



แผนปฏิบัติการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปีงบประมาณ 2570

เดือนตุลาคม 2569

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ปีงบประมาณ 2570

เดือนตุลาคม พ.ศ.2569
กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

คำนำ

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2570 จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีกรอบและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยมีการถ่ายทอดค่าเป้าหมายจากแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ.2566 – 2570 สู่แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ 2570 โครงการกิจกรรมที่สำคัญ ผู้รับผิดชอบดำเนินโครงการ ระยะดำเนินโครงการ กิจกรรมที่ชัดเจน จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงานทั้งงบประมาณ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด จึงได้มีระบบการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทราบความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานและสามารถปรับแก้ไขสถานการณ์ ปรับปรุงแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการนำผลการดำเนินงานใช้ในการทบทวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในรอบปีถัดไปได้

ในการนี้คณะผู้จัดทำขอขอบคุณ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหาร บุคลากร ที่มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น แลกเปลี่ยนความรู้ ให้ความร่วมมือในการทบทวน และ จัดทำแผนปฏิบัติการ ผู้จัดทำหวังว่าแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2570 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อบรรลุความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยสืบต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตุลาคม พ.ศ. 2569

สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ.....	7
วิสัยทัศน์ ค่านิยม ปรัชญา ปรัชญาการศึกษา ปณิธาน เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ วัฒนธรรมองค์กร	7
โครงสร้างองค์กร	8
พันธกิจ สมรรถนะหลัก ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์	9
บทที่ 2 แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์.....	12
1.วิสัยทัศน์ ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	12
2. ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ	13
2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1	13
2.1.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 1 ตารางเป้าประสงค์.....	13
2.1.2 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1	16
2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2	25
2.2.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 2 ตารางเป้าประสงค์.....	25
2.2.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2	27
2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3	32
2.3.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 3 ตารางเป้าประสงค์.....	32
2.3.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3	34
2.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4	49
2.4.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 4 ตารางเป้าประสงค์.....	49
2.4.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4	51
2.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5	66
2.5.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 5 ตารางเป้าประสงค์.....	66

2.5.2 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5	67
บทที่ 3 การขับเคลื่อนการดำเนินงาน.....	73
1.งบประมาณ.....	73
1.1 การจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์.....	73
1.2 การจัดสรรงบประมาณตามกลยุทธ์	74
1.3 การจัดสรรงบประมาณตามโครงการ	78
2.การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	87
3.รูปแบบ แนวทางการติดตามประเมินผล.....	87

บทที่ 1 บทนำ

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งความร่วมมือที่ขับเคลื่อนด้วยศาสตร์พระราชาสู่คลังปัญญาเพื่อการพัฒนาการศึกษา ชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน

ค่านิยม “VRU”

V : Visionary เป็นผู้รอบรู้

R : Responsibility ทำงานด้วยความรับผิดชอบ

U : Unity ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

ปรัชญา

วิชาการเด่น เน้นคุณธรรม นำท้องถิ่นพัฒนา ก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี

ปรัชญาการศึกษา

“เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกช่วงวัย ที่จัดการเรียนรู้เชิงรุก การจัดการเรียนรู้แบบผสมผสาน การจัดการเรียนรู้แบบร่วมมือ ตลอดจนกระบวนการคิดเชิงออกแบบ เพื่อพัฒนาบัณฑิตจิตอาสาที่เชี่ยวชาญในศาสตร์ มีทัศนคติที่ดี และถูกต้องต่อบ้านเมือง มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง เข้มแข็ง มีคุณธรรมมีงานทำ มีอาชีพ และเป็นพลเมืองที่ดี มีระเบียบวินัย”

ปณิธาน

เสริมพลัง สร้างความเข้มแข็ง และมั่งคั่งของชุมชน

เอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยแห่งคลังปัญญาที่ขับเคลื่อนด้วยศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

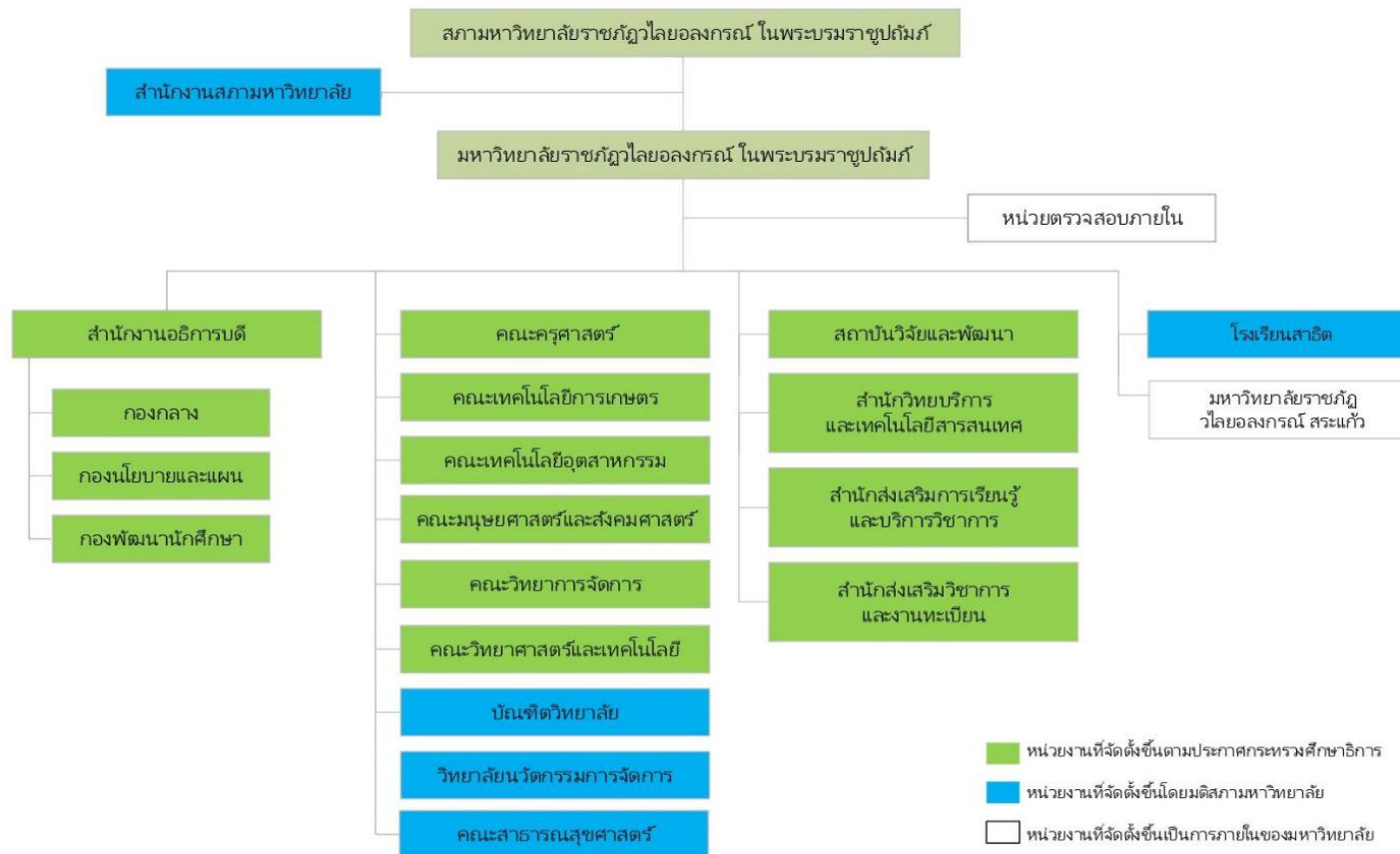
อัตลักษณ์

บัณฑิตที่มีจิตอาสา ความเชี่ยวชาญในศาสตร์ และมีคุณลักษณะ 4 ประการ (คุณลักษณะ 4 ประการ คือ 1.มีทัศนคติที่ดีและถูกต้องต่อบ้านเมือง 2.พื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง-มีคุณธรรม 3. มีงานทำ-มีอาชีพ 4.เป็นพลเมืองดี-มีระเบียบวินัย)

วัฒนธรรมองค์กร (Organizational Culture)

สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการพัฒนาท้องถิ่นสู่ความยั่งยืน

โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างของมหาวิทยาลัยจัดทำขึ้นตามประกาศเรื่องการแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2566

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยอย่างมีมาตรฐานเป็นไปตามความต้องการในการพัฒนา ประเทศ และผลิตบัณฑิตให้มีคุณค่าต่อสังคม
2. ผลิตและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ที่เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ประสานความร่วมมือกับชุมชน สังคม หน่วยงานภาคีเครือข่ายในการสร้างพลัง และหนุนเสริมการขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา ศิลปะวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมจนเกิดเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งการอยู่ดีมีสุข ที่มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์การดำเนินงานที่เป็นเลิศและหลักธรรมาภิบาล ก้าวสู่การเป็น Smart University และมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green University)

สมรรถนะหลัก

บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม

กลยุทธ์

- 1.1. สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 1.2. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา
- 1.3. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 1.4. เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม
- 1.5. พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครูผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ
- 1.6. พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
กลยุทธ์

- 2.1 ส่งเสริมการผลิต ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ
- 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรคผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์

- 3.1 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่
- 3.3 เสริมสร้างชุมชนรักโลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 3.4 ตีตลาดทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

- 4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- 4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
- 4.3 สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากรในมหาวิทยาลัย
- 4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยรองรับสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล
- 4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4.6 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
- 4.7 พัฒนาความร่วมมือกับโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 4.8 ส่งเสริมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนารายได้

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน

กลยุทธ์

- 5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) (SDGs ข้อ 1 , 4)
- 5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University) (SDGs ข้อ 12 , 13)
- 5.3 AI / Digital University
- 5.4 ส่งเสริมการพัฒนาสู่โลกสมัยใหม่
- 5.5 ส่งเสริมการสร้างรายได้จากพัฒนาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

บทที่ 2

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

1. วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัยแห่งความร่วมมือที่ขับเคลื่อนด้วยศาสตร์พระราชาสู่คลังปัญญาเพื่อการพัฒนาการศึกษา ชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
1.ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัย Times Higher Education (THE) ¹	10 (ประเทศ)	อันดับที่	- งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ - คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)	- งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ - คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี	P
2.ระดับความสำเร็จของความร่วมมือกับเครือข่ายในการ ดำเนินการเพื่อขับเคลื่อน SDG 17	5	ระดับ	- งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ - คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)	- งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ - คณะกรรมการรายงานผลมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric World University Ranking) และมหาวิทยาลัยการสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (THE Impact Rankings : SDGs)	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี	p

หมายเหตุ

P คือ แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2570 ,S คือ นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2569 – 2571 ,RP คือ ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

2. ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ

2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการ
วิศวกรรมสังคม

2.1.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ
วิศวกรรมสังคมสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

เป้าประสงค์

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับทราบสคริปกิจกรรม	80	ร้อยละ	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป - งานศูนย์ภาษา	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	S
1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการการเรียนการสอนกับการวิจัยและบริการวิชาการ	80	ร้อยละ	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S
1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการตกลงร่วมผลิตกับองค์กรภายนอก (Co-creation Learning) ต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด	25	ร้อยละ	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	P
1.4 จำนวนหลักสูตร re-skill, up-skill (TOEIC ICDL ตามศาสตร์ต่างๆ)	16	หลักสูตร	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - บัณฑิตวิทยาลัย	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
			• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • งานศูนย์ภาษา • งานศึกษาทั่วไป • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ			
1.5. จำนวนรายได้การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill)	10	ล้าน	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • งานศูนย์ภาษา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S
1.6 อัตราการมีงานทำตามสายวิชาชีพ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อภายใน 1 ปี ระดับปริญญาตรี • สาขาด้านสังคมศาสตร์ • สาขาด้านวิทยาศาสตร์ • สาขาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	95 95 95	ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว	คณะ/วิทยาลัย	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S
1.7 ร้อยละของนวัตกรรมทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	90	ร้อยละ	• คณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
1.8 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	4.51	คะแนนเฉลี่ย	• คณะ/วิทยาลัย	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	P
1.9 ร้อยละของบัณฑิตครูที่สำเร็จการศึกษาในรอบปีการศึกษาที่สอบบรรจุผ่านเกณฑ์ของหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนภายใน 1 ปี	65	ร้อยละ	• คณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	P
1.10 ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบการศึกษาสามารถบรรจุหรือมีทำงาน	90	ร้อยละ	• คณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S
1.11 ร้อยละนักศึกษาครูที่ผ่าน P license	90	ร้อยละ	• คณะครุศาสตร์ • คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S
1.12 จำนวนนักศึกษาที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย	12	คน	• กองพัฒนานักศึกษา	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	P,RP

