึกษา งบประมาณ พ.ศ. 2569 รายได้จริง 61,608,750.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 60.03 จากประมาณการรายได้ 102,637,750.00 บาท สรุปรายละเอียด งบประมาณในการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

| งบประมาณ พ.ศ. 2569                                      | งบประมาณที่จัดตั้ง | เบิกจ่ายจริง  | ร้อยละการเบิกจ่าย |
|---------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|
| งบประมาณเงินรายได้                                      | 38,089,800.00      | 17,439,707.08 | 45.79             |
| งบประมาณเงินรายได้ (ประกันคุณภาพ)                       | 14,500.00          | -             | -                 |
| งบประมาณเงินรายได้ (เงินเดือนบุคลากร)                   | 29,097,800.00      | 15,324,769.43 | 52.67             |
| งบประมาณเงินรายได้ (งบลงทุน-ครุภัณฑ์)                   | 678,400.00         | 626,528.90    | 92.35             |
| งบประมาณเงินรายได้ (งบลงทุน-ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)      | 1,400,000.00       | 274,999.23    | 19.64             |
| งบประมาณแผ่นดิน (งบเงินอุดหนุนทั่วไป)                   | 17,226,600.00      | 3,860,508.60  | 22.41             |
| งบประมาณแผ่นดิน (ประกันคุณภาพ EdPEX)                    | 16,000.00          | -             | -                 |
| งบประมาณแผ่นดิน (ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)                 | 929,800.00         | 416,078.27    | 44.75             |
| งบประมาณแผ่นดิน (งบยุทธศาสตร์-พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา) | 1,000,000.00       | 304,310.00    | 34.80             |

| งบประมาณ พ.ศ. 2569                                       | งบประมาณที่จัดตั้ง   | เบิกจ่ายจริง         | ร้อยละการเบิกจ่าย |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| งบประมาณแผ่นดิน (งบยุทธศาสตร์-ส่งเสริมศักยภาพและยกระดับ) | 1,000,000.00         | 348,000.00           | 24.43             |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                       | <b>89,452,900.00</b> | <b>38,594,901.51</b> | <b>43.15</b>      |

**ที่ประชุม** รับทราบ รายงานรายได้-รายจ่าย ประจำเดือนมีนาคม 2569 จากโรงเรียนสาธิต และเห็นชอบให้รอผลสรุปยอดจัดเก็บค่าเทอมจริงภาคเรียนที่ 1/2569 ในเดือนกรกฎาคม ก่อนและการหารือเรื่องวิธีการชำระค่าสาธารณูปโภคคงเหลือ 4 ล้านบาทโดยขอใช้งบประมาณสะสม-โรงเรียนสาธิตภายใต้งานบริหารทรัพย์สิน

## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องนำเสนอพิจารณา

5.1 รายงานผลการดำเนินงานตามมติและข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 12/2568 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานเพื่อสร้างรายได้งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี โดยนางวิไลลักษณ์ พงษ์แพทย์ ผู้อำนวยการกองกลาง และ นางสาวภัครดา ชูหวาน หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้ รายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานเพื่อสร้างรายได้งานบริหารทรัพย์สินและรายได้

**ที่ประชุม** มีเสนอให้มีมาตรการปรับปรุงแผนธุรกิจเพื่อแก้ปัญหาขาดทุนและแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานเพื่อสร้างรายได้งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ ดังนี้

### 1. รีสอร์ท (ศูนย์พัฒนาความหลากหลาย)

เนื่องจากพบสถิติขาดทุนสะสมระยะยาวสูงถึง 47 ล้านบาท และตัวเลขติดลบต่อเนื่องกันมาตลอด 5 ปีหลัง ที่ประชุมเห็นชอบร่วมกันในการปฏิรูประบบการดำเนินงานอย่างเร่งด่วน โดยกำหนดแผนให้ยุติการเปิดจองที่พักรายวันหลังสิ้นเดือนกรกฎาคม 2569 เป็นต้นไป และปรับโครงสร้างไปสู่การเป็น "หอพักสำหรับอาจารย์และบุคลากรในมหาวิทยาลัย" ในรูปแบบเช่ารายเดือนแทน เพื่อลดต้นทุนการดูแลซ่อมบำรุง และแก้ปัญหาขาดทุนอย่างถาวร