2.1.2 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
1.1. สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ	1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล	1.1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่และมีการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือของภาคีเครือข่าย	80	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 4,157,545 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 4,157,545 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - บัณฑิตวิทยาลัย	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	1 หลักสูตร 1 ความร่วมมือ - การทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในการจัดการเรียนการสอนหรือการทำวิจัยของนักศึกษา ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ - วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตรและเชื่อมโยงเข้ากับความต้องการภาครัฐหรือเอกชน - ดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอน หรือการทำวิจัยของนักศึกษา กับหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชนหรือมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ	S
		1.1.1.2 จำนวนกิจกรรมยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากลภายใต้ข้อตกลง (MOU) ร่วมกับหน่วยงานภายนอก	18	กิจกรรม		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - บัณฑิตวิทยาลัย - งานศึกษาทั่วไป - งานวิเทศสัมพันธ์และการศึกษานานาชาติ - ร.ร.สาธิต มรวอ.	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	ดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอน หรือการทำวิจัยของนักศึกษา กับหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชนหรือมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ	P
		1.1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงาน	12	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - บัณฑิตวิทยาลัย	งานวิเทศสัมพันธ์และการศึกษานานาชาติ	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	สร้างเครือข่ายความร่วมมือในรูปแบบคณะกรรมการเครือข่าย	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		ต่างประเทศในการจัดการศึกษา							- จัดกิจกรรมในพื้นที่ที่มีนักศึกษาเข้ามีส่วนร่วมในการลงปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาร่วมกัน - นักศึกษาได้นำองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานจริงแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม	P
		1.1.1.4 จำนวนชุมชนที่นักศึกษาประยุกต์ใช้องค์ความรู้ในการปฏิบัติงานจริงแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม	26	ชุมชน		- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สระแก้ว - กองพัฒนานักศึกษา - งานศึกษาทั่วไป	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		
	1.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับศิษย์เก่า	1.1.2.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับศิษย์เก่า	9	เครือข่าย	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 215,800 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับศิษย์เก่าเพื่อจัดตั้งเป็นสมาคมศิษย์ หรือชมรมศิษย์เก่าและมีการจัดกิจกรรม	S
		1.1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย	70	ร้อยละ	งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 215,800 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- รวมพลังศิษย์เก่าสู่การพัฒนามหาวิทยาลัย - หลักสูตรมีศิษย์เก่าจากภายนอกมหาวิทยาลัยร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจ	P
1.2. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน	1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1.2.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงให้	20	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 15,681,600 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	ลดการเรียนในห้องเรียนเพิ่มการเรียนรู้นอกห้องเรียน	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
ที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา		เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงานและทิศทางทิศทางการขับเคลื่อนประเทศ รวมทั้งให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล			งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 15,681,600 บาท				• พัฒนารูปแบบการสอนที่หลากหลายตามกลุ่มผู้เรียน • พัฒนาระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต • สำรวจและวิจัยความต้องการของตลาดและกลุ่มลูกค้าเพื่อพัฒนาหลักสูตร • ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร • ค่าตอบแทนการสอนนักศึกษาเสาร์-อาทิตย์ • ค่าตอบแทนการสอนนักศึกษาเกินภาระงาน จันทร์-ศุกร์ • ค่าตอบแทนการนิเทศ • ค่าตอบแทนการนิเทศ • ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำหลักสูตร • ค่าตอบแทนการอ่านหลักสูตรของอนุกรรมการพิจารณาหลักสูตร	
		1.2.1.2 จำนวนผู้สมัครเรียนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดโอกาสสำหรับคนภายนอก	300	คน		• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานศูนย์ภาษา	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	• พัฒนาระบบสะสมหน่วยกิต (Credit bank) และประชาสัมพันธ์หลักสูตร	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		1.2.1.3 จำนวน นักศึกษาสมัครเรียน แบบสะสมหน่วยกิต	300	คน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- สร้างแผนการเรียนที่นักศึกษา สามารถ - จัดแผนการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง - จัดตั้งส่วนงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริม และสนับสนุน การ จัดการเรียนการสอน การ จัดการความรู้ของกลุ่มผู้เรียน - แสวงหาพันธมิตรภาครัฐ/เอกชน ร่วมปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร การเรียนรู้เชิงประสบการณ์ - ผลิตชุดการเรียนรู้แบบออนไลน์ - จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น	P
		1.2.1.4 จำนวน นักศึกษาต่างชาติที่เข้า ศึกษาในหลักสูตรของ มหาวิทยาลัย	250	คน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	งานวิเทศ สัมพันธ์และ การศึกษา นานาชาติ	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- ออกแบบบทเรียน กิจกรรมการ เรียนรู้การวัดและประเมินผล - เผยแพร่บทเรียนออนไลน์ - ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการเข้า ใช้แพลตฟอร์ม	P
	1.2.2 โครงการ พัฒนาช่องทางการเรียนรู้ (Platform : Module) เพื่อ ตอบสนองการ เรียนรู้ตลอด ชีวิต	1.2.2.1 จำนวนรายวิชา ที่มีการจัดการเรียนการสอนผ่านระบบดิจิทัล (อย่างน้อย 10 รายวิชา ใน 1 แพลตฟอร์มการจัดการเรียนการสอน)	10	รายวิชา	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 195,540 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 195,540 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป - สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	ผศ.ดร.ภักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	- ออกแบบบทเรียน กิจกรรมการ เรียนรู้การวัดและประเมินผล - เผยแพร่บทเรียนออนไลน์ - ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมการเข้า ใช้แพลตฟอร์ม	S
1.3. ส่งเสริม การผลิตและ เผยแพร่ ผลงานเชิง	1.3.1 โครงการ ส่งเสริมและต่อยอดการผลิต ผลงานเชิง ผลงานเชิง	1.3.1.1 จำนวน ผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ หรือ เข้าร่วมประกวด แข่งขัน	120	ผลงาน	งบแผ่นดิน 18,600 บาท งบรายได้ 1,569,091 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนา นักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ ผลงานเชิงประจักษ์ของ นักศึกษาทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
ประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	ประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา	ทักษะทางวิชาการหรือวิชาชีพของนักศึกษา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ			งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 1,587,691 บาท				- พัฒนาทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21 - ส่งเสริมทักษะการนำเสนอผลงานการประกวดและการตีพิมพ์เผยแพร่ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ - สนับสนุนงบประมาณสำหรับการนำเสนอผลงานของนักศึกษา	
		1.3.1.2 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติ	200	ผลงาน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ. สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.จิตติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		P
1.4.เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม	1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ และการพัฒนาทักษะแห่งศตวรรษที่ 21	1.4.1.1 จำนวนโครงการพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพที่มีสภาวิชาชีพหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญให้การรับรอง	2	โครงการ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 3,515,985 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 3,515,985 บาท	- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผศ.ดร.ภักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	- จัดให้ฝึกอบรมให้นักศึกษา - พัฒนาทักษะทางวิชาชีพ - เสนอขอการรับรองทักษะจากมีสภาวิชาชีพหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญให้การรับรอง	S
	1.4.2 โครงการส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	1.4.2.1 จำนวนโครงการสร้างรายได้ให้นักศึกษา (1 โครงการต่อคณะ/วิทยาลัย)	9	โครงการ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 44,000 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 44,000 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิตกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	จัดกิจกรรมให้กับนักศึกษาเพื่อสร้างรายได้ของนักศึกษา	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
	1.4.3 โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคม	1.4.3.1 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการวิศวกรสังคมของมหาวิทยาลัย	90	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 74,660 บาท งบกองทุน - บาท	• กองพัฒนานักศึกษา • งานศึกษาทั่วไป	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	• พัฒนานักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม • พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม	P
		1.4.3.2 จำนวนผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะจากวิศวกรสังคม/มหาวิทยาลัย	22	ราย	รวมทั้งสิ้น 74,660 บาท	• กองพัฒนานักศึกษา	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	• พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม • ลงพื้นที่เพื่อศึกษาปัญหาความต้องการของชุมชน • ออกแบบและสร้างนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม • กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนา Soft Skill ให้เหมาะสมกับบริบท • ส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงานของนักศึกษา เช่น เข้าร่วมประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอผลงาน การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานการแข่งขัน/การประกวด • บ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
	1.4.4 โครงการพัฒนาสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	1.4.4.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการนำ AI Literacy ใช้ในการจัดการเรียนการสอน	60	ร้อยละ	งบแผ่นดิน 109,300 บาท งบรายได้ 180,570 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สระแก้ว - วิชาศึกษาทั่วไป	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- พัฒนาสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ และมีการพัฒนาทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 โดยเน้นทักษะดิจิทัล เช่น AI Literacy ทักษะภาษาต่างประเทศทักษะการเป็นผู้ประกอบการและรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก มีความคิดเชิงตรรกะ - พัฒนาหลักสูตรส่งเสริมทักษะดิจิทัล - จัดการทดสอบทักษะด้านดิจิทัล	S
		1.4.4.2 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการอบรมและผ่านการประเมินทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI Literacy	55	ร้อยละ	งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 289,870 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สระแก้ว - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผศ.ดร.ภักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		S
	1.4.5 โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	1.4.5.1 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านโครงการอบรมสมรรถนะภาษาอังกฤษเทียบเท่า ระดับ B1 และระดับ B2	50	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 144,396 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 144,396 บาท	งานศูนย์ภาษา	งานศูนย์ภาษา	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ - พัฒนาหลักสูตรการจัดฝึกอบรมทักษะภาษาอังกฤษ - สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ - จัดกิจกรรมการฝึกอบรม - จัดการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษ - รายงานผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงาน	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
1.5. พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครูผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ	1.5.1 โครงการพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิชาเอก	1.5.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิชาเอก	92	ร้อยละ	งบแผ่นดิน 57,600 บาท งบรายได้ 1,620,915 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 1,678,515 บาท	คณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	สนับสนุนให้บัณฑิตครุศาสตร์มีความสามารถ/ทักษะในการประกอบอาชีพอื่นๆ (ร่วมกับวิชาชีพครู) ที่เกี่ยวเนื่องกับวิชาเอกเป็นอาชีพที่สอง	S
1.6. พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	1.6.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ	1.6.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่สะท้อนถึงอัตลักษณ์ของวไลยอลงกรณ์	90	ร้อยละ	งบแผ่นดิน 397,500 บาท งบรายได้ 4,338,997 บาท งบกองทุน 10,000 บาท	งานศึกษาทั่วไป	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- จัดกิจกรรมเกี่ยวกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและของชาติ - ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม	S
		1.6.1.2 ร้อยละของอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรระดับปริญญาตรี	90	ร้อยละ	รวมทั้งสิ้น 4,746,497 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	พัฒนาศักยภาพนักศึกษาตามปรัชญาการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		1.6.1.3 ร้อยละของ อัตราการคงอยู่ของ นักศึกษาคงอยู่หลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา	90	ร้อยละ		• คณะ/วิทยาลัย	บัณฑิตวิทยาลัย	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับ นักศึกษาที่ขาดแคลน - ทุนการศึกษาวไลยอลงกรณ์	P
		1.6.1.4 ร้อยละของ บัณฑิตระดับปริญญาตรี ที่ได้งานทำหรือประกอบ อาชีพหลังสำเร็จ การศึกษาภายใน ระยะเวลา 1 ปี พื้นที่ มหาวิทยาลัยรับผิดชอบ (ปทุม อยุธยา สระแก้ว)	90	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ. สระแก้ว	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	พัฒนาความรู้และทักษะของ นักศึกษาเพื่อให้สามารถ ประกอบอาชีพ	P
	1.6.2 โครงการ พัฒนานักศึกษา ตามอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย	1.6.2.1 จำนวนโครงการ ที่พัฒนานักศึกษาตามอัต ลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	12	โครงการ	งบแผ่นดิน 21,400 บาท งบรายได้ 2,350,822 บาท งบกองทุน 2,212,810 บาท รวมทั้งสิ้น 4,585,032 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ. สระแก้ว - กองพัฒนา นักศึกษา - บัณฑิตวิทยาลัย - งานศึกษาทั่วไป	กองพัฒนา นักศึกษา	รศ.ดร.จิตติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย เช่น การจัด งานกีฬา การจัดกิจกรรมวัน พ่อ จัดกิจกรรมวันแม่ พิธีอัน เชิญตราพระราชลัญจกร	P

2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2.2.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	ที่มา KPI
2.1 จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย	30	ล้านบาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	P
2.2 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีการต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ หรือเชิงสังคมหรือการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจดสิทธิบัตร และการจดอนุสิทธิบัตร	12	ผลงาน	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	P
2.3.จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่	20	ผลงาน	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	P
2.4 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของอาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด	260	ผลงาน	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป - งานศูนย์ภาษา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	P
2.5 ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยและภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	15	ร้อยละ	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	P

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	ที่มา KPI
2.6 จำนวนบทความวิจัยที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของ SDGs	20	บทความ	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	P

2.2.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบสนองการพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ	2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัย และนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ตอบ โจทย์การพัฒนาประเทศ	2.1.1.1 จำนวน ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าหรือเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์	15	ผลงาน	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 208,000 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 208,000 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป - สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- วางแผนและกำหนดเป้าหมาย จำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ - พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม - เสริมสร้างความรู้และทักษะที่เป็นประโยชน์ในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่เชิงประเด็น	P
		2.1.1.2 จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่	25	ผลงาน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป - สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		P
		2.1.1.3 ร้อยละของบทความวิจัยเพื่อตอบ โจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs) ต่อผลงานวิจัยทั้งหมดที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	17	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - ร.ร.สาธิตมรวอ. - งานศึกษาทั่วไป - สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		2.1.1.4 จำนวนสัญญาหรือโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน	26	สัญญา/ โครงการ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - สถาบันวิจัยและพัฒนา - งานศึกษาทั่วไป - งานศูนย์ภาษา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		P
2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ	2.2.1.1 ร้อยละผลงานทางวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ	10	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 206,745 บาท งบกองทุน 1,000,000 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- ส่งเสริมให้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ - ส่งเสริมให้การทำวารสารของมหาวิทยาลัยที่อยู่ฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.	P
		2.2.1.2 จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ตามเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการ ของ ก.พ.อ	25	บทความ	รวมทั้งสิ้น 1,206,745 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		P ใหม่
		2.2.1.3 จำนวนวารสารของมหาวิทยาลัยที่อยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.	1	เล่ม		- สถาบันวิจัยและพัฒนา - บัณฑิตวิทยาลัย	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
	2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์หรือการจดสิทธิบัตร การต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	2.2.2.1 จำนวนโครงการที่ใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรที่ยื่นจดสิทธิบัตร การต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	7	โครงการ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 36,000 บาท งบกองทุน 20,000 บาท รวมทั้งสิ้น 56,000 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรทอ.สรแก้ว - ร.ร.สาธิตมรทอ. - สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการใช้ประโยชน์/การจดทะเบียน - เสริมสร้างความรู้และทักษะนักวิจัยด้านการต่อยอดผลงานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ - จัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในรูปแบบ Startup หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิจัยและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมการนำผลงานที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสู่การต่อยอดในเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชน	P
	2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย	2.2.3.1 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือระดับนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่ายตามเกณฑ์ กพอ.	2	ครั้ง	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน 400,000 บาท รวมทั้งสิ้น 400,000 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - สถาบันวิจัย และพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ร่วมกับภาคีเครือข่าย - จัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย จัดประชุม อบรม สัมมนา เพื่อสร้างเครือข่ายวิจัยกับพันธมิตรวิจัยทั่วประเทศ	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
2.3 พัฒนา ศักยภาพการ สร้างสรรค์ ผลงานวิจัย นวัตกรรมและ งานสร้างสรรค์ ตามความ เชี่ยวชาญของ ศาสตร์	2.3.1 โครงการ พัฒนาศักยภาพ นักวิจัยและ นวัตกรรม	2.3.1.1 ร้อยละของ อาจารย์ที่ทำวิจัยต่อ จำนวนอาจารย์/ นักวิจัยทั้งหมด	70	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 30,000 บาท งบกองทุน 400,000 บาท รวมทั้งสิ้น 430,000 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - งานศึกษาทั่วไป	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- พัฒนามบ่มเพาะนักวิจัยให้ สามารถจัดหาเงินทุน เพื่อการ ทำวิจัย - พัฒนาระบบการจัดการทำ ข้อเสนองานวิจัยที่มี ประสิทธิภาพ - พัฒนาศักยภาพอาจารย์สู่การ สร้างงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ งานวิชาการรับใช้สังคม - ส่งเสริมให้อาจารย์มีศักยภาพใน การสร้างองค์ความรู้และ นวัตกรรมร่วมกับ ภาควิชาการเพื่อเสริมสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน - พัฒนาระบบกลไกการจัดหา เงินทุนสนับสนุนการวิจัยที่ตอบ โจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และ เชิงประเด็น - จัดหางบประมาณสนับสนุนการ วิจัยและนวัตกรรมหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน - บ่มเพาะนักวิจัยในการเขียน ข้อเสนอโครงการ	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
									• เสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ภายใต้กรอบ SDGs • ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการตามแนวทางของ SDGs	
	2.3.2 โครงการบริหารกองทุนเริ่มต้น ผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	2.3.2.1 จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเริ่มต้น ผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	2	คน	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน 150,000 บาท รวมทั้งสิ้น 150,000 บาท	• สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	• จัดตั้งกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการและ จัดหาเงินทุน • จัดสรรเงินทุนให้กับ startup บ่มเพาะผู้ประกอบการ • ประเมินผลการดำเนินงานและ พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสม	P
	2.3.3 โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย	2.3.3.1 จำนวนฐานข้อมูลความเชี่ยวชาญของบุคลากรและชุมชนแสดงโครงการหรืองานวิจัยที่ประสบความสำเร็จ	1	ฐานข้อมูล	งบแผ่นดิน 4,400 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 4,400 บาท	• สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	• จัดตั้งศูนย์การพัฒนาความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย • จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย	S
		2.3.3.2 จำนวนศูนย์วิจัยตามความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย	1	ศูนย์		• สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		S

2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

2.3.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
3.1 จำนวนความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่	90	เครือข่าย	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานศึกษาทั่วไป • งานศูนย์ภาษา	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	RP
3.2 ร้อยละของรายได้ครัวเรือนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานศึกษาทั่วไป • งานศูนย์ภาษา	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	RP
3.3 จำนวนโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีผลการประเมินความสุขมวลรวม (GVH) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	6	โครงการ	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานศึกษาทั่วไป	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	RP
3.4 จำนวนศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบในการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนเป็นศูนย์ กลางในการเป็นแหล่งเรียนรู้ ศึกษาและถ่ายทอดองค์ความรู้แก่คนในชุมชน	5	ศูนย์	• คณะเทคโนโลยีการเกษตร • คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี • มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	RP

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
			• สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ			
3.5 จำนวนเงินรายได้จากการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้	3	ล้านบาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว	กองกลาง	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	P
3.6 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการบริหารจัดการศิลปะและวัฒนธรรม ที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	1.5	ล้านบาท	• กองพัฒนานักศึกษา • คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ • งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ • มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	P
3.7 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	90	นวัตกรรม	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สถาบันวิจัยและพัฒนา • งานศึกษาทั่วไป	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	P