**2. มาตรการปรับปรุงฟื้นฟู โรงแรม (ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพสุขภาพ) และขยายฐานลูกค้า** เนื่องจากสภาพห้องพักและครุภัณฑ์มีความทรุดโทรมสูง (ระบบน้ำ ชื่นไม้เฟอร์นิเจอร์ผุพัง) โดยที่ประชุมเสนอทิศทางการซ่อมแซมและขยายฐานลูกค้าดังนี้

2.1. วิธีซ่อมแซมแบบทยอยปรับปรุง (Renovate) ทีละชั้น โดยจะเริ่มทำแผนทดลองปรับปรุงชั้นแรกจำนวน 18 ห้อง เพื่อศึกษาต้นทุนเปรียบเทียบและการยอมรับของลูกค้า โดยจะจัดอัตราค่าพักที่ปรับปรุงใหม่ในราคาเต็ม (ปรับขึ้น) และจำหน่ายห้องเดิมในราคาประหยัด

2.2. มาตรการเปิดช่องทางการขายบนแพลตฟอร์มการจองระดับโลก เช่น Agoda, Booking.com, Trip.com และปรับปรุงเว็บไซต์อำนวยความสะดวกการทำจองออนไลน์ของสถาบัน เพื่อเพิ่มโอกาสดึงดูดกลุ่มบุคคลภายนอก นักท่องเที่ยว หรือผู้จัดฝึกอบรม แทนการอาศัยกลุ่มลูกค้าเครือข่ายราชภัฏเท่านั้น

2.3. นโยบายปรับปรุงการบริการในสถานที่ เช่น การจัดแผนเตรียมเปิดเครื่องปรับอากาศในห้องพักรอผู้มาพักรอหน้า เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ด้านการใส่ใจบริการ

**3. การตัดโอนย้ายหน่วยงาน 'เรือนไทย' เพื่อลดภาระทรัพย์สิน** ที่ประชุมรับทราบเกี่ยวกับการตัดหน่วยงานเรือนไทยออกจากการบริหารและการบันทึกบัญชีของงานทรัพย์สินและรายได้ โดยส่ง

มอบให้แผนกอาคารสถานที่ส่วนกลางดูแลในฐานะเป็นทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแทน เพื่อไม่ให้งานทรัพย์สินต้องแบกรับภาระค่าซ่อมบำรุงเชิงพาณิชย์โดยไม่มีรายรับชดเชย

#### 4. การกำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายทางการเงินและนโยบายสร้างขวัญกำลังใจพนักงาน

4.1 ที่ประชุมร่วมพิจารณาการตั้งเป้าหมายทางการเงินปีงบประมาณ 2569 ภายใต้เงื่อนไขแก้ไข หน่วยงานกลุ่มเข้มแข็ง (3 หน่วยงาน ได้แก่ งานบริหารทรัพย์สินส่วนกลาง, ศูนย์หนังสือและโรงพิมพ์, หอพักนักศึกษาและบุคลากร): ตั้งเป้าหมายเพิ่มรายรับอย่างน้อยร้อยละ 5 และจำกัดสัดส่วนค่าใช้จ่ายให้เพิ่มขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 2 หน่วยงานทั่วไป ตั้งเป้าหมายการเพิ่มรายได้ร้อยละ 2 และควบคุมค่าใช้จ่ายโดยรวมของทรัพย์สินให้เพิ่มขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1.5 (โดยยกเว้นกลุ่มงานเงินเดือนซึ่งเป็นอัตราคงที่ตามระเบียบ)

4.2 แนวทางชี้แจงสภามหาวิทยาลัย ประธานกำชับให้รวบรวมแผนปรับปรุงแก้ไขเพื่อนำเสนอ แต่กำหนดให้มุ่งเน้นเสนอสรุปเชิงยุทธศาสตร์เน้น 2 หน่วยงานหลักที่มีปัญหาขาดทุนชัดเจน (โรงแรมและรีสอร์ท) เพื่อให้สามารถตอบประเด็นข้อซักถามของกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้อย่างรัดกุมรวดเร็ว และกระชับ และไม่ต้องชี้แจงรายละเอียดของหน่วยงานที่ผลดำเนินงานเป็นปกติต่อเนื่อง

5. แก้ไข สไลด์ที่ 17 หัวข้อ เป้าหมายรายได้-ค่าใช้จ่ายของแต่ละหน่วย ช้องสรุปจากคำว่า เป้าหมายรวม แก้ไขเป็น เป้าหมายค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นได้ไม่เกิน

ปิดการประชุม เวลา 16.00 น.

(นางสาวเนตรศรินทร์ พิมพ์จันทร์)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นางวารุณี จันทพิง)  
ผู้รับรองรายงานการประชุม