2.3.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
3.1 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง	3.1.1 โครงการเสริมพลังเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาชุมชนสู่การพึ่งตนเองและยกระดับเศรษฐกิจชุมชนสู่ความยั่งยืนสืบสานต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสู่ศูนย์การเรียนรู้เพื่อยกระดับชุมชน	3.1.1.1 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	60	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 16,392,300 บาท งบรายได้ 48,500 บาท งบกองทุน – บาท รวมทั้งสิ้น 16,440,800 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	- โครงการยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งตนเองอย่างยั่งยืน - โครงการสำรวจและจัดทำข้อมูลพื้นฐาน จังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสระแก้ว (เฟส 2) - โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน - โครงการศูนย์รับรองคุณวุฒิวิชาชีพด้านเกษตรกรรมและการผลิตอาหาร - โครงการศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาชาวกระบวจนจรเพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน - โครงการ Wellness Retreat การบูรณาการภูมิปัญญาสมุนไพรและวิถี	RP
		3.1.1.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	10	เครือข่าย		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี		RP
		3.1.1.3 จำนวนวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการยกระดับ	10	วิสาหกิจชุมชน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี		RP
		3.1.1.4 จำนวนคนที่ได้รับการยกระดับ	600	คน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี		RP
		3.1.1.5 จำนวนผู้ประกอบการ/จำนวนวิสาหกิจชุมชนใหม่ที่เกิดขึ้น	10	ราย		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี		RP
		3.1.1.6 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้	60	ผลิตภัณฑ์		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี		RP
		3.1.1.7 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	20	นวัตกรรม		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		3.1.1.8 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	ธรรมชาติบำบัดสู่ธุรกิจ บริการส่งเสริมสุขภาพพระดัสสากล	RP
		3.1.1.9 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	- โครงการจากรอยพระบาทสู่รากฐานชุมชน การพัฒนาศูนย์การเรียนรู้มีชีวิตเพื่อยกระดับทักษะอาชีพตามแนวทางพระราชดำริ (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว) - โครงการปัจฉิมบทของเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในการยกระดับเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	RP
	3.1.2 โครงการขับเคลื่อนทุนทางสังคมเพื่อต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ฐานนวัตกรรมสู่สากล	3.1.2.1 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	20	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 2,792,300 บาท งบรายได้ - บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	การพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ตามสายคลองรังสิต บนความหลากหลาย	RP
		3.1.2.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	3	เครือข่าย	งบกองทุน - บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	ทุนวัฒนธรรมไทยพุทธมุสลิม และ คริสต์ ในจังหวัดปทุมธานี	RP
		3.1.2.3 จำนวนคนที่ได้รับการยกระดับ	1500	คน	รวมทั้งสิ้น 2,792,300 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	โครงการสมุนไพรตาพระยา 4.0 การสกัดและแปรรูปสมุนไพรพื้นถิ่นด้วย	RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		3.1.2.4 จำนวนผู้ประกอบการ/จำนวนวิสาหกิจชุมชนใหม่ที่เกิดขึ้น	20	ราย		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	นวัตกรรม เพื่ออุตสาหกรรม สุขภาพและความงาม (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว)	RP
		3.1.2.5 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้	3	ผลิตภัณฑ์		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.1.2.6 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	3	นวัตกรรม		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.1.2.7 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.1.2.8 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
	3.1.3 โครงการพัฒนาแบรนด์มหาวิทยาลัย	3.1.3.1 จำนวนสินค้าภายใต้แบรนด์ของมหาวิทยาลัย	1	ชนิด	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น บาท	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.ฐิติพร พิษณุกุล รองอธิการบดี	พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้มีชื่อแบรนด์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จัก	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
	3.1.4 .โครงการ บ่มเพาะ วิสาหกิจใน สถาบันอุดมศึกษา (University Business Incubator : UBI)	3.1.4.1 .เสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ได้สำเร็จ	2	ราย	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน -บาท รวมทั้งสิ้น บาท	สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	บ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา	
3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคง และยั่งยืนเชิงพื้นที่	3.2.1 โครงการ "สืบสาน รักษา ต่อยอด" ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางวัฒนธรรมให้กับชุมชน	3.2.1.1 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	10	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 6,305,000 บาท งบรายได้ 176,390 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 6,481,390 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	- โครงการ "สืบสาน รักษา ต่อยอด" ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่ - มหกรรมพหุวัฒนธรรมถิ่นบูรพา คลังปัญญาอาหารและงานศิลป์ (Eat & Art Unlimited) - โครงการรสชาติแห่งความทรงจำ การยกระดับสำหรับอาหารพื้นถิ่นตาพระยาสู่เมนูอาหารสร้างสรรค์เพื่อการท่องเที่ยว (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว)	RP
		3.2.1.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	3	เครือข่าย		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
		3.2.1.3 จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริม/ยกระดับ	5	ภูมิปัญญา		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
		3.2.1.4 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	3	นวัตกรรม		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
		3.2.1.5 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		3.2.1.6 จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา	350	คน		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.จิตติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
	3.2.2 โครงการ "เส้นห้าครัวไทย" ยกระดับอาหารพื้นถิ่นสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ยั่งยืน (ภูมิภาค)	3.2.2.1 จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการพัฒนา	2	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 4,956,600 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 4,956,600 บาท	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	โครงการ "เส้นห้าครัวไทย" ยกระดับอาหารพื้นถิ่นสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ยั่งยืน (ภูมิภาค)	RP
		3.2.2.2 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	1	นวัตกรรม		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.2.2.3 จำนวนวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการยกระดับ	2	ราย		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.2.2.4 ร้อยละของรายได้ครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.2.2.5 ร้อยละผลการประเมินความสุขมวลรวม (GVH) เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.2.2.6 จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริม/ยกระดับ	5	ภูมิปัญญา		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.2.2.7 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดทักษะ/	200	คน		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		สมรรถนะและนำไปใช้ประโยชน์								
	3.2.3 โครงการสร้างเสริมสุขภาพองค์รวมและความ เป็นอยู่ที่ดี (Well-being) สำหรับ ประชาชนทุก ช่วงวัย	3.2.3.1 จำนวน หมู่บ้าน ที่ได้รับการ พัฒนา	5	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 1,688,392 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท	- คณะสาธารณสุข ศาสตร์ - คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ - มรวอ. สระแก้ว	คณะสาธารณสุข ศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ ภัทยานมิตร รองอธิการบดี	- โครงการสร้างเสริมสุขภาพองค์รวมของ ผู้สูงอายุ - โครงการสายใยรักทุกช่วง วัย การพัฒนา ความสัมพันธ์และ กิจกรรมการเรียนรู้ ร่วมกันระหว่างเยาวชน และผู้สูงอายุ (Intergenerational Space) (อ.ตาพระยา จ. สระแก้ว)	
		3.2.3.2 จำนวน เครือข่ายร่วมพัฒนา	3	เครือข่าย	รวมทั้งสิ้น 1,688,392 บาท	- คณะสาธารณสุข ศาสตร์ - คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ - มรวอ. สระแก้ว	คณะสาธารณสุข ศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ ภัทยานมิตร รองอธิการบดี		
		3.2.3.3 จำนวนภูมิ ปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับ การส่งเสริม/ยกระดับ	5	ภูมิปัญญา		- คณะสาธารณสุข ศาสตร์ - คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ - มรวอ. สระแก้ว	คณะสาธารณสุข ศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ ภัทยานมิตร รองอธิการบดี		
		3.2.3.4 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะสาธารณสุข ศาสตร์ - คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ - มรวอ. สระแก้ว	คณะสาธารณสุข ศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ ภัทยานมิตร รองอธิการบดี		

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		3.2.3.5 จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา	100	คน		- คณะสาธารณสุขศาสตร์ - คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - มรวอ. สระแก้ว	คณะสาธารณสุขศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		
		3.2.3.6 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	3	นวัตกรรม		- คณะสาธารณสุขศาสตร์ - คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - มรวอ. สระแก้ว	คณะสาธารณสุขศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		
3.3 เสริมสร้างชุมชนรักษาสภาพภูมิอากาศ	3.3.1 โครงการบูรณาการความร่วมมือชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน-น้ำ-ขยะ-พลังงาน-ต้นไม้-ระบบนิเวศ) แบบองค์รวมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน	3.3.1.1 จำนวนหมู่บ้านได้รับการพัฒนา	5	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 4,567,500 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 4,567,500 บาท	- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - งานอาคารสถานที่ - มรวอ. สระแก้ว	มรวอ.สระแก้ว	ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์ รองอธิการบดี	- โครงการเยาวชนเจน-ซีร่วมปิดวาล์วแก๊สหยุดโลกเดือนด้วยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ - โครงการอบรมการบริหารจัดการพลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม	RP
		3.3.1.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	10	เครือข่าย		- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - งานอาคารสถานที่ - มรวอ. สระแก้ว	มรวอ.สระแก้ว	ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์ รองอธิการบดี	โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนา นโยบายสีเขียว (Green Policy) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) ให้กับชุมชน	RP
		3.3.1.3 จำนวนประชากรที่เข้าร่วม	350	คน		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	มรวอ.สระแก้ว	ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์ รองอธิการบดี	โครงการยกระดับในด้านการพัฒนาองค์ความรู้	RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		โครงการที่เกิดความตระหนักรู้และปรับตัว				- คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - งานอาคารสถานที่ - มรวอ. สระแก้ว			ทางด้านขยะชีวมวล และขยะอันตรายจากชุมชน อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี	
		3.3.1.4 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - งานอาคารสถานที่ - มรวอ. สระแก้ว	มรวอ.สระแก้ว	ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์ รองอธิการบดี	- โครงการการพัฒนาขับเคลื่อนศูนย์การเรียนรู้ศาสตร์พระราชาอย่างยั่งยืน - โครงการธนาคารน้ำใต้ดิน สะสมสุข การบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวมเพื่อ	RP
		3.3.1.5 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	10	นวัตกรรม		- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - งานอาคารสถานที่ - มรวอ. สระแก้ว	มรวอ.สระแก้ว	ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์ รองอธิการบดี	ยกระดับการผลิตภาคเกษตรอย่างยั่งยืน (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว)	RP
	3.3.2 โครงการ Climate Action Community Plan แผนปฏิบัติการนำพลังชุมชนเพื่อการ	3.3.2.1 จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา	10	หมู่บ้าน	งบแผ่นดิน 5,693,000 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 5,693,000 บาท	- วิทยาลัย นวัตกรรมจัดการ - คณะเทคโนโลยีการเกษตร - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	โครงการการสำรวจพื้นที่ (Area Studies) ด้านผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อการจัดการทรัพยากรและผลผลิตทางการเกษตร (เฟส 2)	RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
	ขับเคลื่อนการแก้ปัญหาวิกฤตโลกออนไลน์และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ					- คณะสาธารณสุขศาสตร์ - มรวอ.สระแก้ว			- โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เฟส 2) - โครงการการสร้างเครือข่ายเยาวชนด้านการรับมือปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เฟส 2) - โครงการการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการเกษตรที่ยั่งยืนในชุมชน - โครงการการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - โครงการการประเมินและพัฒนาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการทำนาข้าวโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน ตำบลโคกช้าง อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา - โครงการการพัฒนาคุณภาพและสิ่งแวดล้อม	
		3.3.2.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	3	เครือข่าย		- วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ - คณะเทคโนโลยีการเกษตร - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - คณะสาธารณสุขศาสตร์ - มรวอ.สระแก้ว	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ ภัณฑามิตร รองอธิการบดี		RP
		3.3.2.3 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดความตระหนักรู้และปรับตัว	350	คน		- วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ - คณะเทคโนโลยีการเกษตร - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - คณะสาธารณสุขศาสตร์	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ ภัณฑามิตร รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
						• มรวอ.สระแก้ว			เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • โครงการปลูกเพื่อเปลี่ยน (Plant for Change) โครงการขยายพื้นที่สีเขียวในครัวเรือนเพื่อสร้างกลไกรายได้จากคาร์บอนเครดิต (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว)	
		3.3.2.4 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		• วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ • คณะเทคโนโลยีการเกษตร • คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม • คณะสาธารณสุขศาสตร์ • มรวอ.สระแก้ว	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.3.2.5 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	10	นวัตกรรม		• วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ • คณะเทคโนโลยีการเกษตร • คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม • คณะสาธารณสุขศาสตร์ • มรวอ.สระแก้ว	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
3.4 ติดอาวุธทางปัญญา เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	3.4.1 โครงการบูรณาการความร่วมมือภาคีเครือข่ายทางการศึกษา เพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทางการศึกษาและยกระดับการจัดการการเรียนรู้ที่มีคุณภาพสำหรับคนทุกช่วงวัย	3.4.1.1 จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา	65	โรงเรียน	งบแผ่นดิน 3,684,900 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 3,684,900 บาท	• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	• โครงการพัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้สมรรถนะเป็นฐาน • โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก • โครงการพัฒนาครูแนะแนวโรงเรียนเครือข่าย • โครงการนวัตกรรมนอกระบบ การจัดการเรียนรู้โดยใช้โครงงานเป็นฐาน (Project-Based Learning) เพื่อแก้ปัญหาชุมชน (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว)	RP
		3.4.1.2 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	5	หมู่บ้าน		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.1.3 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	5	เครือข่าย		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.1.4 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดทักษะ/สมรรถนะและนำไปใช้ประโยชน์	350	คน		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.1.5 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.1.6 จำนวนครูที่ได้รับการพัฒนาทักษะ/สมรรถนะ และนำไปใช้ประโยชน์	100	คน		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.1.7 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	50	นวัตกรรม		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		3.4.1.8 จำนวนนวัตกรรมการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	400	คน		• คณะครุศาสตร์ • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
	3.4.2 โครงการพัฒนาคุณลักษณะ 4 ประการ เพื่อยกระดับความฉลาดรู้ โดยการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะสู่โรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ (ประเทศ)	3.4.2.1 จำนวนโรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ที่มีการขับเคลื่อนให้นักเรียนมีความฉลาดรู้ (PISA) ตามคุณลักษณะ 4 ประการ โดยใช้ PTRU Model	5	โรงเรียน	งบแผ่นดิน 1,400,000 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 1,400,000 บาท	• คณะครุศาสตร์ • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	• โครงการพัฒนาโรงเรียนสาธิต (ประเทศ)	RP
		3.4.2.2 จำนวนนวัตกรรมหลักสูตร และการจัดการเรียนรู้ เพื่อสร้างคุณลักษณะ 4 ประการ	1	นวัตกรรม		• คณะครุศาสตร์ • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.2.3 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดทักษะ/สมรรถนะและนำไปใช้ประโยชน์	400	คน		• คณะครุศาสตร์ • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.2.4 ร้อยละผลการประเมินความสุขมวลรวม (GVH) เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		• คณะครุศาสตร์ • ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		3.4.2.5 จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการพัฒนา	1	หมู่บ้าน		- คณะครุศาสตร์ - ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
		3.4.2.6 ร้อยละของคะแนนผลสัมฤทธิ์ความฉลาดรู้ (PISA) ของนักเรียนที่เพิ่มขึ้น	20	ร้อยละ		- คณะครุศาสตร์ - ร.ร.สาธิต มรวอ.	คณะครุศาสตร์	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี		RP
	3.4.3 โครงการติดอาวุธทางปัญญาด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม เพื่อการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (AI) ให้กับประชาชนในชุมชน	3.4.3.1 จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา	5	โรงเรียน	งบแผ่นดิน 6,997,500 บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 6,997,500 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - กองพัฒนานักศึกษา - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีและสารสนเทศ - มรวอ. สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี	- โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้วยกระบวนการทางวิศวกรรมสังคมสู่การพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืน - โครงการเสริมสร้างศักยภาพเทคโนโลยีดิจิทัล (AI) ให้กับชุมชน (ผู้สูงอายุ) - โครงการเกษตรกร AI วิศวกรสังคม การบูรณาการทักษะการคิดเชิงวิศวกรรมและการใช้ AI เพื่อลดต้นทุนเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร (อ.ตาพระยา จ.สระแก้ว)	RP
		3.4.3.2 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	100	หมู่บ้าน		- คณะ/วิทยาลัย - กองพัฒนานักศึกษา - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีและสารสนเทศ - มรวอ. สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
		3.4.3.3 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	10	เครือข่าย		- คณะ/วิทยาลัย - กองพัฒนานักศึกษา	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
						• สำนักวิทยบริการ เทคโนโลยีและสารสนเทศ • มรวอ. สระแก้ว				
		3.4.3.4 จำนวนนวัตกรรมที่ได้อาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	100	นวัตกรรม		• คณะ/วิทยาลัย • กองพัฒนานักศึกษา • สำนักวิทยบริการ เทคโนโลยีและสารสนเทศ • มรวอ. สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
		3.4.3.5 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดทักษะ/สมรรถนะและนำไปใช้ประโยชน์	2500	คน		• คณะ/วิทยาลัย • กองพัฒนานักศึกษา • สำนักวิทยบริการ เทคโนโลยีและสารสนเทศ • มรวอ. สระแก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP
		3.4.3.6 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	10	ร้อยละ		• คณะ/วิทยาลัย • กองพัฒนานักศึกษา • สำนักวิทยบริการ เทคโนโลยีและสารสนเทศ	กองพัฒนานักศึกษา	รศ.ดร.ฐิติพร พิชญกุล รองอธิการบดี		RP

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
						● มรวอ. สระแก้ว				

2.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

2.4.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4 ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่ความเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 4

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
4.1 คะแนนประเมินการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX)	360	คะแนน	•งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ	งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	S,P
4.2 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	98	คะแนน	•งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการ	S,P
4.3 ค่าเฉลี่ยของบุคลากรของมหาวิทยาลัยทั้งหมดที่มีความผูกพันต่อมหาวิทยาลัย/คณะ	4.51	คะแนนเฉลี่ย	•งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	S
4.4 อันดับผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) (ระดับประเทศ)	9	อันดับ	•งานอาคารสถานที่	กองกลาง	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	S

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
4.5 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (Center of Excellence) ที่มีการดำเนินการของศูนย์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด	12	ศูนย์	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย	กองนโยบายและแผน	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	S
4.6 ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่เกิดจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่การจัดการศึกษา	15	ร้อยละ	• งานการเงินและบัญชี	งานการเงินและบัญชี	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการ	P
4.7 จำนวนแพลตฟอร์มระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย	1	ระบบ	• งานศูนย์คอมพิวเตอร์	งานศูนย์คอมพิวเตอร์	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	P
4.8 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือในการจัดการศึกษา (วิชาชีพเฉพาะ) ระหว่างโรงเรียนสาธิต กับหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	10	โครงการ/กิจกรรม	• คณะ/วิทยาลัย	รร.สาธิต มรวอ.	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	P

2.4.3 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
4.1 พัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการ บริหารงานของ มหาวิทยาลัยเพื่อมุ่ง สู่ความเป็นเลิศ	4.1.1 โครงการ พัฒนามหาวิทยาลัย ตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษา	4.1.1.1 จำนวนคณะ/ หน่วยงานที่มีผลการ ประเมินตามเกณฑ์ พัฒนาคุณภาพที่เป็น เลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) ไม่ต่ำกว่า 200 คณะ	10	หน่วย งาน	งบแผ่นดิน 661,360 บาท งบรายได้ 1,591,260 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 2,252,620 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - ร.ร.สาธิต มรวอ.	งานมาตรฐาน การจัดการ	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	พัฒนาคุณภาพ การศึกษา ตามเกณฑ์ พัฒนาคุณภาพที่เป็นเลิศ (EdPEX)	S
		4.1.1.2 ร้อยละของ หลักสูตรที่ยื่นขอรับ การประเมินการ ประกันคุณภาพ การศึกษาระดับ หลักสูตร ตาม เกณฑ์ ASEAN University Network - Quality Assurance (AUN- QA) ไม่ต่ำกว่า ระดับ 3	50	ร้อยละ		คณะ/วิทยาลัย			พัฒนาคุณภาพที่เป็นเลิศ ตามเกณฑ์ ASEAN University Network - Quality Assurance (AUN-QA)	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		4.1.1.3 ร้อยละการ ร้องเรียนจากผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	0	ร้อยละ		• คณะ/วิทยาลัย • มรทอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรทอ. • กองพัฒนานักศึกษา • กองนโยบายและแผน • งานบริหารทรัพย์สินและรายได้	งานนิติการ	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี	• รวบรวมข้อร้องเรียนจากทุกช่องทางการติดต่อสื่อสารให้มหาวิทยาลัยรับทราบ	S
	4.1.2 โครงการปรับปรุง	4.1.2.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของ ผู้มีส่วน	4.51	คะแนนเฉลี่ย	งบแผ่นดิน 4,604,600 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรทอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี	งานสื่อสาร องค์กรและการ สื่อสาร	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	• การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
	ภาพลักษณ์และ ส่งเสริมการตลาด	ได้ส่วนเสียตามพันธกิจ มหาวิทยาลัย			งบรายได้ 2,480,360 บาท งบกองทุน 120,000 บาท รวมทั้งสิ้น 7,204,960 บาท	• สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.			ส่วนเสียตามพันธกิจ มหาวิทยาลัย	
		4.1.2.2 ร้อยละผลการ ประเมินการเข้าศึกษา ต่อในมหาวิทยาลัยต่อ จำนวนผู้สมัคร	50	ร้อยละ		• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	• จัดทำแผนปรับ ภาพลักษณ์องค์กร • พัฒนาบุคลากรและ อาคารสถานที่ส่งเสริม ภาพลักษณ์	P
		4.1.2.3 ร้อยละของ นักศึกษาที่เข้าศึกษา รับรู้การสื่อสารผ่าน ช่องทางการสื่อสาร ของมหาวิทยาลัย	65	ร้อยละ		• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	• จัดทำแผนกลยุทธ์ทาง การตลาด • จัดกิจกรรมส่งเสริม การตลาดและการ สร้างความสัมพันธ์กับ ผู้เรียนและลูกค้ากลุ่ม อื่น	P
	4.1.3 โครงการ ส่งเสริมการจัดการ ความรู้ เพื่อ	4.1.3.1 จำนวน นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีการ	17	นวัตกรรม	งบแผ่นดิน 55,000 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี	งานบริหาร ทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี	• ปรับระบบการ ปฏิบัติงาน	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
	พัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย	บริหารจัดการที่นำมาใช้ในการเพิ่มความสามารถให้กับอาจารย์ บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			งบรายได้ 274,158 บาท งบกองทุน 1,242,200 บาท รวมทั้งสิ้น 1,571,358 บาท	• สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.			• พัฒนาความรู้ความสามารถและสมรรถนะในการจัดการความรู้ภายในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย • สร้างนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้โดยการบูรณาการระหว่างศาสตร์ • พัฒนาระบบจาก analog เป็น digital • โครงการ 1 นวัตกรรม 1 คณะ/หน่วยงาน	
4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)	4.2.1. โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย	4.2.1.1 ร้อยละการส่งเรื่องเบิกจ่ายมีความถูกต้อง	95	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 1,262,450 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 1,262,450 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	งานการเงินและบัญชี	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	• การบริหารจัดการงบประมาณและการเงิน • จัดเก็บและรวบรวม ร้องเรียนจากปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
						• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ. • กองพัฒนานักศึกษา • กองนโยบายและแผน • งานศูนย์ภาษา • งานศึกษาทั่วไป • งานบริหารทรัพยากรบุคคลและรายได้			• ปรับปรุงข้อบังคับระเบียบ ประกาศ ให้ทันสมัยและเอื้อต่อการดำเนินงาน	
		4.2.1.2 จำนวนข้อร้องเรียนจากปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	0	ข้อ		• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ. • กองพัฒนานักศึกษา • กองนโยบายและแผน	• งานนิติการ	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี		S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
						- งานศูนย์ภาษา - งานศึกษาทั่วไป - งานบริหารทรัพย์สินและ รายได้				
		4.2.1.3 จำนวนการ ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ให้ ทันสมัยและเอื้อต่อ การดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล	5	ฉบับ		งานนิติการ	งานนิติการ	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี		S
4.3 สร้างความสุข และความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิต ของบุคลากรใน มหาวิทยาลัย	4.3.1 โครงการ บริหารและพัฒนา บุคลากรสู่มหาวิทยาลัย แห่งการอยู่ดีมีสุข	4.3.1.1 ค่าเฉลี่ยความ พึงพอใจของบุคลากร ต่อสภาพแวดล้อมของ มหาวิทยาลัย	4.51	คะแนน เฉลี่ย	งบแผ่นดิน 372,067,608 บาท งบรายได้ 55,992,840 บาท	งานสื่อสารองค์การและ การตลาด	งานสื่อสาร องค์กรและ การตลาด	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	สำรวจความพึงพอใจ ของบุคลากรต่อ สภาพแวดล้อมของ มหาวิทยาลัย	S
		4.3.1.2 ความพึงพอใจ ของนักศึกษาต่อสิ่ง สนับสนุนการเรียนรู้ และระบบนิเวศการ เรียนการสอน	4.51	คะแนน เฉลี่ย	งบกองทุน 10,000 บาท รวมทั้งสิ้น 428,070,448 บาท	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	สำรวจความความพึง พอใจของนักศึกษาต่อ สิ่งสนับสนุนการ เรียนรู้ และระบบ นิเวศการเรียนการ สอน	S
		4.3.1.3 ร้อยละของ โครงการสร้างสุขตาม	90	ร้อยละ		- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว	งานบริหาร ทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี	กำหนดปัจจัยความ ผูกพัน พัฒนา	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		แผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัย				• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • ส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • งานบริหารทรัพยากรมนุษย์ • ร.ร.สาธิต มรวอ.			กิจกรรมการสร้าง ความผูกพัน • กำหนดตัวชี้วัดความผูกพันและวิธีการประเมินความผูกพัน • ประเมินและปรับปรุงผลการดำเนินการ	
4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย รองรับการเป็น มหาวิทยาลัย ดิจิทัล	4.4.1. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการด้าน คุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	4.4.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกตรงตามความต้องการของมหาวิทยาลัยและทิศทางการพัฒนาประเทศ	50	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 156,450 บาท งบกองทุน 1,751,260 บาท รวมทั้งสิ้น 1,907,710 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานศึกษาทั่วไป • งานศูนย์ภาษา	งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	• สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อแสวงหาอาจารย์ต่างชาติเพื่อร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย • จ้างอาจารย์ชาวต่างชาติเพื่อร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย	P,S
		4.4.1.2. ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	60	ร้อยละ		• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานศึกษาทั่วไป • งานศูนย์ภาษา	งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	• เสริมสร้างความรู้และทักษะสำหรับอาจารย์ชาวต่างชาติ	S,P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		4.4.1.3 ร้อยละของอาจารย์ที่พัฒนาเป็นอาจารย์มืออาชีพ (VRU professional)	15	ร้อยละ		งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- เสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากร - จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความเชี่ยวชาญของบุคลากร	S
		4.4.1.4 ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการส่งเสริมการขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	25	ร้อยละ		งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	- สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมการแข่งขัน การประกวด - จัดสรรทุนการศึกษา ระดับปริญญาเอก - จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์คุณวุฒิ ปริญญาเอก - ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	S
	4.4.2. โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	4.4.2.1 ร้อยละของอาจารย์มีทักษะการใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอน และการวิจัย การพัฒนาทักษะทางการวิจัยขั้นสูงหรือการวิจัยเชิงพื้นที่	80	ร้อยละ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ 258,600 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 258,600 บาท	- คณะ/วิทยาลัย - มรวอ.สระแก้ว - บัณฑิตวิทยาลัย - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ - งานบริหารทรัพยากรมนุษย์	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผศ.ดร.ภิกษุศักดิ์ กล้วยนิมิตร รองอธิการบดี	จัดฝึกอบรมให้อาจารย์มีทักษะการใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยการพัฒนาทักษะทางการวิจัย	S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
						• สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน				
4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4.5.1. โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDG)	4.5.1.1 จำนวนคณะ/หน่วยงานที่กิจกรรมลดการใช้พลังงาน/การจัดการขยะหรือของเสีย / การสร้างพื้นที่สีเขียว เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดไว้	15	หน่วยงาน	งบแผ่นดิน 85,191,900 บาท งบรายได้ 2,222,480 บาท งบกองทุน – บาท รวมทั้งสิ้น 87,414,380 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.	งานภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	• จัดกิจกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว • จัดกิจกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	S
		4.5.1.2 ร้อยละปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลงเทียบกับปีที่ผ่าน	60	ร้อยละ		• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	งานภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี		S

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
						• สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.				
		4.5.1.3 ร้อยละโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ อาคาร สิ่งก่อสร้าง และสาธารณูปโภคที่ดำเนินการตามแผนแม่บทที่กำหนดไว้	100	ร้อยละ		• งานอาคารสถานที่	กองกลาง	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	• ปรับปรุงภูมิทัศน์ อาคาร สิ่งก่อสร้าง และสาธารณูปโภค	S
	4.5.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน	4.5.2.1 ร้อยละของการเบิกงบประมาณด้านการบริหารจัดการ	95	ร้อยละ	งบแผ่นดิน 30,800,345 บาท งบรายได้ 56,189,494 บาท งบกองทุน 861,690 บาท รวมทั้งสิ้น 87,851,529 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา • สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ. • กองนโยบายและแผน	กองกลาง	รศ.ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี	• บริหารจัดการสำนักงาน (เชื้อเพลิง วัสดุสำนักงาน วัสดุการศึกษา ครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้างซ่อมแซมสาธารณูปโภค ค่าจ้างเหมาบริการ) • ก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ • จ่ายเบี้ยประกันชีวิตของนักศึกษา	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
						• กองพัฒนานักศึกษา • งานศึกษาทั่วไป • งานศูนย์ภาษา			• บริหารจัดการความเสี่ยง • ตรวจสอบภายใน • ดำเนินงานด้าน IT • ประเมินผลการดำเนินงานของคณะสำนัก สถาบันและมหาวิทยาลัย • บริหารงานบุคคล	
	4.5.3 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการ	4.5.3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม	100	ร้อยละ	งบแผ่นดิน 374,895 บาท งบรายได้ 6,472,020 บาท งบกองทุน 1,285,540 บาท รวมทั้งสิ้น 8,132,455 บาท	• งานการเงินและบัญชี	กองกลาง	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการบดี	• ประชุมคณะกรรมการภายในหน่วยงาน • ประชุมคณะกรรมการสภาวิชาการ • ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย • ประชุมคณะอนุกรรมการประเมินมหาวิทยาลัย • ประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	P
	4.5.4 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	4.5.4.1 ร้อยละงบประมาณรายได้ต่องบประมาณทั้งหมด (ไม่นับรวมงบลงทุน	50	ร้อยละ	งบแผ่นดิน 27,200 บาท งบรายได้ 15,515,130 บาท	• คณะ/วิทยาลัย • มรขอ.สระแก้ว • สำนักงานอธิการบดี • สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองนโยบายและแผน	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี	• วิเคราะห์ความจำเป็นและความต้องการในการใช้งบประมาณ	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
					งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 15,542,330 บาท	• สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • บัณฑิตวิทยาลัย • ร.ร.สาธิต มรวอ.			• พัฒนากิจกรรมเพื่อยกระดับมหาวิทยาลัยเพื่อความเป็นเลิศ • ติดตามการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ • ปรับปรุงผลการดำเนินการ • การบริหารเงินเดือน ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง • ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานเสาร์-อาทิตย์ • บริหารกองทุนสวัสดิการพนักงาน • งานมหาวิทยาลัย บริหารการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร • บริหารระบบการประเมินผลบุคลากร	
4.6 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้	4.6.1 โครงการพัฒนาระบบ	4.6.1.1 จำนวนระบบงาน	1	ระบบ	งบแผ่นดิน 1,928,100 บาท	• งานศูนย์คอมพิวเตอร์	งานศูนย์คอมพิวเตอร์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม	• พัฒนาระบบงานบริการ การบริหาร	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย	บริหารมหาวิทยาลัยสู่ความเป็น Digital University	การบริการ โครงสร้างพื้นฐานไอซีที (ICT Infrastructure) ที่ใช้ในการบริหารมหาวิทยาลัย			งบรายได้ 1,215,002 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 3,143,102 บาท			รองอธิการ	จัดการที่นำ Agile และ เทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน	
		4.6.1.2 ร้อยละของฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกับคลังข้อมูลกลาง	100	ร้อยละ		● งานศูนย์คอมพิวเตอร์	งานศูนย์คอมพิวเตอร์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ	พัฒนาระบบบริหารจัดการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ให้ความทันสมัย เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์	P
		4.6.1.3 จำนวนรายงานวิเคราะห์เชิงลึกสำหรับผู้บริหารใช้งานจริง	20	รูปแบบ		● งานศูนย์คอมพิวเตอร์	งานศูนย์คอมพิวเตอร์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ	ใช้ข้อมูลนะฐานข้อมูลเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย	P
		4.6.1.4 ร้อยละระยะเวลาในการตัดสินใจเชิงนโยบายลดลง	40	ร้อยละ		● งานศูนย์คอมพิวเตอร์	งานศูนย์คอมพิวเตอร์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ		P
		4.6.1.5 ร้อยละของบุคลากรที่ดูแลระบบสารสนเทศได้รับการฝึกอบรมด้าน cybersecurity	80	ร้อยละ		● งานศูนย์คอมพิวเตอร์	งานศูนย์คอมพิวเตอร์	รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม รองอธิการ		P ใหม่

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
4.7 พัฒนาความร่วมมือกับโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	4.7.1 โครงการบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	4.7.1.1 คะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ EdPEx ร.ร.สาธิต มรวอ.	300	คะแนน	งบแผ่นดิน 7,579,015 บาท งบรายได้ 31,400 บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น 7,610,415 บาท	• ร.ร.สาธิตมรวอ.	ร.ร.สาธิตมรวอ.	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- การดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ EdPEx - การตรวจและประเมินผลการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ EdPEx	P
		4.7.1.2 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	4.51	คะแนนค่าเฉลี่ย		• ร.ร.สาธิตมรวอ.	ร.ร.สาธิตมรวอ.	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	- การสำรวจ ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโรงเรียนสาธิต มรวอ. - จัดกิจกรรม/โครงการสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - การประเมินผลความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	P
		4.7.1.3 ร้อยละของการเบิกจ่าย	90	ร้อยละ		• ร.ร.สาธิตมรวอ.	ร.ร.สาธิตมรวอ.	ผศ.ดร.นิติกร อ่อนโยน รองอธิการบดี	จัดสวัสดิการสำหรับนักเรียน	P

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วย นับ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้รายงาน	ผู้ติดตาม	กิจกรรม	ที่มา KPI
		งบประมาณ บริหาร จัดการโรงเรียนสาธิต							• บริหารจัดการ สำนักงาน • สานสัมพันธ์โรงเรียน ชุมชน และผู้ปกครอง • ซ่อมบำรุง และพัฒนา อาคารสถานที่บริหาร ห้องปฏิบัติการ • ประเมินผลการ ปฏิบัติงาน	
	4.7.2. โครงการ จัดตั้งโรงเรียน สาธิตมหาวิทยาลัย ราชภัฏวไลย อลงกรณ์ ในพระ บรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว	4.7.2.1 ระดับการ จัดตั้งโรงเรียนสาธิต สระแก้ว	5	ระดับ	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น - บาท	• คณะครุศาสตร์ • มรวอ.สระแก้ว	คณะครุศาสตร์ มรวอ.สระแก้ว	ผศ.ดร.ชัยวุฒิ เทโพธิ์ รองอธิการบดี	• ดำเนินการจัดตั้ง โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏว ไลยอลงกรณ์ ในพระ บรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว	P
4.8 ส่งเสริมการ บริหารสินทรัพย์ ของมหาวิทยาลัยสู่ การพัฒนารายได้	4.8.1. โครงการ บริหารจัดการ รายได้สินทรัพย์	4.8.1.1 จำนวนพื้นที่ ของทรัพย์สินภายใน มหาวิทยาลัยได้รับการ พัฒนาที่เพิ่มขึ้น	1	พื้นที่	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน - บาท รวมทั้งสิ้น - บาท	• งานบริหารทรัพย์สิน และรายได้	งานบริหาร ทรัพย์สินและ รายได้	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี	• การดำเนินงานบริหาร ทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัยเพื่อให้ เกิดรายได้	
		4.8.1.2 ร้อยละของผู้ เข้ารับบริการ กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ เพิ่มขึ้น	1	ร้อยละ		• งานบริหารทรัพย์สิน และรายได้	งานบริหาร ทรัพย์สินและ รายได้	รศ.ดร.อรสา จรรยาธรรม รองอธิการบดี		

2.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน

2.5.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 5 มหาวิทยาลัยที่มีความยั่งยืน และตอบสนองทิศทางการพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์

เป้าประสงค์	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	ที่มา KPI
5.1 ผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) (ระดับเอเซีย)	190	อันดับ	●ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	คณะกรรมการ พิจารณายุทธศาสตร์ ที่ 5	
5.2 ร้อยละของปริมาณการลดการปล่อย Carbon ของมหาวิทยาลัยจากปีที่ผ่านมา	10	ร้อยละ	●ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	คณะกรรมการ พิจารณายุทธศาสตร์ ที่ 5	
5.3 จำนวนนวัตกรรมที่ตอบโจทย์โลกสมัยใหม่	3	นวัตกรรม	●ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	คณะกรรมการ พิจารณายุทธศาสตร์ ที่ 5	

2.5.2 โครงการหลักภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
p5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) (SDGsข้อ 1)	5.1.1 โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน (SDGs 1)	5.1.1.1 จำนวนนักศึกษาที่เข้าศึกษาจากประเทศยากจนในประเทศอาเซียน	5	คน	งบแผ่นดิน - บาท งบรายได้ - บาท งบกองทุน 15,856,100 บาท รวมทั้งสิ้น 15,856,100 บาท	• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ 5	• การทำข้อตกลงความร่วมมือกับต่างประเทศ • การให้ทุนสนับสนุนนักศึกษาต่างชาติที่มีความยากจน • การให้สิทธิประโยชน์กับนักศึกษาต่างชาติที่มีความยากจน	
		5.1.1.2 จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยเพื่อลดรายจ่ายของครัวเรือน	50	คน		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ 5	การจัดกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการเองโดยมหาวิทยาลัยหรือ เกิดจากความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศเพื่อลดรายจ่ายของครัวเรือน เช่น การสนับสนุน	
		5.1.1.3 จำนวนกิจกรรมที่สนับสนุนการลดรายจ่ายของครัวเรือน	5	กิจกรรม		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ 5	ทุนการศึกษา การจัดกิจกรรมสนับสนุนด้านอาหาร ด้านที่พัก ด้านการเดินทาง ให้กับนักศึกษา	
		5.1.1.4 จำนวนชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนการเริ่มต้นธุรกิจที่ยั่งยืน (ด้าน	5	ชุมชน		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ 5	การจัดกิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุล พัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม/การจัดตั้งวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		การเงิน/ความรู้/ ทรัพยากร)							Enterprise)/ การ สนับสนุนให้เกิด Startup	
		5.1.1.5 จำนวน บุคลากรที่มีส่วนร่วม ในการกำหนดนโยบาย ด้านขจัดความยากจน	5	คน		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการ พิจารณา ยุทธศาสตร์ 5	การร่วมเป็นคณะกรรมการ/ที่ ปรึกษา/คณะทำงานขับเคลื่อนที่ ร่วมกำหนดนโยบายเพื่อแก้ไข ปัญหาความยากจน	
	5.1.2 โครงการ เพื่อส่งเสริมการ จัดการศึกษาอย่าง เสมอภาค (SDGs 4)	5.1.2.1 ร้อยละของ หลักสูตรที่เปิดโอกาส ให้นักศึกษาที่เป็นศิษย์ เก่า/นักเรียนในพื้นที่ บริการของ มหาวิทยาลัย/ผู้ผลิต ถิ่นเข้าศึกษาต่อ	50	ร้อยละ		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการ พิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5	การกำหนดนโยบายของหา วิทยาลัย/ การจัดทำประกาศ	
		5.1.2.2 จำนวน หลักสูตรที่จัด การศึกษาสำหรับคน ในชุมชน ท้องถิ่น	3	หลักสูตร		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการ พิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5		
		5.1.2.3 จำนวน หลักสูตรระยะสั้นที่ เปิดโอกาสสำหรับคน ภายนอกที่เน้นเรื่อง เป้าหมายการพัฒนาที่ ยั่งยืน	5	หลักสูตร		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการ พิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5	การจัดทำหลักสูตรระยะสั้นที่มี จุดเน้นด้านเป้าหมายการพัฒนาที่ ยั่งยืน SDG 1 Start up/ขจัดความ ยากจน SDG 4 คุณภาพการศึกษา	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		5.1.2.4 จำนวนกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกเข้าชม/เข้าร่วมกิจกรรมของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	9	กิจกรรม		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	กิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG 1 Start up / ขจัดความยากจน SDG 4 คุณภาพการศึกษา	
5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University) (SDGs ข้อ 12,13)	5.2.1 โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Campus)	5.2.2.1 ร้อยละของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง	5	ร้อยละ		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	- จัดทำข้อมูลพื้นฐานการปลดปล่อย GHG มหาวิทยาลัย - มีการจัดกิจกรรมเพื่อลดการปลดปล่อย GHG	
5.3 AI / Digital University	5.3.1 โครงการส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัย AI/Digital University	5.3.1.1 จำนวนกิจกรรมอบรม หรือ การ Work shop เกี่ยวกับการใช้ AI หรือ Digital University	2	กิจกรรม		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5		

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
		5.3.1.2 จำนวนผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการที่ใช้ AI หรือ Data Analytics	1	ผลงาน		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5		
		5.3.1.3 จำนวนระบบ AI ใช้งานจริงในมหาวิทยาลัย	1	ระบบ		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5		
		5.3.1.4 จำนวนบุคลากรที่ผ่านการอบรม Digital Literacy /Smart Office Too /Cybersecurity	50	ราย		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5		
		5.3.1.5 จำนวนระบบใหม่หรือระบบที่ได้รับการพัฒนาด้วยแนวคิด Digital Transformation	2	ระบบ		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5		
5.4 ส่งเสริมการพัฒนาสู่โลกสมัยใหม่	5.4.1 โครงการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)	5.4.1.1 จำนวนผลงานที่เกิดจากการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)	2	ผลงาน		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณา ยุทธศาสตร์ที่ 5	การพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
	5.4.2 โครงการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI)	5.4.2.1 จำนวนกิจกรรมที่มีการประยุกต์ใช้ AI ในการสร้างสรรค์ผลงาน	9	กิจกรรม		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	พัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI)	
	5.4.3. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)	5.4.3.1 ร้อยละของยานยนต์ไฟฟ้าที่นำมาใช้ทดแทนพลังงานเชื้อเพลิง	20	ร้อยละ		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	• พัฒนาด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)	
		5.4.3.2 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)	3	คน		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	• ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)	
	5.4.4. โครงการพัฒนานักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่ (ภาษา ดิจิทัล ทักษะสมัยใหม่)	5.4.4.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะสู่โลกสมัยใหม่	70	ร้อยละ		• คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	• ส่งเสริมให้มีหลักสูตรด้านผู้ประกอบการและเพิ่มทักษะทางการเงิน	
		5.4.4.2 จำนวนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่	10	กิจกรรม		คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	• ส่งเสริมให้มีหลักสูตรด้านผู้ประกอบการและเพิ่มทักษะทางการเงิน	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	หน่วยนับ	งบประมาณ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ	กิจกรรม	ที่มา KPI
									- ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพิ่มทักษะให้กับนักศึกษา โดยนำ AI และ Metaverse มาช่วยในการเรียนการสอน - จัดทำ Platform เชื่อมโยงข้อมูลทักษะของลูกจ้างและนำ AI มาเป็น coach ให้กับผู้เรียน	
5.5 ส่งเสริมการสร้างรายได้จากพัฒนาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	5.5.1 โครงการ food valley	5.5.1.1 จำนวนผลงานที่เกิดจากการพัฒนาของ food valley	5	ผลงาน		คณะ/หน่วยงาน	คณะ/หน่วยงาน	คณะกรรมการพิจารณายุทธศาสตร์ที่ 5	- อบรมบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านอาหาร สมุนไพร - บ่มเพาะผู้ประกอบการ ฝึกอบรมให้ความรู้กับผู้ประกอบการด้านอาหาร สมุนไพร - ประชาชน ผู้ประกอบการ นักศึกษา สามารถเข้าใช้ห้องปฏิบัติการ - วิจัยและวิเคราะห์อาหาร เคมี ชีวภาพในอาหาร เพื่อขอรับ อย. ได้ - ศูนย์กระจายอาหารและสมุนไพร	

บทที่ 3
การขับเคลื่อนการดำเนินงาน

1. งบประมาณ

1.1 การจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	งบประมาณ แผ่นดิน(บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	งบประมาณรายได้ (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	งบประมาณกองทุน (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมทั้งสิ้น(บาท)	คิดเป็น ร้อยละ
1	604,400	0.08	34,089,921	4.47	2,222,810	0.29	36,917,131	4.84
2	4,400	<0.01	480,745	0.06	1,970,000	0.26	2,455,145	0.32
3	54,477,492	7.15	224,890	0.03	0	0.00	54,702,382	7.18
4	503,290,023	66.03	143,661,644	18.86	5,270,690	0.69	652,222,357	85.58
5	0	0.00	0	0.00	15,856,100	2.08	15,856,100	2.08
รวมทั้งสิ้น	558,376,315	73.26	178,457,200	23.42	25,319,600	3.32	762,153,115	100

*หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นยังไม่รวมงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรของหน่วยงานดังต่อไปนี้

- 1.โรงเรียนสาธิต มจร.วไลยอลงกรณ์ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 119,248,285 บาท
- 2.งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 88,000,000 บาท

1.2 การจัดสรรงบประมาณตามกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ					
1.1. สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ	-	4,373,345	-	4,373,345	0.57
1.2. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา	-	15,877,140	-	15,877,140	2.08
1.3. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	18,600	1,569,091.00	-	1,587,691	0.22
1.4. เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม	109,300	3,959,611	-	4,068,911	0.53
1.5. พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครูผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ	57,600	1,620,915	-	1,678,515	0.22
1.6 พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	418,900	6,689,819	2,222,810	9,331,529	1.22

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 1	604,400	34,089,921	2,222,810	36,917,131	4.84
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม					
2.1 ส่งเสริมการผลิต ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ	-	208,000	-	208,000	0.03
2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	-	242,745	1,420,000	1,662,745	0.22
2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรคผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์	4,400	30,000	550,000	584,400	0.07
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2	4,400	480,745	1,970,000	2,455,145	0.32
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม					
3.1 ยกกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง	19,184,600	48,500	-	19,233,100	2.52
3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่	12,949,992	176,390	-	13,126,382	1.72
3.3 เสริมสร้างชุมชนรักษาสีโลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	10,260,500	-	-	10,260,500	1.35
3.4 ตีตลาดทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	12,082,400	-	-	12,082,400	1.59

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3	54,477,492	224,890	0	54,702,382	7.18
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน					
4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	5,320,960	4,345,778	1,362,200	11,028,938	1.45
4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)	-	1,262,450	-	1,262,450	0.17
4.3 สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากร ในมหาวิทยาลัย	372,067,608	55,992,840	10,000	428,070,448	56.17
4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	-	415,050	1,751,260	2,166,310	0.28
4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	116,394,340	80,399,124	2,147,230	198,940,694	26.10
4.6 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย	1,928,100	1,215,002	-	3,143,102	0.41
4.7 พัฒนาความร่วมมือกับโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	7,579,015	31,400	-	7,610,415	1.00

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
4.8 ส่งเสริมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนารายได้	-	-	-	-	1.45
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 4	503,290,023	143,661,644	5,270,690	652,222,357	85.58
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน					
5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)	-	-	15,856,100	15,856,100	2.08
5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University)					
5.3 AI / Digital University					
5.4 ส่งเสริมการพัฒนาสู่โลกสมัยใหม่					
5.5 ส่งเสริมการสร้างรายได้จากพัฒนาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย					
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 5			15,856,100	15,856,100	2.08
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	558,376,315	178,457,200	25,319,600	762,153,115	100

*หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นยังไม่รวมงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรของหน่วยงานดังต่อไปนี้

- 1.โรงเรียนสาธิต มรภ.วไลยอลงกรณ์ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 119,248,285 บาท
- 2.งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 88,000,000 บาท

1.3 การจัดสรรงบประมาณตามโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา					
1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล	-	4,157,545	-	4,157,545	0.55
1.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับศิษย์เก่า	-	215,800	-	215,800	0.03
1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	-	15,681,600	-	15,681,600	2.06
1.2.2 โครงการพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ (Platform : Module) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ตลอดชีวิต	-	195,540	-	195,540	0.03
1.3.1 โครงการส่งเสริมและต่อยอดการผลิตผลงานเชิงประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา	18,600	1,569,091	-	1,587,691	0.21
1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ และมีการพัฒนาทักษะแห่งศตวรรษที่ 21	-	3,515,985	-	3,515,985	0.46
1.4.2 โครงการส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	-	44,000	-	44,000	0.01

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
1.4.3. โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคม	-	74,660	-	74,660	0.01
1.4.4 โครงการพัฒนาสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	109,300	180,570	-	289,870	0.04
1.4.5 โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	-	144,396	-	144,396	0.02
1.5.1 โครงการพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพอื่นๆ ที่สอดคล้องกับวิชาเอก	57,600	1,620,915	-	1,678,515	0.22
1.6.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ	397,500	4,338,997	10,000	4,746,497	0.62
1.6.2 โครงการพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	21,400	2,350,822	2,212,810	4,585,032	0.60
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 1	604,400	34,089,921	2,222,810	36,917,131	4.84
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม					
2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ	-	208,000	-	208,000	0.03

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ	-	206,745	1,000,000	1,206,745	0.16
2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์หรือการจดสิทธิบัตร การต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	-	36,000	20,000	56,000	0.01
2.2.3 โครงการ จัดประชุมวิชาการระดับชาตินานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย	-	-	400,000	400,000	0.05
2.3.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและนวัตกรรม	-	30,000	400,000	430,000	0.06
2.3.2 โครงการ บริหารกองทุน เริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	-	-	150,000	150,000	0.02
2.3.3 โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย	4,400	-	-	4,400	0.00
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2	4,400	480,745	1,970,000	2,455,145	0.32
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม					
3.1.1 โครงการเสริมพลังเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาชุมชนสู่การพึ่งตนเองและยกระดับ	16,392,300	48,500	-	16,440,800	2.16

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
เศรษฐกิจชุมชนสู่ความยั่งยืน สืบสานต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสู่ศูนย์การเรียนรู้เพื่อยกระดับชุมชน					
3.1.2 โครงการขับเคลื่อนทุนทางสังคมเพื่อต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ฐานนวัตกรรมสู่สากล	2,792,300	-	-	2,792,300	0.37
3.2.1 โครงการ "สืบสาน รักษา ต่อยอด" ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางวัฒนธรรมให้กับชุมชน	6,305,000	176,390	-	6,481,390	0.85
3.2.2 โครงการ "เสน่ห์ครัวไทย" ยกระดับอาหารพื้นถิ่นสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ยั่งยืน (ภูมิภาค)(P1.2)	4,956,600	-	-	4,956,600	0.65
3.2.3 โครงการสร้างเสริมสุขภาวะองค์กรและความ เป็นอยู่ที่ดี (Well-being) สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย	1,688,392	-	-	1,688,392	0.22
3.3.1 โครงการบูรณาการความร่วมมือชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน-น้ำ-ขยะ-พลังงาน-ต้นไม้-ระบบนิเวศ) แบบองค์รวมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน	4,567,500	-	-	4,567,500	0.60

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
3.3.2 โครงการ Climate Action Community Plan แผนปฏิบัติการพลังชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาวิกฤตโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	5,693,000	-	-	5,693,000	0.75
3.4.1 โครงการบูรณาการความร่วมมือภาคีเครือข่ายทางการศึกษา เพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทางการศึกษาและยกระดับการจัดการการเรียนรู้ที่มีคุณภาพสำหรับคนทุกช่วงวัย	3,684,900	-	-	3,684,900	0.48
3.4.2 โครงการพัฒนาคุณลักษณะ 4 ประการเพื่อยกระดับความฉลาดรู้โดยการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะสู่โรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ (ประเทศ)	1,400,000	-	-	1,400,000	0.18
3.4.3 โครงการติดอาวุธทางปัญญาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม เพื่อการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (AI) ให้กับประชาชนในชุมชน	6,997,500	-	-	6,997,500	0.92
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3	54,477,492	224,890	0	54,702,382	7.18

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน					
4.1.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา	661,360	1,591,260	-	2,252,620	0.30
4.1.2 โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และส่งเสริมการตลาด	4,604,600	2,480,360	120,000	7,204,960	0.95
4.1.3 โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย	55,000	274,158	1,242,200	1,571,358	0.21
4.2.1 โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย	-	1,262,450	-	1,262,450	0.17
4.3.1 โครงการบริหารและพัฒนาบุคลากรสู่มหาวิทยาลัย แห่งการอยู่ดีมีสุข	372,067,608	55,992,840	10,000	428,070,448	56.17
4.4.1 โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการด้านคุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	-	156,450	1,751,260	1,907,710	0.25
4.4.2 โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	-	258,600	-	258,600	0.03

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
4.5.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน(SDG)	85,191,900	2,222,480	-	87,414,380	11.47
4.5.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน	30,800,345	56,189,494	861,690	87,851,529	11.53
4.5.3 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการ	374,895	6,472,020	1,285,540	8,132,455	1.07
4.5.4 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	27,200	15,515,130	-	15,542,330	2.04
4.6.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยสู่ความเป็น Digital University	1,928,100	1,215,002	-	3,143,102	0.41
4.7.1 โครงการบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	7,579,015	31,400	-	7,610,415	1.00
4.8.1 โครงการบริหารจัดการรายได้สินทรัพย์	-	-	-	-	0.00
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 4	503,290,023	143,661,644	5,270,690	652,222,357	85.58
5.1.1 โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน (SDGs 1)			15,856,100		2.08

ยุทธศาสตร์ที่/กลยุทธ์ที่	ประเภทงบประมาณ(บาท)				
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุน	รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
5.1.2 โครงการเพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษาอย่างเสมอภาค (SDGs 4)					
5.2.1 โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Campus)					
5.3.1 โครงการส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัย AI/Digital University					
5.4.1 โครงการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology)					
5.4.2 โครงการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI)					
5.4.3. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV)					
5.4.4 โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่โลกสมัยใหม่ (ภาษา, ดิจิทัล, ทักษะสมัยใหม่)					
5.4.5 โครงการ food valley					
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 5	-	-	15,856,100	15,856,100	2.08
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	558,376,315	178,457,200	25,319,600	762,153,115	100

***หมายเหตุ:** ข้อมูลข้างต้นยังไม่รวมงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรของหน่วยงานดังต่อไปนี้

- 1.โรงเรียนสาธิต มรภ.วไลยอลงกรณ์ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 119,248,285 บาท
- 2.งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 88,000,000 บาท

2. แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จะต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน โดยจะต้องมีการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจในหลักการ สาระสำคัญของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดผลงานหลัก ค่าเป้าหมาย ให้แก่คณะผู้บริหารทุกระดับรวมทั้งบุคลากรภายในให้รับทราบ เข้าใจ มีการนำประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ การดำเนินงานที่กำหนดไว้ไปเป็นเป้าหมายการปฏิบัติงาน ตามบทบาทหน้าที่ของคณะ สำนัก ผ่านกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและการจัดซื้อตกลงผลงานรายบุคคล มีการกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์รวมทั้งปรับปรุงจัดระบบในการติดตามผลการบริหารงบประมาณ ให้เอื้ออำนวยต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และจัดให้มีการกำหนดกรอบการประเมินผลระบุตัวชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง จัดประชุมติดตามผลการดำเนินการแสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการรับรู้ ลดปัญหาอันสืบเนื่องมาจากความเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไข ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

3. รูปแบบ แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สามารถบ่งชี้ถึงสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการของการบริหารยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรให้มีสมรรถนะสูง กำหนดกรอบการประเมินผลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ตามแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานแนวใหม่ที่มีลักษณะเป็นการประเมินผลแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยประยุกต์ใช้แนวคิด เครื่องมือและเทคนิคในการ ติดตามและประเมินผลในรูปแบบของ Balanced Scorecard กำหนดประเด็นในการติดตามประเมินผลให้อยู่ภายใต้มุมมองหรือมีประเด็นพิจารณา 4 มิติ อันประกอบด้วย มิติประสิทธิผล มิติคุณภาพ มิติประสิทธิภาพ และการพัฒนางานองค์กร

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

การขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การพัฒนากลไกและวางเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ ต้องให้ความสนใจและตระหนักถึงปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จในประเด็นดังต่อไปนี้

- 1.การพัฒนากลไกและเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

- 2.การสร้าง ความเข้าใจร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติโดยเฉพาะผู้บริหารและคณะบุคลากร นำเสนอสาระสำคัญของแผนมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น สภามหาวิทยาลัย คณะ สำนัก รวมทั้งสำนักงานงบประมาณ ได้รับทราบถึงจุดเน้นและทิศทางการดำเนินงาน พัฒนานโยบายและมาตรการสนับสนุนการดำเนินงาน

3. การสร้างการรับรู้และบรรยากาศเชิงผลักดันจากกลไกภายในอันได้แก่ คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย โดยจำเป็นต้องมีการนำเสนอชี้แจงถึงทิศทางและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน การจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นรอบ รวมทั้งการจัดให้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินเป็นระยะเพื่อรับทราบความก้าวหน้าและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันระหว่างของคณะผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4. เวทีหรือเปิดพื้นที่ในการร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในส่วนของบุคลากรระดับปฏิบัติ อาทิ คณะกรรมการหลักสูตร เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุน เพื่อจะได้ร่วมมือกันผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ

5. การกำหนดให้หน่วยงาน ผู้บริหารมีภาระความรับผิดชอบด้านการรายงานผลงานต่อสาธารณะ โดยต้องนำเสนอความก้าวหน้า รายงานผล สร้างการรับรู้ถึงผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมทั้งต่อประชาคมภายในมหาวิทยาลัยได้รับทราบเป็นระยะ เพื่อจะได้เป็นปัจจัยกระตุ้นให้มีความพยายามในการผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลมากยิ่งขึ้น โดยในการนี้ควรต้องจัดให้มีการนำเสนอ เผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านช่องทางที่หลากหลาย ที่มีอยู่ในช่วงปัจจุบัน อาทิ จดหมายข่าว การประชุมติดตามการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตการจัดรายการวิทยุกระจายเสียง สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การพัฒนาผู้นำในการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องสืบเนื่องจากการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติเป็นกระบวนการที่ต้องอาศัยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเต็มใจในการที่จะผลักดันให้มีการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทั้งในส่วนของการพัฒนาระบบงานและการปรับเปลี่ยนแนวคิดวิธีปฏิบัติงานที่เป็นสิ่งเคยชินอันเป็นภารกิจที่ล้วนมุ่งเน้นการสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงวัฒนธรรมของบุคคลอันจำเป็นต้องใช้เวลาและความต่อเนื่องในการดำเนินงานเพื่อผลักดันให้เกิด การเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนของระบบและตัวบุคคลดังนั้นการมีโครงข่ายของผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่กระจายอยู่ทั่วมหาวิทยาลัยจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผน

การร่วมมือกันทำงานในรูปแบบเครือข่ายร่วมรังสรรค์สืบเนื่องจากกระบวนการนำยุทธศาสตร์รวมทั้งนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เป็นกระบวนการ ที่โครงสร้างกระบวนการต่อเนื่อง ประกอบด้วยกลุ่มผู้เกี่ยวข้องที่หลากหลายและต่างวัตถุประสงค์กัน จึงทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตาม แผนต้องอาศัยความร่วมมือจากเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมากดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องยึดหลักการทำงานแบบเครือข่ายและการเป็นกัลยาณมิตรที่ดีซึ่งกันและกัน จึงจะทำให้การดำเนินการขับเคลื่อนการดำเนินการประสบผลสำเร็จ

การบริหารการปฏิบัติงานตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ด้วยการสื่อสารสร้างความเข้าใจในทิศทางยุทธศาสตร์การดำเนินงานของแผนให้เป็นที่รับรู้และเข้าใจตรงกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านกระบวนการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ โดยจะต้องทำให้หน่วยงาน บุคลากร ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การดำเนินการที่ได้มีการกำหนดไว้ โดยอาศัยเครื่องมือหรือกลไกทางการบริหารหลายๆ ประการควบคู่กันไป อาทิ การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การวางแผนโครงการและจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ การทบทวนจัดโครงสร้างองค์การรองรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การบริหารผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลสำเร็จตามแนวทาง Balanced Scorecard และการจัดสรรรางวัลสิ่งจูงใจตามผลงาน เป็นต้น

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยจะต้องมีส่วนร่วมในการติดตามการดำเนินการตามแผนทุกปีงบประมาณ โดยจะมีการรายงานผลการปฏิบัติงานของทุกปี และนำเสนอผลการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ตามแผนกลยุทธ์ให้คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ และนำผลการประเมินดังกล่าวมาพัฒนาปรับปรุงแผนกลยุทธ์ในคราวต่อไป



แผนปฏิบัติการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปีงบประมาณ 2570